



**PUOLUSTUSVOIMAT - KIRJANPITOYKSIKÖN
TOIMINTAKERTOMUS JA
TILINPÄÄTÖS VUODELTA 2024**

1.	TOIMINTAKERTOMUS	2
1.1.	Johdon katsaus.....	2
1.2.	Tuloksellisuus	4
1.3.	Vaikuttavuus	14
1.3.1.	Siirto- ja sijoitusmenojen vaikuttavuus.....	14
1.4.	Toiminnallinen tehokkuus	15
1.4.1.	Toiminnan tuottavuus	15
1.4.2.	Toiminnan taloudellisuus	15
1.4.3.	Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus	17
1.4.4.	Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus.....	19
1.5.	Tuotokset ja laadunhallinta	20
1.5.1.	Suoritteiden määrät ja aikaansaadut julkishyödykkeet.....	20
1.5.2.	Palvelukyky sekä suoritteiden ja julkishyödykkeiden laatu	20
1.6.	Henkilöstövoimavarojen hallinta ja kehittäminen	22
1.7.	Tilinpäätösanalyysi	24
1.7.1.	Rahoituksen rakenne.....	24
1.7.2.	Talousarvion toteutuminen	24
1.7.3.	Tuotto- ja kululaskelma.....	26
1.7.4.	Tase.....	28
1.8.	Sisäisen valvonnan vahvistuslausuma	30
1.9.	Arviointien tulokset.....	30
1.10.	Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä	31
1.10.1.	Virheitä ja väärinkäytöksiä koskevat yhteenvetotiedot.....	31
1.10.2.	Takaisinperintää koskevat yhteenvetotiedot	31
2.	TALOUSARVION TOTEUMALASKELMA.....	33
3.	TUOTTO- JA KULULASKELMA.....	38
4.	TASE.....	39
5.	LIITETIEDOT.....	41
6.	ALLEKIRJOITUS.....	62

1. TOIMINTAKERTOMUS

1.1. Johdon katsaus

Suomen puolustuksen kehittämistä ja Puolustusvoimien toimintaa ohjaavat sotilaallisen toimintaympäristön kehitys, toiminta osana sotilaallista liittoumaa, lisäresurssien mahdollistama puolustuskyvyn parantaminen (kriittisen materiaalin hankinnat), sekä suorituskyvyn kehittäminen erityisesti merkittävien asejärjestelmähankintojen myötä.

Suomen turvallisuusympäristö on heikentynyt perustavanlaatuisesti ja pitkäkestoisesti erityisesti Venäjän aggressiivisen toiminnan takia. Turvallisuustilanne on vakava ja vaikeasti ennakoitavissa, ja se voi muuttua nopeastikin. Suomen turvallisuustilanteeseen vaikuttavat oleellisesti Ukrainan sota ja sen jälkeinen näkymä ja toiminta lähialueillamme sekä globaalin turvallisuustilanteen muutokset.

Vuoden 2024 toiminnassa korostui Nato-integraation jatkaminen, monikansallisten harjoitusmäärien säilyminen korkealla tasolla, kriittisen materiaalin hankintojen toimeenpano sekä Ukrainaan annettavan koulutus- ja materiaalituen jatkaminen.

Pääosa Puolustusvoimien vuodelle 2024 asetetuista tulostavoitteista saavutettiin. Puolustusvoimat täytti raportointijaksolla lakisääteiset tehtävänsä ja AKV/AKT-kyky pidettiin vaaditulla tasolla. Valmius vastasi toimintaympäristön asettamiin vaatimuksiin ja tilannekuva mahdollisti riittävän puolustusvalmiuden ylläpidon ja tarvittavan reagoitakyvyn. Valmiutta säädeltiin tilanteen mukaan.

Puolustusvoimien henkilömäärä oli vuoden lopussa 13 258 henkilöä. Turvallisuusympäristön epävakaus ja Nato-jäsenyys edellyttävät henkilöstöresurssin lisäämistä nopealla aikataululla. Vuonna 2024 on ollut käytössä yhteensä 92 uutta sotilaallisen liittoutumisen johdosta perustettua tehtävää (46 kv-tehtävää, 46 kotimaan tehtävää). Lisäksi vuoden lopussa Puolustusvoimien palkattua henkilöstöä oli sotilaallisissa kriisinhallintatehtävissä 152 henkilöä. Valmiuden ylläpito, liittoutuminen, harjoitusvolyymin kasvu ja lisääntyneet materiaalihankinnat kuormittivat henkilöstöä aikaisempien vuosien tapaan.

Asevelvollisten koulutus toteutettiin pääsääntöisesti suunnitelman mukaisesti. Varusmiespalveluksen suorittaneiden määrässä tapahtui merkittävä nousu edellisiin kahteen vuoteen verrattuna. Nousuun vaikuttivat palveluksen aloittaneiden määrän kasvu sekä poistuman pienentyminen.

Vuodesta 2024 alkaen toiminnan taso reserviläiskoulutuksen ja harjoitustoiminnan osalta määritettiin tasapainoiselle ja kestäväälle pohjalle. Kertausharjoituksissa koulutettiin yhteensä 21 302 reserviläistä. Osa reserviläisistä osallistui useampaan kuin yhteen kertausharjoitukseen. Kertausharjoituksien painopiste oli valmiuden kehittämisen kannalta tärkeimmissä valmiusjoukoissa ja torjuntajoukoissa, esikunnissa sekä perustamisorganisaatioissa. Puolustusvoimien vapaaehtoisten harjoitusten painopiste oli paikallispuolustuksen joukkojen koulutuksessa.

Puolustusvoimien viranomaisyhteistyö oli kansainvälisestä turvallisuustilanteesta johtuen aktiivista ja tiedonvaihtoa sekä erilaisia

yhteistyökokouksia toteutettiin säännöllisesti. Yhteistoiminta on lisääntynyt merkittävästi edellisvuoteen verrattuna. Annetun virka-avun määrä pysyi noin edellisen vuoden tasolla. Vedenalaisten kriittisten kohteiden vaurioittamistapausten välittömät jälkitoimet saatettiin loppuun tammikuun 2025 puoliväliin mennessä.

Puolustusyhteistyössä painopiste oli Yhdysvaltojen, Norjan, Ruotsin ja Ison-Britannian kanssa tehtävässä yhteistyössä.

Materiaalisen valmiuden kehittäminen

Puolustusjärjestelmän kehittäminen toteutui pääosin suunnitelman mukaisesti. Markkinatilanteen kiristyminen aiheuttaa puolustusmateriaalin saatavuusaikojen pidentymistä, hintojen nousua sekä pidentää sopimusneuvotteluja.

Kriittisen puolustusmateriaalin lisähankintoihin keväällä 2022 kohdennettua lisärahoitusta käytettiin pääosin suunnitelman mukaisesti. Hankintojen toimituksissa oli viiveitä ja useiden hankintojen toimituksia siirtyi vuodelle 2025. Materiaalitoimitusten arvioidaan jatkuvat vuoteen 2031 asti. Kriittisen puolustusmateriaalin lisähankinnat tulevat parantamaan joukkojen ja järjestelmien operatiivista käytettävyyttä sekä kasvattamaan Puolustusvoimien kykyä pidempikestoiseen taisteluun erityisesti ampumatarvikehankintojen kautta.

Ukrainan tukemiseen luovutetun puolustusmateriaalin korvaamiseksi myönnettyä lisärahoitusta on vuoden 2024 lopussa ollut myönnettynä yhteensä noin 2,3 mrd. euroa. Tilausvaltuuden maksatusaika on jatkettu vuoteen 2032 asti. Lisämäärärahaa käytetään korvaamaan luovutettua materiaalia vastaavan suorituskyvyn tuottavalla materiaalilla. Lisämäärärahaa on kohdennettu myös kotimaisen räjähdetuotannon tehostamiseen.

Maavoimien vastuulla olevien suorituskykyjen kehittäminen eteni suunnitelman mukaisesti. Keskeisinä kokonaisuuksina ovat olleet Maavoimien liikkuvuuden ja suojan kehittämisen jatkuminen.

Merivoimien vastuulla olevien suorituskykyjen kehittäminen eteni suunnitelman mukaisesti. Laivue 2020 -hankkeessa edettiin alusten rakentamisvaiheeseen. Ensimmäisen aluksen tuotanto alkoi viiveellä, mutta kokonaisuutena hanke etenee aikataulussaan ja alusten toimituksen arvioidaan tämän hetken tiedon mukaan tapahtuvan sovitusti. Hankkeen rahoitusprofiilia muutettiin huomattavasti vastaamaan vuonna 2023 uudelleen neuvoteltuja rakentamissopimusmuutoksia. Samassa yhteydessä hankkeelle kohdennettiin alusten pidentämisen ja leventämisen aiheuttamien lisäkustannusten kattamiseen tarvittava rahoitus.

Ilmavoimien vastuulla olevien suorituskykyjen kehittäminen eteni suunnitelman mukaisesti. F-35-hankkeen ensimmäisten Suomelle toimitettavien F-35-koneiden tuotanto käynnistyi keväällä 2024. F-35-suorituskyvyn käyttöönotto etenee suunnitellusti, joskin hankkeen aikataulu ja näkymä suorituskyvyn osatekijöiden rakentumiseen saattaa tarkentua seuraavien tuotantoerien osalta.

1.2. Tuloksellisuus

Puolustusvoimien toiminnallisen tuloksellisuuden tärkein mittari on Puolustusvoimien kyky toteuttaa lakisääteiset tehtävänsä. Sen perustana on tuotettu sodan ajan suorituskyyky, tarkoituksenmukainen rauhan ajan organisaatio ja toimintamalli sekä vaatimukset täyttävä henkilöstöjärjestelmä.

Jäljempänä on esitetty arviot puolustusministeriön ja Puolustusvoimien välisen tulossopimuksen mukaisten, Puolustusvoimien tuloksellisuuteen liittyvien, tavoitteiden toteutumisesta. Tavoitteiden saavuttaminen on arvioitu valtion yhteisellä arviointiasteikolla 1 - 5. Arviointiasteikossa 1 = tavoitteesta on luovuttu, 2 = tavoite ei toteutunut, 3 = tavoite on osittain toteutunut, 4 = tavoite on saavutettu ja 5 = tavoite on ylitetty.

Toiminnalliset tulostavoitteet:

Puolustusvoimilla on riittävän ennakkovaroituksen mahdollistava tilannekuva turvallisuusympäristöstä.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Puolustusvoimat on ylläpitänyt tilannekuvaa toimintaympäristöstä vaaditulla tasolla. Tilannekuva on mahdollistanut sotilaallisen maanpuolustuksen suunnittelun ja päätöksenteon edellyttämän tilanneymmärryksen muodostamisen.

Puolustusvoimat valvoo alueellista koskemattomuutta sekä ennalta ehkäisee ja tarvittaessa torjuu alueloukkaukset.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Alueellisen koskemattomuuden valvonnan ja turvaamisen suorituskyyky on ylläpidetty vaatimusten mukaisena ja Puolustusvoimien valmiutta on säädely toimintaympäristön vaatimusten mukaisesti.

Puolustusvoimilla on valmius osana liittokuntaa torjua sotilaallisen voiman käyttö ja sillä uhkaaminen koko maan alueella.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Puolustusvoimat on valvonut alueellista koskemattomuutta Suomen ilmatilassa ja merialueella onnistuneesti. Lähialueen ja kansainvälisen tilanteen muutoksiin on reagoitu. Puolustusvoimat kykenee kulloisenkin tilanteen vaatimusten mukaisesti torjumaan sotilaallisen voiman käyttöä operatiivisen suunnitelman mukaisesti.

Puolustusvoimat kykenee muodostamaan painopisteen kulloisenkin tilanteen vaatimusten mukaisesti torjuessaan sotilaallisen voiman käyttöä.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Painopiste kyetään muodostamaan suunnitelmien mukaisesti ja toimeenpanokyyky on tarkastettu tarvittavilta osin.

Puolustusvoimilla on valmius tukea muita viranomaisia.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Puolustusvoimat on kyennyt tukemaan muita viranomaisia pyydettyllä tavalla.

Puolustusvoimilla on valmius kansainvälisen avun antamiseen ja vastaanottamiseen.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Kansainvälisen avun vastaanottamista ja avun antamista on harjoiteltu osana lisääntyntä kansainvälisessä toimintaa. Harjoituksissa on myös kyetty osoittamaan isäntämaatuen toimivuus.

Puolustusvoimat on toteuttanut sille osoitetut sotilaalliset kriisinhallintatehtävät sekä kansainvälisen avunantamisen tehtävät, ulkoministeriölle annettavat konsulipalvelujen tuen tehtävät ja Naton pysyvät rauhanajan tehtävät.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Puolustusvoimat on osallistunut 13 sotilaalliseen kriisinhallintaoperaatioon Euroopassa, Afrikassa ja Lähi-idässä sekä Naton rauhanajantehtäviin käsketyksi.

Puolustusvoimilla on valmius osallistua uusiin sotilaallisiin kriisinhallintatehtäviin, kansainvälisen avunantamisen tehtäviin, ulkoministeriölle annettaviin konsulipalvelujen tuen tehtäviin ja Naton pysyviin rauhanajan tehtäviin.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Puolustusvoimilla on valmius suunnitella ja toimeenpanna osallistuminen uuteen kriisinhallintaoperaatioon.

Puolustusvoimat osallistuu kansainväliseen puolustusyhteistyöhön, ml. kansainvälinen harjoitustoiminta ja materiaaliyhteistyö, sisällöllisesti merkittävällä tavalla.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Puolustusvoimat on edistänyt kansainvälinen toimintaa Suomen ja tärkeimpien liittolaisten välillä tavoitteellisesti. Kahden- ja monenvälistä puolustusyhteistyötä rakennetaan toinen toisiaan ja liittokunnan toimintaa tukevaksi.

Tuotokset ja laadunhallinta:

Ennaltaehkäisevä kyky ja valmius toteuttaa sotilaallisen maanpuolustuksen tehtävät on ylläpidetty.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Puolustusvoimat on ylläpitänyt valmiutta toimeenpanna uhkaa vastaavat suorituskyvyt. Suorituskykyjen toimeenpanon suunnitelmat, järjestelyt ja järjestelmät on tarkastettu ja valmiina.

Ennakkovaroituskykyä on ylläpidetty turvallisuuspoliittisen ja sotilaallisen päätöksenteon tueksi.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Puolustusvoimat on valvonut alueellista koskemattomuutta Suomen ilmatilassa ja merialueella onnistuneesti. Tilannekuva päätöksenteon tueksi on ylläpidetty.

Alueellista koskemattomuutta on valvottu.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Alueellista koskemattomuutta on valvottu onnistuneesti ja tilannekuva on mahdollistanut oikea-aikaisen päätöksenteon.

Alueloukkauksiin on reagoitu tilanteen vaatimalla tavalla.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Alueloukkauksiin on reagoitu voimassaolevan ohjeistuksen mukaisesti. Alueloukkauksista tiedottaminen on toteutunut määräysten mukaisesti.

Alueellinen koskemattomuus on turvattu.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Alueellista koskemattomuutta on turvattu onnistuneesti.

Joukkojen ja järjestelmien ylläpidon vaatimusten mukainen joukkotuotanto on toteutettu.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Joukkotuotanto on toteutunut vaatimusten mukaisesti. Puolustusvoimien kertausharjoitusresurssit on käytetty suunnitelman mukaisten joukkojen koulutukseen sekä suorituskyvyn ylläpitämiseen.

Pyydetyt virka-aputehtävät on toteutettu.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Puolustusvoimat on kyennyt tukemaan muita viranomaisia pääasiassa pyydetyllä tavalla. Kaikki lainmukaiset virka-apupyynnöt on pystytty toteuttamaan.

Puolustusjärjestelmään kohdistuva kybervakoilu ja kybervaikuttaminen on havaittu, torjuttu ja raportoitu.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Puolustusvoimien kybersuorituskyvyillä on muodostettu ja ylläpidetty kybertilannekuvaa sekä ylläpidetty valmiutta kyberhyökkäysten torjuntaan yhteistyössä muiden viranomaisten kanssa.

Osallistuminen Naton yhteisen puolustuksen rauhan ajan tehtäviin on toteutettu.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Puolustusvoimat on osallistunut Naton yhteisen puolustuksen rauhan ajan tehtäviin suunnitellusti.

Puolustusvoimat on osallistunut kansainvälisiin tavanomaisiin aseisiin sekä joukkotuhoaseisiin liittyviin asevalvontaprosesseihin ja -järjestelyihin, kansainväliseen asevalvontayhteistyöhön sekä käytännön toimien toimeenpanoon ja kehittämiseen.

Arvio: tavoite on osittain toteutunut (3)

Puolustusvoimat on jatkanut toimintaa kansainvälisen asevalvontajärjestelmän vahvistamiseksi, sopimusjärjestöjen toimintaedellytyksien turvaamiseksi ja turvallisuuden lisäämiseksi ulko- ja puolustusministeriön ohjauksen mukaisesti.

Uusien sotilaallisen kriisinhallintaoperaatioiden edellyttämät joukot on koulutettu ja varustettu

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Operaatioihin lähetetyt joukot, osastot ja henkilöt ovat olleet vaatimusten mukaisia ja täyttäneet tehtävänsä käsketyllä tavalla. Operaatioissa käytössä oleva kalusto vastaa operaatioiden uhkatasoon.

Puolustusvoimat on arvioinut sotilaallisten kriisinhallintaoperaatioiden vaikuttavuutta sotilaallisella tasolla kansallisesti ja operaationäkökulmasta.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Kriisinhallintajoukkojen toimintaa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti. Havaintojen ja analyysien pohjalta tehdään tarvittaessa muutoksia kriisinhallintajoukkojen koulutukseen, varustukseen, kokoonpanoihin ja tehtäviin.

Naton ja EU:n valmiusjoukot on koulutettu ja varustettu.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Puolustusvoimat on asettanut suunnitelman mukaisesti joukkoja Naton rauhanajan yhteisen puolustuksen tehtäviin.

Yhteistoimintakyky keskeisten puolustusyhteistyökumppanien kanssa ja osana EU:ta.

Arvio: tavoite on osittain toteutunut (3)

Puolustusvoimat on kehittänyt puolustusyhteistyötä suunnitelmallisesti ja se on edennyt pääosin suunnitellusti. Yhteistyötä on syvennetty erityisesti Yhdysvaltojen, Ruotsin, Norjan, Viron ja Ison-Britannian kanssa.

Yhteistoimintakyky osana Natoa.

Arvio: tavoite on osittain toteutunut (3)

Suomen Nato integraatio on edennyt suunnitellusti. Suomen osallistumista Naton komentorakenteeseen on lisätty ja osallistumisen laajentamista jatketaan. Vuoden 2024 lopussa valmistunut puolustusselonteko linjaa integroinnin jatkoa, mutta sen loppuun saattaminen tulee kestämään useita vuosia.

Tuotosten ja laadunhallinnan tunnuslukuja ja seurantakohteita

Tuotokset	2022 toteuma	2023 toteuma	2024 toteuma
Koulutetut varusmiehet (lkm)	19 559	19 533	21 158
Koulutetut vapaaehtoisen asepalveluksen suorittaneet naiset (lkm)	1040	917	839
Varusmiesten sotaharjoitusperusteiset maastovuorokaudet (lkm)	29	30	30
Kertausharjoituksissa koulutetut reserviläiset (lkm)	29 623	28 229	21 302
Kertausharjoituskoulutetut reserviläiset/ sodan ajan joukkoihin sijoitetut (%)	10,6	10,0	7,6
HN-lentotunnit (lkm)	8 944	9 011	9 021
NH90-lentotunnit (lkm)	1 901	1 881	1 952
Alusvuorokaudet (lkm)	1 254	1 224	1 215

Varusmieskoulutuksen lukumäärällinen tavoite (20 500) saavutettiin. Palveluksen suorittaneiden määrässä on tapahtunut merkittävä nousu edellisiin kahteen vuoteen verrattuna. Nousuun ovat vaikuttaneet palveluksen aloittaneiden määrän kasvu sekä poistuman pientyminen.

Puolustusvoimien reservin koulutuksen määrälliset tavoitteet saavutettiin kertausharjoitusten osalta 84,1%:sti.

Lentotuntien ja alusvuorokausien osalta toteuma oli pääosin asetettujen tavoitteiden mukainen.

Laadunhallinta	2022 toteuma	2023 toteuma	2024 toteuma
Kouluttajien määrä/koulutusjoukkue (lkm)	2,9	2,9	2,8
Koulutuksen laatu (1–5, varusmiesten loppukysely)	4,3	3,8	3,9
Reservin koulutuksen laatu (yleisarvosana 1–5, reserviläiskysely)	4,2	4,4	4,3

Arvio: Tavoite on saavutettu (4)

Kokonaisuudessaan arvioidaan asevelvollisten kyselyiden ja Puolustushaarojen arvioiden perusteella, että asevelvollisten koulutuksen laadulliset tavoitteet on saavutettu

Toiminnallinen tehokkuus

Strategisten hankkeiden toimeenpano

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

F-35-hanke on edennyt alkuperäisen suunnitelman ja budjetin mukaisesti. LV2020-hankkeessa on edetty suorituskyyvyn rakentamisvaiheeseen.

Materiaalisen valmiuden parantamisen ja suorituskyyvyn oikea-aikaisen rakentamisen varmistaminen

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Materiaalisen valmiuden parantamista ja suorituskyyvyn oikea-aikaisen rakentamisen varmistamista on jatkettu suunnitelmallisesti PVKEHO:n toimeenpanossa.

Kumppanuukien palvelujen ja valmiuden varmistaminen kaikissa oloissa kustannustehokkaasti

Arvio: tavoite on osittain toteutunut (3)

Yhteistoiminta, joustavuus, kumppanin tavoitettavuus ja palveluiden saatavuus ovat hyvällä tasolla. Vuosiarvioinnin kautta nousseiden kehittämiskohteiden korjaavat toimenpiteet on aloitettu.

Puolustuskyyvää vahvistavan kahden- ja monenvälisen puolustusyhteistyön syventäminen keskeisten kumppanien kanssa painopisteinä yhteistoimintakyyv, tilannekuvan muodostaminen, kansainvälisen avun antaminen ja vastaanottaminen sekä suorituskyyvyn rakentamisen ja ylläpidon tukeminen

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Puolustusyhteistyötä on syvennetty keskeisten kumppanien kanssa yhteensovittamalla suunnitelmia ja siihen liittyviä prosesseja sekä osallistamalla yhteisen puolustuksen tehtäviin.

Suorituskyyv-yhteistyötä on jatkettu osallistamalla Naton yhteisrahoitteisiin suorituskyyvohjelmiin ja korkean näkyvyyden projekteihin. EU:ssa tehtävässä puolustusyhteistyössä on kehitetty EU:n puolustusaloitteita yhteistoiminnassa EUE:n kanssa.

Natoa koskevien asioiden valmistelu-, toteutus- ja raportointiprosessien luominen ja käyttöönotto

Arvio: tavoite on osittain toteutunut (3)

Puolustusministeriön ja Puolustusvoimien yhteistyö Natoon liittyvissä asioissa on laajentunut ja muuttunut ketterämmäksi. Puolustusvoimat on antanut sotilaalliset neuvot ajallaan, jolla on mahdollistettu poliittinen valmistelu ja päätöksenteko.

Puolustusyhteistyötä, ml. materiaaliyhteistyötä, koskevien asioiden valmistelun, toteutuksen ja raportoinnin kehittäminen

Arvio: tavoite on osittain toteutunut (3)

Liittoutumisen toteutuksen henkilöstöresurssia on kehitetty täyttämällä Nato-tehtäviä etupainoisesti, mutta työ on edelleen käynnissä.

Päätösprosessia on myös kehitetty, mutta kansallinen päätösprosessi ei vielä ole liittokunnan rytmissä kaikilta osin. Vuosittainen raportointi toteutetaan normien mukaisesti.

Digitalisaation, digitaalisen turvallisuuden ja tiedon hyödyntämisen kehittäminen

Arvio: tavoite on osittain toteutunut (3)

Osana Puolustusvoimien digitalisaatio-ohjelmaa käynnistetyt projektit ovat edenneet suunnitelmallisesti ja asetetussa aikataulussa. Puolustusvoimat on osallistunut Digitaalisen viranomaisviestinnän edistämishjelmaan. Nato-integraation osalta tiedonhallinnan sekä tietojärjestelmien tavoitetta ei ole vielä saavutettu.

Kansainvälisen kyberpuolustuksen kehittämiseen osallistuminen hallitusohjelman ja poikkihallinnollisen selvitystyön linjausten mukaisesti

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Puolustusvoimat on osallistunut vuonna 2024 valmistuneiden kyberpuolustusstrategian sekä sen toimeenpanosuunnitelman laatimiseen aktiivisesti. Kyberpuolustusdoktriinityö alkaa vuoden 2025 alkupuolella puolustusministeriön johdolla.

Puolustusvoimien käytössä olevien alueiden ja tilojen kehittäminen kustannustehokkaasti ja valmiudelliset vaatimukset huomioiden

Arvio: tavoite on osittain toteutunut (3)

Kiinteistömenot ovat kasvaneet mm. liittoutumisen ja turvallisuusympäristön kehityksen vuoksi. Säästö- ja tehokkuustavoitteissa (ml. tilatehokkuus) sekä luopumisissa on edetty suunnitelman mukaisesti.

Organisaatioturvallisuuden ja teknisen turvallisuuden voimavarojen varmistaminen

Arvio: tavoite ei ole toteutunut (2)

Puolustusvoimat osallistui Puolustusministeriön asettamaan työryhmään, joka selvitti Pääesikunnassa laadittavien turvallisuusselvitysten maksullisuutta. Vuonna 2024 toimintoon kohdennettiin lisäresursseja, mutta tämä kohdennus ei ollut riittävä. Maksullisuuden myötä turvallisuusselvitystoimintaa voidaan jatkossa resursoida aiempaa enemmän.

Toiminnallisen tehokkuuden tunnuslukuja ja seurantakohteita

Toiminnallinen tehokkuus	2022 toteuma	2023 toteuma	2024 toteuma
Taloudellisuus			
Varusmiespäivän hinta (euroa)	48	49	48
Reserviläispäivän hinta (euroa)	155	158	172
Henkilötyövuoden hinta (euroa)	60 559	63 108	64 393
Tuottavuus			
Koulutetut varusmiehet/varusmiespalvelukseen tulleet (%)	82	82	85
Pääesikunnan, puolustushaarojen ja aluetoimistojen esikuntien henkilötyövuosimäärä/Puolustusvoimien henkilötyövuosimäärä yhteensä (%)	13	13	13
Kannattavuus			
Maksuperustelain mukaisen maksullisen toiminnan kustannusvas- taavuus-% on vähintään	106	108	107

Varusmies- ja reserviläispäivän hinta määräytyy kassamenoperusteisesti ja sisältää myös mm. toimintaan suunnitellun henkilökunnan palkat.

Henkilöstövoimavarojen hallinta

Henkilöstövoimavaroja keskitetään toimintavalmiuden ylläpitämiseen, asevelvollisten kouluttamiseen, uusien suorituskkykyjen ylläpidon ja kehittämisen tehtäviin

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Tulostavoitteen mukaiseen toimintaan on kohdennettu VNPS21 mukaiset lisätehtävät, joita vuonna 2024 syntyi 132. Nämä tehtävät on kohdennettu kokonaisuudessaan puolustusvoimallisesti tulostavoitteen mukaisesti keväällä 2022 tehdyn suunnitelman mukaisesti.

Henkilöstöjärjestelmän kehittämisessä huomioidaan valmiuden ja kansainvälisen yhteistoiminnan ja kriisinhallinnan asettamat vaatimukset kansallisesti sekä osana liittoumaa

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Henkilöstöjärjestelmän kehittämisen vaatimukset on kirjattu vuoden 2024 alussa voimaan tulleeseen uuteen Henkilöstöstrategiaan. Tässä on huomioitu tulostavoitteen mukaiset asiat. Henkilöstöjärjestelmän kehittäminen on pitkäjänteistä toimintaa, jossa henkilöstöjärjestelmä ei ohjaa kehittämistä vaan Puolustusvoimien toiminnan kehittäminen ohjaa henkilöstöjärjestelmää.

Henkilöstön toimintakykyä sekä työkykyä ja -hyvinvointia kehitetään.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Henkilöstön työkykyä ja työhyvinvointia on kehitetty lisäämällä yhteistyötä ja tietojen vaihtoa sekä yhteisiä kokouksia henkilöstötoimialan, koulutustoimialan ja Sotilaslääketieteen keskuksen (työterveyshuolto) kanssa sekä erityisesti KEVA:n kanssa.

Työterveyshuollon ja työntäjän välinen yhteistyö on keskittynyt vuonna 2024 työkyvyn strategiseen johtamiseen, tilannekuvan muodostamiseen ja ennakoivampiin työkykyä turvaaviin toimenpiteisiin.

Sodan ajan joukkojen vahvuutta ylläpidetään 280 000:ssa.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Sodan ajan joukkojen vahvuudelle asetettu tavoite on saavutettu.

Varusmiespalveluksen kehittämistä jatketaan.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Varusmiespalveluksen normiohjauksen kehittämistä on jatkettu. Uudistettu varusmiesten loppukysely on otettu käyttöön. Aiempaan kyselyyn vertailukelpoisten summamuuttujien osalta on saavutettu parhaat tulokset useilla mittareilla. Sodan ajan joukkojen suorituskykyarvioinnit ylittävät tavoitteet.

Maanpuolustustahtoa tuetaan asevelvollisten laadukkaalla koulutuksella, kansalaisille suunnattavilla yleisötapahtumilla sekä vahvistamalla sisäistä ja ulkoista viestintää.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Kansalaisten maanpuolustustahto on yhä korkea, vaikka parin vuoden takaisia ennätyslukemia ei saavutettu MTS-kyselyn mukaan. Huomioitavaa on kuitenkin se, että alle 25-vuotiaiden joukossa maanpuolustustahto on pudonnut selvästi, 78:sta 69 prosenttiin.

Kokonaispoistumaa pienennetään kehittämällä kutsuntajärjestelmää ja varusmiespalvelusta.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Kutsuntatulos (kutsunnoista palvelukseen määrätyt %) on ollut laskussa vuosikymmeniä ja noussut nyt viimeisen kolmen (3) vuoden aikana, sen ollessa historian alhaisin vuonna 2021 (73,15%). Tämän vuoden kutsuntatulos on korkeampi / parempi kuin pitkään aikaan sillä edellinen parempi tulos on vuodelta 2015 (76,14%).

Tulosten positiiviseen kehittymiseen vaikuttavina tekijöinä voidaan arvioida olevan mm. maanpuolustustahdon edelleen nouseva/laajeneva kehitys myös nuorten parissa sekä Puolustusvoimissa kehitetyt sähköiset asiakaspalvelut (informaation kulku, tiedon saanti yms.).

Naisten hakeutumista sotilaallisiin kriisinhallintatehtäviin edistetään

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Naispuolisten reserviläisten hakijamäärä sotilaallisen kriisinhallinnan toimintavalmiuteen on vakiintunut hyvälle tasolle suhteessa naisten vapaaehtoisen asepalveluksen suorittaneisiin (2022: 152, 2023: 162, 2024:165). Toimintavalmiuteen hakeutumisen muuttuminen sähköiseksi

vuonna 2022 on todennäköisesti lisännyt hakeutuneiden määrää. Puolustusvoimien ja Rajavartiolaitoksen palkatun henkilöstön (naiset) osalta hakeutuminen on vakiintunut hyvälle tasolle suhteessa palveluksessa olevien naisten lukumäärään (2022: 38, 2023: 65, 2024: 71).

Asevelvollisuusajan palveluita (kutsunnoista reservin päättymiseen) parannetaan kehittämällä sähköisen asioinnin palveluita

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Tarkastelujakson aikana PVAsiointiin on tehty useita julkaisuja, joissa on käyttöön otettu parannuksia, uusia ominaisuuksia tai käytötapauksia. Uutena ominaisuutena julkaistiin puhelintunnistautuminen aluetoimistojen asiakaspalvelun käyttöön. Tarkastelujakson aikana pilotoitiin kertausharjoituksen vastaanottoilmoitusta ja vapautushakemusta kertausharjoituksesta. Merkittävin tarkastelujakson julkaisu oli erityisesti reserviläisille suunnattu asevelvollisten omat tiedotkokonaisuus ja reserviläisten omien tietojen päivityslomake. Uuden julkaisun jälkeen kesäkuussa 2024 palveluun kirjautui yli 300 000 käyttäjää.

Asevelvollisten erityisosaamista pyritään tunnistamaan ja hyödyntämään tehokkaammin koulutuksessa ja sodanajan sijoituksissa

Arvio: tavoite on osittain toteutunut (3)

Erityisosaamista valinnoissa huomioivia ja asevelvollisten asioinnin kehittämiseen liittyviä toimenpiteitä on siirtynyt vuodelta 2024 vuodelle 2025. Vuoden 2025 aikana otetaan käyttöön P2-verkkotesti, jolla saadaan ennakkokyselyn yhteydessä tarkempia alustavia arvioita tulevan varusmiehen soveltuvuudesta eri tehtäviin. Varusmiesten P2-peruskoe on uudistettu ja otetaan käyttöön vuoden 2025 aikana. Varusmiesten erityistehtäviin haki vuoden 2024 aikana 642 henkilöä, mikä on ennätysmäärä (v. 2023 558 hakijaa).

Asevelvollisten koulutuksessa hyödynnetään aiempaa enemmän verkko, virtuaali- ja simulointijärjestelmiä

Arvio: tavoite ei ole toteutunut (2)

Verkko-oppimisympäristön (pilvi-PVMoodle) kirjautumismäärät ovat laskeneet vuoden 2024 aikana. Kaikki koulutus 2020 -konseptin mukaisista opetusmenetelmistä ei ole osoittautuneet toimiviksi. Vuonna 2025 selvitetään, miten eri kohderyhmien koulutus on tarkoituksenmukaista toteuttaa verkko-oppimisympäristöissä, sen tehokkaan ja tarkoituksenmukaisen käytön edistämiseksi.

Reserviläisten osaamista hyödynnetään nykyistä paremmin sodan ajan joukkojen koulutuksen suunnittelussa, valmistelussa ja toteutuksessa sekä kouluttajatehtävissä

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Reserviläiskouluttajia käytettiin reservin koulutuksen suunnittelussa, valmistelussa ja toteutuksessa. Kokemukset reserviläiskouluttajien käytöstä olivat pelkästään kannustavia ja positiivisia.

Vapaaehtoinen maanpuolustuskoulutus toteutetaan voimassaolevan lainsäädännön ja toimintamallin mukaisesti.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

MPK toteutti sotilaallisia valmiuksia palvelevaa koulutusta (SOTVA) yhteensä 103 427 koulutuspäivää, mikä on kaikkien aikojen ennätys. SOTVA-koulutuksesta Puolustusvoimille kohdentui ns. PVSOTVA-koulutuksena 57 430 koulutuspäivää (55,53 %) ja 25 035 osallistumiskertaa yhteensä 10 487 osallistujalle.

Vapaaehtoista maanpuolustuskoulutusta uudistetaan vastaamaan kehittyvän paikallispuolustuksen tarpeita.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Yhteistoiminta MPK:n ja Puolustusvoimien välillä on saatu vakioitua ja MPK:n henkilöstö osallistuu PV:n TRSS-suunnitteluun tarvittavilta osin eri johtamistasoilla. PV:n ohjesääntötoimikunnissa on hyväksytty vuoden 2024 loppuun mennessä noin 40 MPK:n koulutusohjelmaa, joihin sisältyy erilaisia koulutuskokonaisuuksia ja kursseja.

Henkilöstövoimavarojen hallinnan tunnuslukuja ja seurantakohteita

	2022 toteuma	2024 toteuma	2024 toteuma
Henkisten voimavarojen hallinta			
Henkilötyövuosimäärä ml. sopimussotilaat (htv), mom. 27.10.01	12 477	12 921	12 995
Sopimussotilaiden henkilötyövuosimäärä	380	469	473
Sairauspoissaolot (työpäivää/henkilötyövuosi)	8,4	7,0	6,7
Kokonaistyytyväisyys (työilmapiiri, 1–5)	4,2	4,2	4,1

1.3. Vaikuttavuus

Puolustusvoimille ei ole asetettu vaikuttavuuden tulostavoitteita. Puolustusvoimille asetetut, edellä mainitut, tuloksellisuuden tavoitteet edistävät hallinnonalalle esitettyjen yhteiskunnallisten vaikuttavuustavoitteiden toteutumista.

1.3.1. Siirto- ja sijoitusmenojen vaikuttavuus

Puolustusministeriö ei ole asettanut siirto- ja sijoitusmenojen vaikuttavuutta koskevia tulostavoitteita.

1.4. Toiminnallinen tehokkuus

1.4.1. Toiminnan tuottavuus

Toiminnalliset tulostavoitteet	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Tuottavuus				
Koulutetut varusmiehet/varusmiespalvelukseen tulleet (%)	82	82	85	85
Pääesikunnan, puolustushaarojen ja aluetoimistojen henkilötyövuosimäärä/Puolustusvoimien henkilötyövuosimäärä (%)	13	13	13	13
Kouluttajien määrä / koulutusjoukue (lkm)	2,6	2,9	2,5	2,8
Kannattavuus				
Maksuperustelain mukaisen maksullisen toiminnan kustannusvas- taavuus-% on vähintään	105	108	105	107

1.4.2. Toiminnan taloudellisuus

Taloudellisuuden tunnusluvut	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Varusmiespäivän hinta (euroa)	48	49	50	49
Reserviläispäivän hinta (euroa)	167	155	182	172

Hinnat on määritetty kassamenoperusteisesti.

Kustannustiedot

Alla olevassa taulukossa esitetään kokonaiskustannukset tehtäväalueittain. Kustannuspohjaisessa tarkastelussa olennaista on kustannusten ajallinen kohdistuminen sekä kaikkien kustannusten huomiointi rahoituslähteestä riippumatta. Kustannusperusteisessa laskelmassa maanpuolustuskaluston hankintamenot jaksetaan hankitun maanpuolustuskaluston sotateknisen pitoajan mukaiselle ajanjaksolle vuosittaiseksi kuluksi, eli poistoksi.

Koska laskelman tulee kuvata rahamääräisiä panostekijöitä, on laskelmalla huomioitu ainoastaan toiminnan kulut.

Kustannuspohjaisen tiedon tuottaminen perustuu toimintolaskentaan. Laskelmaa varten Puolustusvoimien tukitoiminnoille kirjatut kulut on kohdennettu sisäisen laskennan vyörytyksin suoriteryhmiä, tehtäviä tai

toimintaa kuvaaville eri tehtäväalueille. Tukitoiminnoille kirjatut kulut ovat muun muassa hallinnollisten toimintojen, kuljettamisen sekä kiinteistöhallinnon kuluja. Kohdentamisessa vyörytysajureina käytetään henkilötyövuosia, tilojen käyttötarkoitukseen perustuvaa tilakulujakaumaa ja nettokulujakaumaa.

Puolustusvoimat yhteensä	2022 (1 000 eur)	2023 (1 000 eur)	2024 (1 000 eur)
Strateginen ja operatiivinen suunnittelu sekä johtaminen	142 133	167 692	186 211
Tutkimustoiminta ja kehittäminen	71 777	73 347	73 878
Asevelvollisten ylläpito ja koulutus	490 494	518 560	529 518
Palkatun henkilöstön koulutus	176 690	173 248	177 381
Materiaalinen valmius	1 524 959	1 775 122	1 779 847
Maanpuolustustahto ja yhteiskuntasuhteet	38 675	43 167	48 956
Tilannekuva	233 100	257 409	271 897
Kansainvälinen yhteistyö ja kriisinhallinta	115 302	155 802	169 151
Yhteensä	2 793 130	3 164 348	3 236 838

1.4.3. Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus

KUSTANNUSVASTAAVUUSLASKELMA MAKSUPERUSTELAIN MUKAISISTA LIIKETALOUDELLISISTA SUORITTEISTA (1 000 EUROA) 31.12.2024

	2024	2024 (tavoite)	2023 (tot)	2022 (tot)
TUOTOT				
Maksullisen toiminnan tuotot				
- maksullisen toiminnan myynti- tuotot	1 500	1 940	1498	1600
- maksullisen toiminnan muut tuo- tot	2 278	1 696	2020	1648
Tuotot yhteensä	3 779	3 636	3 518	3 248
KUSTANNUKSET				
Maksullisen toiminnan erilliskustan- nukset				
- aineet, tarvikkeet ja tavarat	428	71	104	100
- palkat ja palkkiot	597	570	673	527
- vuokrat	1154	1675	1270	1268
- palvelujen ostot	930	632	758	788
- muut kulut	144	165	186	160
Erilliskustannukset yhteensä	3 252	3 113	2 991	2 843
KÄYTTÖJÄÄMÄ	526	523	528	404
Maksullisen toiminnan osuus yhteis- kustannuksista				
- tukitoimintojen kustannukset	227	280	211	195
- poistot	45	55	42	39
- korot	7	0	3	0
- muut yhteiskustannukset				
Osuus yhteiskustannuksista yh- teensä	279	335	256	234
Kokonaiskustannukset yhteensä	3 531	3 448	3 247	3 077
Ylijäämä (+) tai Alijäämä (-)	247	188	271	171
Kustannusvastaavuus-%	107 %	105 %	108 %	106 %

Yhteiskustannuksiin on sisällytetty osuus niistä kirjanpitoyksikön tukitoimintojen kautta muodostuvista yhteisistä kustannuseristä, jotka tukevat maksullista toimintaa. Maksulliseen toimintaan kohdennettava osuus yhteiskustannuksista muodostaa 6 %:n kustannuslisän. Kustannuslisä on muodostettu laskemalla maksullista toimintaa tukevien tukitoimintojen osuus Puolustusvoimien muista toimintamenoista. Kustannuslisän euromääräinen suuruus määräytyy maksullisen toiminnan tuotoista. Muut yhteiskustannukset sisältyvät tukitoimintojen kustannuksiin.

Vuonna 2024 Puolustusvoimissa käyttöomaisuuden poistoista yli 80 % on kirjattu poistoiksi koneista ja laitteista. Poistojen osuus maksullisen toiminnan yhteiskustannuksista määritettiin näillä perusteilla koneiden ja laitteiden viiden vuoden poistosuunnitelman mukaisesti 20 %:iin.

Korkojen osuus on tarkistettu ja päivitetty vastaamaan Valtiokonttorin vuosittain ilmoittamaa laskelmissa käytettävää korkokustannusta, joka vuonna 2024 oli 3,0 %.

**KUSTANNUSVASTAAVUUSLASKELMA MAKSUPERUSTELAIN MUKAISISTA
HINTATUETUISTA LIIKETALOUDELLISISTA SUORITTEISTA (1 000 EUROA) 31.12.2024**

	Vuosi 2024 toteutuma	Vuosi 2023 toteutuma	Vuosi 2022 toteutuma
TUOTOT			
Maksullisen toiminnan myyntituotot	74	296	86
Maksullisen toiminnan muut tuotot		0	9
Tuotot yhteensä	74	296	95
KOKONAISKUSTANNUKSET			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	68	2	10
Henkilöstökustannukset	94	23	40
Vuokrat		11	0
Palvelujen ostot	44	365	169
Muut erilliskustannukset	5	0	6
Erilliskustannukset yhteensä	211	401	225
Tukitoimintojen kustannukset	4	18	6
Poistot	1	4	1
Korot	0	0	0
Muut yhteiskustannukset			
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	5	22	7
Kokonaiskustannukset yhteensä	217	423	232
KUSTANNUSVASTAAVUUS			
Tuotot-kustannukset, euroa	-143	-127	-137
Kustannusvastaavuus- %	34 %	70 %	41 %
Käytetty MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki	90	97	153
KUSTANNUSVASTAAVUUS JÄLKEEN			
Tuotot-kustannukset, euroa	-53	-31	16
Kustannusvastaavuus- %	76 %	93 %	107 %
Käytettävissä ollut MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki	245	186	184

1.4.4. Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus

YHTEISRAHOITTEISEN TOIMINNAN KUSTANNUSVASTAAVUUSLASKELMA (LASKELMA OMARAHOITUSOSUUDESTA)

	2024 (tot)	2023 (tot)	2022 (tot)
YHTEISRAHOITTEISEN TOIMINNAN TUOTOT			
Muilta valtion virastoilta saatu rahoitus	66	262	298
EU:lta saatu rahoitus	1 341	273	0
Muu valtionhallinnon ulkopuolinen rahoitus	550	190	80
Yhteisrahoitteisen toiminnan muut tuotot	0	0	0
Tuotot yhteensä	1 957	725	378
KUSTANNUKSET			
Yhteisrahoitteisen toiminnan erilliskustannukset			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	2	102	0
Palkat ja palkkiot	552	659	434
Vuokrat	0	0	0
Palvelujen ostot	6 674	8	25
Muut erilliskustannukset	9	25	20
Erilliskustannukset yhteensä	7 237	794	479
Yhteisrahoitteisen toiminnan yhteiskustannusosuus			
Tukitoimintojen kustannukset	117	36	23
Poistot	23	13	5
Korot	4	1	0
Muut yhteiskustannukset			
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	144	50	28
 Kokonaiskustannukset yhteensä	 7 381	 844	 507
OMARAHOITUSOSUUS			
(Tuotot - Kustannukset)	-5 424	-119	-129
Omarahoitusosuus %	75 %	15 %	27 %

Yhteisrahoitteisen toiminnan hankkeisiin liittyviä tuloja kirjattiin vuonna 2024 Maanpuolustus-
korkeakoululle, Merivoimille sekä Järjestelmäkeskukselle. Tuotot on kohdennettu laskelmalla
tulo menon kohdalle -periaatteen mukaisesti. Yhteiskustannuksien laskennassa on nouda-
tettu maksullisen toiminnan laskentaperiaatteita, jotka on esitetty kohdassa 1.4.3 Maksullisen
toiminnan tulos ja kannattavuus.

1.5. Tuotokset ja laadunhallinta

1.5.1. Suoritteiden määrät ja aikaansaadut julkishyödykkeet

Tuotokset	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Toteuma 2024
Varusmiesten sotaharjoitusperusteiset maastovuorokaudet (lkm)	29	30	28	30
Kertausharjoituksissa koulutetut reserviläiset (lkm)	29 623	28 229	25 330	21 302
Kertausharjoituksissa koulutetut reserviläiset / SA -joukkoihin sijoitetut (%)	10,6	10,5	10,0	10,0
HN lentotunnit (lkm)	8 944	9 011	9 000	9 021
NH-90 lentotunnit (lkm)	1 901	1 881	1 900	1 952
Taistelualus IA valmiusvuorokaudet (lkm)	1 254	1 224	1 150	1 215

Joukkojen suorituskykyä on kehitetty suunnitelmien mukaisesti ja koulutuksessa on saavutettu asetetut laadulliset tavoitteet. Varusmieskoulutuksen sotaharjoitusperusteisten maastovuorokausien toteuma oli 30.

Lentotuntien ja alusvuorokausien osalta toteuma on pääosin vuodelle 2024 asetetun tavoitetason mukainen.

1.5.2. Palvelukyky sekä suoritteiden ja julkishyödykkeiden laatu

Toisen lakisääteisen tehtävänsä perusteella Puolustusvoimat palvelee yhteiskuntaa kaikkina aikoina. Vuonna 2024 virka-aputoiminta ja -valmius on toteutunut suunnitellulla tavalla ja yhteistoimintaosapuolilta saadun palautteen perusteella Puolustusvoimien antama tuki on ollut merkityksellistä.

Vuonna 2024 Puolustusvoimat tuki muita viranomaisia antamalla virka-apua ja toteuttamalla siihen rinnasteisia tehtäviä yhteensä 412 kertaa, joista pääosa oli sotilasräjähteiden tunnistamis- tai raivaamistehtäviä. Edellisvuosiin verrattuna lukumäärässä ei ole tapahtunut merkittävää muutosta.

Puolustusvoimat ylläpiti öljyntorjuntavalmiuden koko toimintavuoden ja helikopterien virka-apu- ja pelastuspalvelupäivystystä NH90-kalustolla jatkettiin. Lisäksi Puolustusvoimat tuki muita viranomaisia ja yhteiskuntaa mm. asiantuntijoilla.

Varusmiesten loppukyselyllä kerätään tietoa koulutuskulttuurin kehittymisestä ja seurataan koulutusjärjestelyjen mielekkyyttä sekä tehokkuutta varusmiehen

näkökulmasta. Kyselyiden tulokset olivat hyviä.

Reserviläiskyselyllä arvioidaan kertausharjoituksessa ja Puolustusvoimien vapaaehtoisissa harjoituksissa reserviläisten käsityksiä mm. maanpuolustustahdosta, henkilökohtaisesta motivaatiosta, koulutuksen laadusta ja vaikuttavuudesta sekä koulutustapahtuman järjestelyistä. Kyselyiden tulosten perustella reserviläiset olivat tyytyväisiä saamaansa koulutukseen.

Maanpuolustuskurssit toteutettiin lähes normaalilla kurssijaksotuksella. Koronapandemian aiheuttamaa ”jatkokurssivelkaa” purettiin edelleen toimeenpanemalla kurssit noin puolta suuremmalla vahvuudella kuin normaalisti. Kurssivahvuudet laskevat normaalille tasolle vuoden 2025 aikana. Pääkurssien kurssiohjelmaa ja sisältöjä on tarkennettu vastaamaan muuttunutta turvallisuusympäristöä.

Maanpuolustuskorkeakoulun kirjasto on sotatieteellinen yliopistokirjasto sekä alansa ainoa kotimainen erikoiskirjasto. Puolustusvoimien turvallisuustason seurauksena kirjaston ulkoinen palvelu siviiliasiakkaille oli rajallista. Kirjastossa vieraili yksittäisiä tutkijoita, ja muut asiakkaat saivat palvelua etäyhteyksien kautta. Puolustusvoimien ulkopuolisten asiakkaiden tiedonhakupalvelu verkossa oli erittäin aktiivista

Sotilassoittokunnat ja niiden eri kokoonpanot esiintyivät vuonna 2024 yhteensä 970 kertaa (v. 2023 900). Sotilasmusiikkiala tuotti vuoden 2024 aikana lähes 500 esiintymistä Puolustusvoimille, Rajavartiolaitokselle ja näiden sidosryhmille. Alan merkittävimpiä tapahtumia olivat MILjazz-kiertue sekä Hamina Tattoo.

1.6. Henkilöstövoimavarojen hallinta ja kehittäminen

Puolustusvoimien henkilöstön määrän ja laadun kehittämistä on jatkettu vuoden 2024 aikana tehtävien, tavoitteiden ja resurssien edellyttämällä tavalla. Suunnittelun perustana on ollut Puolustusvoimien sodan ajan joukkojen henkilöstötarve ja valmiusvaatimukset.

Puolustusvoimien henkilöstömäärä oli vuoden 2024 lopussa 13 258. Puolustusvoimien toimintamenoilla palkatun henkilöstön henkilötyövuosia kertyi vuonna 2024 yhteensä 12 995 henkilötyövuotta.

Puolustusvoimien henkilöstöstä oli sotilashenkilöstöä 65 % ja siviilihenkilöstöä 35 %. Henkilöstöstä oli miehiä 81 % ja naisia 19 %. Puolustusvoimien henkilöstön keski-ikä oli 41,6 vuotta. Yli 45-vuotiaiden osuus oli 44,2 %.

Syksyllä toteutettiin ensimmäisen kerran uusittu SYKE-työyhteisökysely elosyyskuussa ja siihen vastasi noin 75 % henkilöstöstä. Työyhteisökyselyn summamuuttujien tulosten perusteella korkeimmat arvot saivat työtehtävät ja sitoutuminen (4,4), työyksikön johtaminen (4,3), työyksikön ilmapiiri (4,3) sekä henkilöjohtaminen (4,2).

Sairauspoissaolojen määrä laski edellisvuodesta. Niitä oli 6,7 työpäivää henkilötyövuotta kohden.

Tunnusluku	2022	2023	2024
Henkilöstömäärä ja muutos % (1)	12 892 (+2,2 %)	13 067 (+1,4 %)	13 258 (+1,5 %)
Henkilötyövuodet (toimintamenot) (2)	12 477 (Lisäksi sotilaallisen kriisinhallinnan htv:t 395 ja muut 77 htv)	12 921 (Lisäksi sotilaallisen kriisinhallinnan htv:t 464 ja muut 75 htv)	12 995 (Lisäksi sotilaallisen kriisinhallinnan htv:t 465 ja muut 84 htv)
Keski-ikä	41,7 (naiset 45,6 miehet 40,8)	41,8 (naiset 45,6 miehet 40,9)	41,6 (naiset 45,4 miehet 40,7)
Ikäjakauma	ks. kuvio	ks. kuvio	ks. kuvio
Koulutustaso (3)	5,2	5,2	5,2
Vakinaiset, määräaikaiset, lkm ja % (4)	Vakinaiset 10 048 (77,9%) Määräaikaiset 2 844 (22,1 %) Miehet: 8068 (77,3 %) ja 2368 (22,7 %) Naiset: 1980 (80,7 %) ja 476 (19,3 %)	Vakinaiset 10 268 (78,6 %) Määräaikaiset 2 799 (21,4 %) Miehet: 8231 (77,9 %) ja 2332 (22,1 %) Naiset: 2037 (81,3 %) ja 467 (18,7 %)	Vakinaiset 10 448 (78,8 %) Määräaikaiset 2 810 (21,2 %) Miehet: 8349 (78,1 %) ja 2345 (21,9 %) Naiset: 2099 (81,9 %) ja 465 (18,1 %)
Kokoaikaiset, osa-aikaiset	Kokoaikaiset 12 748 (98,9 %) Osa-aikaiset 144 (1,1 %)	Kokoaikaiset 12 926 (98,9 %) Osa-aikaiset 141 (1,1 %) Miehet:	Kokoaikaiset 13 125 (99 %) Osa-aikaiset 133 (1 %) Miehet:

	Miehet: 10361 (99,3%) 75 (0,7%) Naiset: 2387 (97,2%) 69 (2,8%)	10498 (99,4%) 65 (0,6%) Naiset: 2428 (97,0%) 76 (3,0%)	10635 (99,4%) 59 (0,6%) Naiset: 2490 (97,1%) 74 (2,9%)
Tehdyn vuosityöajan %-osuus säännöllisestä vuosityöajasta	83,0 %	83,4 %	83,6 %
Kokonaistyytyväisyysindeksi (5)			4,1 (miehet 4,2 ja naiset 4,0)
Ulkoinen vaihtuvuus, tulovaihtuvuus suluissa (6)	9,3 % (7,3 %)	11,9% (10,8 %)	10,7% (7,8 %)
Työkyvyttömyyseläkkeelle siirtyminen %	0,15 %	0,1 %	0,1 %
Sairauspoissaolot, pv/htv	8,4	7,0	6,7
Työkunnon ja tyytyväisyyden edistäminen (7)	2 950 €/htv	2 995 €/htv	2 946 €/htv

(1) Henkilöstömäärä sisältää palkatun henkilöstön, joka on toiminut kotimaan tehtävissä tai ulkomailla muissa kuin kriisinhallintatehtävissä ja joille on joulukuun aikana maksettu palkkaa. Henkilöstömäärä sisältää siis myös sopimussotilaat, työllisyysvaroin palkatut ja harjoittelijat.

(2) Henkilötyövuodet sisältävät toimintamenoista maksetut henkilötyövuodet, ml. sopimussotilaat. Suluissa on lisäksi mainittu kriisinhallinnan henkilötyövuosikertymä sekä muut htv:t (=monitoimihävittäjien hankinta (v.2020 alkaen), ulkopuolinen rahoitus).

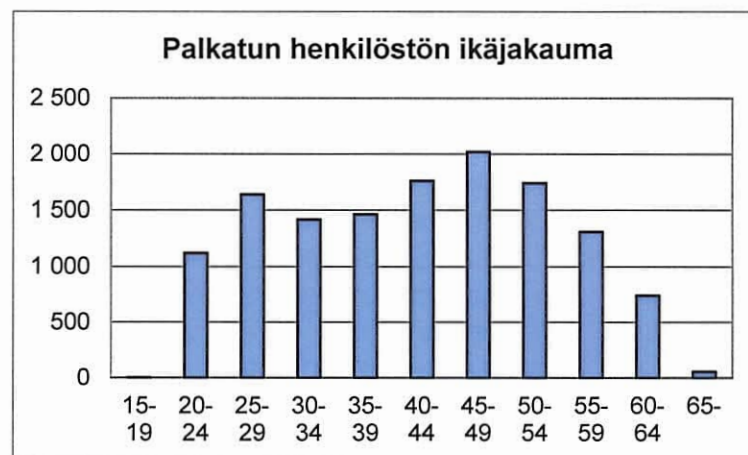
(3) Koulutustiedot (ensisijainen tutkinto). Sukupuolittaista indeksiä ei ole saatavilla.

(4) Kaikki määräaikaisissa viroissa tai tehtävissä toimivat (ml. henkilöt, joilla on taustavirka tai -tehtävä).

(5) Työyhteisökysely toteutetaan puolustusvoimissa vuosittain. Kokonaistyytyväisyysindeksi muodostuu me-hengestä, omaa työtä ja lähiesimestä sekä työhyvinvoinnin mittareita (esim. työstressi ja palautuminen) koskevista yksittäisistä kysymyksistä (indeksi 1-5). (Naiset 4,0, miehet 4,2). Lukua ei voi verrata aiempiin vuosiin.

(6) Ulkoinen vaihtuvuus sisältää myös sopimussotilaiden, työllisyysvaroin palkattujen ja harjoittelijoiden tiedot. Tulovaihtuvuus on suuntaa antava. Luku muodostuu valtiolle.fi -järjestelmän avoimista tehtävistä sekä kadettikoulusta valmistuneista sekä sopimussotilaista. Tässä yhteydessä on huomioitava, että Puolustusvoimien sisällä tehtäviä vaihtoi vuonna 2024 n. 32% henkilöstöstä.

(7) Luku on suuntaa antava. Luvussa on mukana ne henkilöt, joilla on ollut mahdollisuus hyödyntää viikkoliikuntaoikeutta (2 h/vko) lisättynä työhyvinvointiin varattu euromäärä/htv.



Kuvio: Palkatun henkilöstön ikäjakauma

1.7. Tilinpäätösanalyysi

1.7.1. Rahoituksen rakenne

Puolustusvoimien rahoituksen rakenne koostuu sekä talousarvion kautta tulevasta rahoituksesta että muusta rahoituksesta. Puolustusvoimilla oli käytettävissä vuoden 2024 varsinaisessa talousarviossa ja lisätalousarvioissa myönnettyjä sekä aiemmilta vuosilta siirtyneitä määrärahoja yhteensä 5 559,1 milj. euroa.

Puolustusvoimien sotilaallisen maanpuolustuksen talousarviorahoitus on vuonna 2024 koostunut "Puolustusvoimien toimintamenot" -momentista (mom. 27.10.01) ja puolustusmateriaalihankintamomenteista (mom. 27.10.18 ja 27.10.19).

Puolustusvoimien sotilaallisen kriisinhallinnan talousarviorahoitus on vuonna 2024 koostunut ulkoministeriön pääluokan "Suomalaisten kriisinhallintajoukkojen ylläpitomenot" -momentista (mom. 24.10.20) ja puolustusministeriön pääluokan "Sotilaallisen kriisinhallinnan kalusto- ja hallintomenot" -momentista (mom. 27.30.20).

Puolustusvoimille kertyi vuonna 2024 toiminnan tuottoja 46,5 milj. euroa. Toiminnan tuotot jakautuivat seuraaviin tuottoluokkiin:

- 1) Maksullisen toiminnan tuotot 2,0 milj. euroa,
- 2) Vuokrat ja käyttökorvaukset 12,2 milj. euroa,
- 3) Muut toiminnan tuotot 32,3 milj. euroa.

1.7.2. Talousarvion toteutuminen

Tuloarviotilit

Talousarvioesityksessä tuloarviotilille 12.27.20 "Tulot irtaimen omaisuuden myynnistä ja rojaltimaksuista (nettob)" arvioitiin kertyvän tuloa 18 000 euroa, joka oli myös Puolustusvoimien vuoden 2024 tilinpäätöksen toteuma. Momentille 12.27.99 "Puolustusministeriön hallinnonalan muut tulot" kertyi 5,7 milj. euroa Puolustusvoimien tuloja.

Tuloarviotilille 12.24.99 "Ulkoministeriön hallinnonalan tulot" Puolustusvoimien tuloja kertyi 2,5 milj. euroa vuonna 2024. Siirrettyjen määrärahojen peruutukset momentilla 12.39.04 olivat 188,0 milj. euroa. Muita sekalaisia tuloja momentilla 12.39.10 oli 0,2 milj. euroa.

Yhteensä sekalaisia tuloja kertyi 196,4 milj. euroa vuonna 2024.

Menoarviotilit

Vuoden 2024 varsinaisen talousarvion mukaisesti ulkoministeriö (UM) osoitti Puolustusvoimille momentin 24.10.20 "Suomalaisten kriisinhallintajoukkojen ylläpitomenot (A)" määrärahaa 52,7 milj. euroa määrärahan jakautuessa momentin eri käyttösuunnitelmakohdille. Toisessa lisätalousarviossa momentille myönnettiin lisää määrärahaa 1,7 milj. euroa. Lisäksi momentin 24.10.20 käyttösuunnitelmaa muutettiin vuoden 2024 toisessa ja kolmannessa lisätalousarviossa. Vuonna 2024 Puolustusvoimilla käytettävissä oleva määräraha oli yhteensä 54,4 milj. euroa. Momentin 24.10.20 vuoden 2024 tilinpäätöstoteuma oli 50,2 milj. euroa.

Puolustusministeriö osoitti Puolustusvoimille vuoden 2024 varsinaisen

talousarvion mukaisesti momentin 27.01.21 "Puolustusministeriön hallinnonalan tuottavuusmääräraha (smr 2v)" määrärahaa 2,5 milj. euroa. Momentin siirtynyt erä vuodelta 2023 oli 2,2 milj. euroa, jolloin vuonna 2024 Puolustusvoimilla käytettävissä oleva määräraha oli yhteensä 4,7 milj. euroa. Momentin 27.01.21 vuoden 2024 tilinpäätöstoteuma oli 3,2 milj. euroa ja vuodelle 2025 siirtyvä erä oli 1,5 milj. euroa.

Puolustusministeriön hallinnonalalle osoitettiin vuoden 2024 varsinaisessa talousarviossa momentin 27.01.29 "Puolustusministeriön hallinnonalan arvonlisäveromenot (A)" määrärahaa yhteensä 450,1 milj. euroa. Puolustusministeriö antoi päätöksellään 24.1.2025 luvan ylittää vuoden 2024 varsinaisen talousarvion momentin 27.01.29 määrärahan 64,9 milj. eurolla. Momentin 27.01.29 Puolustusvoimien vuoden 2024 tilinpäätöstoteuma oli 500,6 milj. euroa.

Vuoden 2024 varsinaisessa talousarviossa myönnettiin momentille 27.10.01 "Puolustusvoimien toimintamenot (smr 2v)" nettobudjetoitua määrärahaa 2 357,2 milj. euroa. Momentille myönnettiin toisessa lisätalousarviossa lisäystä 85,3 milj. euroa ja kolmannessa lisätalousarviossa lisäystä myönnettiin 15,2 milj. euroa. Momentin siirtynyt erä vuodelta 2023 oli 259,4 milj. euroa. Momentin 27.10.01 vuonna 2024 Puolustusvoimilla käytettävissä oleva määräraha oli yhteensä 2 717,1 milj. euroa. Momentin vuoden 2024 tilinpäätöstoteuma oli 2 327,7 milj. euroa ja vuodelle 2025 siirtyvä erä oli 386,7 milj. euroa eli 14 prosenttia käytettävissä olevista määrärahoista. Momentin 27.10.01 vuodelta 2023 siirtyneitä määrärahoja peruutettiin 2 730 000 euroa.

Vuoden 2024 varsinaisessa talousarviossa myönnettiin momentille 27.10.18 "Puolustusmateriaalihankinnat (smr 5v)" määrärahaa 1 543,9 milj. euroa. Toisessa lisätalousarviossa momentilta vähennettiin määrärahaa 165,5 milj. euroa ja kolmannessa lisätalousarviossa momentille myönnettiin lisäystä 42,5 milj. euroa. Puolustusministeriö osoitti Puolustusvoimilta momentin 27.10.18 määrärahaa Rajavartiolaitoksen käyttöön 6,0 milj. euroa tilijaottelun muutoksella 5.7.2024 ja 3,3 milj. euroa tilijaottelun muutoksella 25.11.2024. Momentin siirtyvä erä oli 2 072,2 milj. euroa, jolloin momentin vuonna 2024 Puolustusvoimilla käytettävissä oleva määräraha oli yhteensä 3 483,8 milj. euroa. Määrärahojen käyttö oli 1 136,0 milj. euroa ja vuodelle 2025 siirtyvä erä oli 2 277,5 milj. euroa eli 65 prosenttia käytettävissä olevista määrärahoista. Momentin 27.10.18 vuodelta 2020 siirtyneitä määrärahoja peruutettiin 46 455 000 euroa ja vuodelta 2023 siirtyneitä määrärahoja peruutettiin 23 789 000 euroa.

Vuoden 2024 varsinaisessa talousarviossa myönnettiin momentille 27.10.19 "Monitoimihävittäjien hankinta (nettob) (smr 5v)" määrärahaa 1 502,2 milj. euroa. Kolmannessa lisätalousarviossa momentilta vähennettiin määrärahaa 436,0 milj. euroa. Momentin siirtyvä erä oli 1 344,2 milj. euroa, jolloin vuonna 2024 käytettävissä oleva määräraha oli yhteensä 2 410,4 milj. euroa. Määrärahojen käyttö oli 1 263,4 milj. euroa ja vuodelle 2025 siirtyvä erä oli 1 037,0 milj. euroa eli 43 prosenttia käytettävissä olevista määrärahoista. Momentin 27.10.19 vuodelta 2023 siirtyneitä määrärahoja peruutettiin 110 000 000 euroa.

Momentille 27.30.20 "Sotilaallisen kriisinhallinnan kalusto- ja hallintomenot (smr 2v)" myönnettiin 66,1 milj. euroa määrärahaa vuoden 2024 varsinaisessa talousarviossa. Toisessa lisätalousarviossa momentilta vähennettiin määrärahaa 3,8 milj. euroa. Momentin 27.30.20 käyttösuunnitelmaa

muutettiin toisessa ja kolmannessa lisätalousarviossa. Momentin siirtyvä erä vuodelta 2023 oli 54,2 milj. euroa, jolloin vuonna 2024 käytettävissä oleva määräraha oli yhteensä 116,5 milj. euroa. Määrärahojen käyttö oli 62,6 milj. euroa ja vuodelle 2025 siirtyvä erä oli 48,8 milj. euroa eli 42 prosenttia käytettävissä olevista määrärahoista. Momentin 27.30.20 vuodelta 2023 siirtyneitä määrärahoja peruutettiin 5 000 000 euroa.

Yllä esitetyt luvut on pyöristetty kukin erikseen. Analyysiin on sisällytetty vain merkittävimmät määrärahaerät. Luvun 2 talousarvion toteumalaskelma on laadittu sentin tarkkuudella sisältäen kaikki Puolustusvoimien käytössä olleet momentit.

1.7.3. Tuotto- ja kululaskelma

Toiminnan tuotot

Puolustusvoimat-kirjanpitoyksikkö keräsi toiminnallaan vuonna 2024 tuottoja 46,5 milj. euroa, joka on noin 1,8 milj. euroa enemmän kuin vuonna 2023. Merkittävin muutos on tapahtunut yhteisrahoitteisen toiminnan tuotoissa, joissa näkyvä noin 1,8 milj. euron kasvu kohdistuu pääosin yhteisrahoitteisen toiminnan tuottoihin EU:lta, jotka kasvoivat noin 1,6 milj. eurolla. Suurin yksittäinen EU-rahoituksen kohde oli liikenteen, energian ja digitaalisen infrastruktuurin tukemiseen liittyvä CEF-kehittämishanke.

Vuokrat ja käyttökorvaukset ovat lisääntyneet edellisestä vuodesta 0,9 milj. euroa aiheutuen yleisestä asumiskustannuksen noususta. Tämä nousu vaikutti perittyihin palvelussuhdeasuntojen vuokriin (+0,6 milj. euroa). Maksullisen toiminnan tuotot kasvoivat vuodesta 2023 noin 0,2 milj. euroa. Maksullisen toiminnan tuotot vaihtelevat vuosittain.

Toiminnan kulut

Vuonna 2024 Puolustusvoimat-kirjanpitoyksikön toiminnan kulut olivat noin 4 055,6 milj. euroa kasvaen edellisestä vuodesta 232,9 milj. eurolla (6,1 %). Toiminnan kulujen suurimmat tiliryhmät olivat henkilöstökulut 1 070,2 milj. euroa (26,4 % toiminnan kuluista), palveluiden ostot 905,2 milj. euroa (22,3 % toiminnan kuluista) sekä muut kulut 1 270,2 milj. euroa (31,3 % toiminnan kuluista). Merkittävin kasvu kohdistui muiden kulujen tiliryhmään, jossa erityisesti lisääntyivät maanpuolustuskaluston kulut.

Aineita, tarvikkeita ja tavaroita koskevien kulujen määrä oli yhteensä noin 477,8 milj. euroa vähentyen edellisestä vuodesta 55,3 milj. euroa eli 11,6 %. Ostot tilikauden aikana vähenivät noin 2,8 milj. euroa eli 0,6 %. Vaihto-omaisuusvaraston muutoskirjauksia tehtiin vaihto-omaisuusvarastoa lisäävästi 33,1 milj. eurolla, kun edellisenä vuonna varaston arvo väheni 19,4 milj. eurolla.

Henkilöstökulujen määrä kasvoi edellisestä vuodesta 34,0 milj. euroa eli 3,3 %. Kasvu jakautui palkkojen ja palkkioiden tililajiin, joka kasvoi 33,1 milj. euroa sekä henkilöstösivukuluihin, joissa oli kasvua 0,9 milj. euroa. Henkilöstökulujen kasvuun vaikuttivat henkilötyövuosien määrän kasvu sekä valtion virka- ja työehtosopimukseen perustuvat sopimuskorotukset. Palkkojen osalta suurin kasvu kohdistui virkasuhdepalkkoihin, jotka kasvoivat 28,5 milj. euroa eli 3,6

% . Työsuhdepalkat laskivat edellisestä vuodesta 0,8 milj. euroa eli 9,7 % aiheutuen henkilöstörakenteen muutoksesta. Henkilöstösivukulujen muutos muodostui pääosin työnantajan eläkemaksujen noin 4,6 milj. euroa eli 3,4 % kasvusta sekä sosiaaliturvamaksujen vähenemisestä 2,6 milj. euroa eli 21,5 %. Myös muiden sivukulujen määrä väheni hieman.

Vuokrakulut kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna n. 45,4 milj. euroa eli 15,6 %. Kulujen kasvu aiheutuu keskeisesti Puolustuskiinteistöille maksettujen toimitilavuokrien lisäyksestä (37,0 milj. euroa) sekä asuntojen vuokrien lisäyksestä (2,5 milj. euroa) ja muiden vuokrien lisäyksestä (2,4 milj. euroa). Vuokrakuluja nosti osaltaan kansainvälisen toiminnan volyymin ja henkilöstömäärän kasvusta aiheutunut tilatarpeen lisääntyminen. Kuljetusvälineiden vuokrakulut kasvoivat edellisestä vuodesta 1,3 milj. euroa.

Suurimmat palveluiden ostot kohdistuivat korjaus- ja kunnossapitopalveluihin (noin 321,2 milj. euroa), muihin palveluihin (noin 372,8 milj. euroa) ja toimistopalveluihin (noin 159,2 milj. euroa). Palveluiden ostot kokonaisuutena kasvoivat vuoteen 2023 verrattuna yhteensä noin 51,5 milj. euroa eli 6,0 %. Suurinta kasvu oli toimistopalveluiden ostoissa (53,1 milj. euroa) kohdentuen keskeisesti tietoliikenneyhteyspalveluihin, ohjelmistojen päivitys- ja ylläpitopalveluihin sekä valtion sisäisiin ICT-palveluihin. Vähennystä tapahtui rakentamispalveluiden ostoissa (3,8 milj. euroa).

Muut kulut lisääntyivät edellisestä vuodesta 156,1 milj. euroa eli 14,0 %. Muutos johtuu pääosin maanpuolustuskaluston hankintakulujen lisääntymisestä 154,7 milj. eurolla eli 15,1 %. Suurin kasvu kohdistui laivojen ja veneiden sekä ampumatarvikkeiden kulutileihin. Tilikaudelle kohdistuviin maanpuolustuskaluston hankintoihin vaikuttavat hankkeiden etenemisestä ja maksuaikatauluista aiheutuvat suorituskyvyn rakentamisen vuosittaiset vaihtelut.

Henkilöstön, varusmiesten ja reserviläisten matkakulut kokonaisuutena olivat noin 59,1 milj. euroa, jossa on vuoteen 2023 verrattuna noin 2,9 milj. euron lisäys. Muutosta selittävät hintojen nousu sekä sotilaallinen liittoutuminen, joka on lisännyt virkamatkustamista.

Valmistus omaan käyttöön -kirjauksia tehtiin yhteensä noin 27,5 milj. euron edestä ja ne koskivat keskeneräisiä käyttöomaisuushankintoja. Kirjaukset ovat lisääntyneet edellisestä vuodesta 5,0 milj. euroa eli 22,5 %.

Käyttöomaisuuden poistot olivat 79,6 milj. euroa ja niiden määrä kasvoi vuoteen 2023 verrattuna 6,4 milj. euroa eli 8,7 %. Eniten kasvua oli koneiden ja laitteiden poistojen määrässä. Ne kasvoivat edellisestä vuodesta 4,6 milj. euroa eli 7,3 %. Kasvua selittää pääosin vuoden 2024 lentokoulutuskoneiden, ajoneuvojen, erikoiskuljetusperävaunujen ja huoltoveneiden hankinnoista aiheutuvat poistojen lisäykset.

Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot olivat noin 1,8 milj. euroa aiheutuen pääosin euromääräisten saamisten korkotuotoista. Rahoitustuotot lisääntyivät 1,5 milj. euroa edellisestä vuodesta. Rahoituskulut olivat noin 0,2 milj. euroa aiheutuen pääosin ostolaskujen viivästyskoroista.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaiset tuotot olivat noin 15,5 milj. euroa kasvaen vuodesta 2023 noin 10,0 milj. euroa (181,6 %). Muutosta selittävät edellistä vuotta suuremmat sopimusten viivästyssakkojen kertymät sekä Millog Oy:n liikevoiton palautukset. Satunnaiset kulut olivat noin 0,3 milj. euroa aiheutuen pääosin maksetuista korvauksista. Satunnaisten kulujen määrä on lähes edellisen vuoden tasolla.

Siirtotalouden tuotot ja kulut

Vuonna 2024 ei Puolustusvoimissa syntynyt siirtotalouden kuluja.

Tuotot ja kulut veroista ja pakollisista maksuista

Vuoteen 2023 verrattuna arvonlisäverotuotot kasvoivat yhteensä n. 20,9 milj. euroa. Kasvu kohdentuu maahantuontien arvonlisäverokirjauksiin, jotka lisääntyivät 18,8 milj. euroa. Sisäiset arvonlisäverotuotot kasvoivat n. 1,3 milj. euroa ja yhteisöhankintojen arvonlisäverokirjaukset kasvoivat n. 0,8 milj. euroa.

Vuoteen 2023 verrattuna arvonlisäverokulut lisääntyivät yhteensä noin 69,6 milj. euroa eli 16,2 %. Kasvu aiheutuu suoritetuista arvonlisäverokuluista, jotka kasvoivat noin 50,0 milj. euroa eli 13,5 % sekä maahantuonnin arvonlisäverokirjauksista, jotka kasvoivat noin 18,8 milj. euroa. Yhteisöhankintojen arvonlisäverokirjaukset kasvoivat noin 0,8 milj. euroa. Arvonlisäverokulujen kasvua selittävänä tekijänä on hankintojen arvon nousu sekä yleisen arvonlisäverokannan korottaminen.

Vuoden 2024 kulujäämä

Tuotto- ja kululaskelman lopputulos osoittaa 4,41 mrd. euron kulujäämää, joka kasvoi vuodesta 2023 noin 268,5 milj. euroa. Kulujäämän kasvun taustalla on erityisesti toiminnan kulujen kasvu, joka näkyy keskeisesti maanpuolustuskaluston sekä kriittisen lisämateriaalin hankinnoissa tapahtuneista muutoksista. Maanpuolustuskaluston hankinnat kirjataan tuotto- ja kululaskelmassa vuosittaiseksi kuluksi hankintavuodelle, vaikka hankinnat ovat pitkävaikutteisia omaisuushankintoja.

1.7.4. Tase

Taseen loppusumma 3 509,8 milj. euroa kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 796,0 milj. eurolla eli 29,3 %. Taseen loppusummasta käyttöomaisuuden osuus on 11 % (vuonna 2023 13 %), vaihto-omaisuuden osuus 16 % (vuonna 2023 20 %) ja rahoitusomaisuuden osuus 73 % (vuonna 2023 67 %).

Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset

Vuonna 2024 Puolustusvoimien käyttöomaisuuden kokonaismäärä oli 397,6 milj. euroa kasvaen edellisestä vuodesta 39,3 milj. eurolla eli 11,0 %. Käyttöomaisuus jakautui 92,1 % aineellisiin hyödykkeisiin (vuonna 2023 92,5 %) ja 7,9 % aineettomiin hyödykkeisiin (vuonna 2023 7,5 %).

Aineellisten hyödykkeiden kokonaisarvo kasvoi 34,7 milj. euroa eli 10,5 % ja

kasvun voidaan todeta olevan normaalia vuosittaista vaihtelua. Merkittävin osuus (77,2 %) aineellisesta käyttöomaisuudesta kuuluu koneiden ja laitteiden ryhmään, jonka arvo kasvoi edellisestä vuodesta 30,5 milj. euroa (12,1 %). Rakennelmien arvo kasvoi 4,2 milj. euroa (9,6 %) ja rakenteiden arvo kasvoi 3,5 milj. euroa eli 73,3 %. Keskeneräisen aineellisen käyttöomaisuuden arvo väheni 3,4 milj. euroa (12,1%).

Aineettomien hyödykkeiden kokonaisarvo on kasvanut 4,6 milj. euroa (17,1 %). Merkittävin muutos kohdistuu keskeneräiseen aineettomaan käyttöomaisuuteen, joka kasvoi 4,2 milj. eurolla (27,3 %). Suurin yksittäinen keskeneräisen käyttöomaisuuden aktivointi aiheutui raskaiden raketinheittimien projekti-sopimuksista (4,5 milj. euroa).

Vaihto- ja rahoitusomaisuus

Vaihto- ja rahoitusomaisuuden määrän kasvu vuodesta 2023 on 756,7 milj. euroa (32,1 %). Merkittävin tekijä kasvulle on rahoitusomaisuuteen kuuluvien ennakko-maksujen lisääntyminen 706,4 milj. eurolla (39,0 %). Vaihto-omaisuuden arvo kasvoi 33,1 milj. eurolla (6,2 %).

Ennakkomaksuista suurin osa muodostuu puolustustarvikkeiden ja niihin liittyvien palveluiden ostoja koskevan Foreign Military Sales (FMS) -sopimuksen mukaisista ennakkomaksuista (77,8 %) sekä maanpuolustuskaluston hankintaennakoista (20,7 %). Merkittävin kasvu kohdistuu FMS-sopimuksen mukaisiin ennakkomak-suihin, joiden määrä on lisääntynyt 807,1 milj. eurolla (70,0 %). FMS-ennakkomaksuista suuri osuus liittyy F-35-hankkeen maksusuorituksiin.

Menotilien negatiivinen saldo (-1 021,56 eur) aiheutuu Danske Bankin 31.12.2024 veloittamasta palvelumaksusta.

Oma pääoma

Taseen pääoman siirrot -erään tilinpäätöksessä siirretyt katteet, tyhjennykset, lä-hetteiden tili, hallinnan siirrot ja yhteishankinnoista aiheutuneet menonsiirrot olivat vuonna 2024 yhteismäärältään noin 5,24 mrd. euroa (vuonna 2023 4,97 mrd. euroa). Kasvuun vaikutti suurimpana tekijänä maksusuoritusten lisääntyminen, joka näkyy maksuliikemenotilin tapahtumissa. Tilikauden kulujäämän ollessa noin 4,41 mrd. euroa ylittävät edellä mainitut pääoman siirtoihin kirjatut erät tilikauden tuottojen ja kulujen erotuksen 833,0 milj. eurolla. Valtion pääoma tilikauden 2024 lopussa oli 3,05 mrd. euroa, jossa kasvua vuoteen 2023 verrattuna oli edellä mainittu 833,0 milj. euroa

Vieras pääoma

Vuoteen 2023 verrattuna vieraan pääoman määrä väheni 37,0 milj. euroa. Suurin vähennys aiheutuu ostovelosta, jotka kokonaisuutena vähenivät 36,3 euroa (12,3 %) 259,3 milj. euroon. Siirtovelat pysyivät lähes edellisen vuoden tasolla kasvaen 1,2 milj. euroa. Edelleen tilitettävät erät vähenivät 0,5 milj. euro (2,5 %) edellisestä vuodesta.

1.8. Sisäisen valvonnan vahvistuslausuma

Puolustusvoimien sisäinen valvonta ja riskienhallinta vuonna 2024 täyttää valtiontalousarvioasetuksen 69 §:ssä asetut vaateet.

Puolustusvoimissa noudatetaan vuonna 2021 Pääesikunnan päällikön antamaa määräystä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteista, velvoitteista ja vastuista. Määräys pohjautuu COSO-viitekehykseen ja SFS-ISO 31000:2018 standardiin.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan päämääränä on tukea tavoitteiden saavuttamista ja vaatimustenmukaisuutta, sekä tuottaa riittävä varmuus talouden ja toiminnan laillisuudesta ja tuloksellisuudesta.

Sisäisen valvonnan järjestämistä Puolustusvoimissa johtaa ja sen asianmukaisuudesta ja riittävyydestä vastaa Pääesikunnan päällikkö. Jokainen työntekijä osallistuu sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttamiseen. Näiden yhteisvaikutuksella pyritään ylläpitämään ja edistämään sisäiselle valvonnalle suotuisaa ohjausympäristöä.

Puolustusvoimien sisäinen tarkastus arvioi puolustusvoimien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyyttä ja asianmukaisuutta.

Sisäistä valvontaa täydentää Puolustusvoimissa Puolustusvoimien asessorin johtama sisäinen laillisuusvalvonta, jonka tehtävä on ohjata ja valvoa Puolustusvoimien toiminnan lainmukaisuutta. Sen keskeisenä tavoitteena on tuottaa Puolustusvoimien johdolle oikeaa, ajantasaista ja riittävää tietoa toiminnan lainmukaisuudesta. Sisäinen laillisuusvalvonta ylläpitää Puolustusvoimissa käytössä olevaa ilmoittajansuojelulain mukaista ilmoituskanavaa työntekijöille väärinkäytösepäilyiden ilmoittamiseen, joka on Puolustusvoimissa käytössä lain vähimmäisvaatimuksia laajemmin. Vuonna 2024 jatkettiin Puolustusvoimissa korruptiontorjunnan kehittämistoimia, laatimalla lajissaan ensimmäinen Puolustusvoimien korruptionvastaisen strategian toimeenpaneva toimenpideohjelma vuosille 2024-2025. Puolustusvoimat myös liittyi vuonna 2024 oikeusministeriön Sano ei korruptiolle -kampanjaan.

1.9. Arviointien tulokset

Puolustusvoimissa linjaorganisaation antamia arvioita täydennetään toimialojen arvioinneilla. Kokonaisarvio kattaa siten koko Puolustusvoimien organisaation ja kaiken sen toiminnan hallintoyksiköistä puolustushaaroihin ja kaikilta toimialoilta Pääesikunnan ohjaaviin osastoihin.

Arvioinneista syntyy tilannekuva sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilasta Puolustusvoimissa, jonka tasoksi arvioidaan ”pääosin tyydyttävä”. Linjaorganisaation antamia arvioita täydennetään toimialojen arvioinneilla. Kokonaisarvio läpileikkaa Puolustusvoimien organisaation ja toiminnan.

Ohjausympäristö on asianmukaisesti järjestetty.

Puolustusvoimien toimintaa keskeisesti ohjaavien normien toimivuutta ja vaikuttavuutta on seurattu ja normiohje on suunniteltu uusittavaksi ja tulemaan voimaan 1.1.2026.

Riskien arviointi on asianmukaisesti järjestetty ja arvioinnin tilaa voidaan pitää pääsääntöisesti tyydyttävänä.

Riskienhallinnan yhtenäistämiseksi ja kehittämiseksi käyttöön otettu Puolustusvoimien riskienhallinnan sekä työ- ja palvelusturvallisuuspoikkeamien hallinnan palvelu (PVRIPO). Se on käytössä työ- ja palvelusturvallisuuspoikkeamiin ja jalkautus riskienhallinnan osalta on aloitettu valituille toimialoille.

Valvontatoimenpiteet on järjestetty pääosin tyydyttävästi.

Puolustusvoimien sisäinen valvontakulttuuri on kehittynyt. Organisaatioiden oma ensimmäisen tason valvonta on pääosin riittävää havaitsemaan ja ehkäisemään väärinkäytöksiä. Riskiperustainen valvontatoimien kohdentaminen prosesseihin, tietojärjestelmiin, teknologioihin ja käyttövaltuuksiin on ollut asianmukaista.

Tieto ja viestintä on pääosin asianmukaisesti järjestetty.

Sisäisen valvonnan tiedonhallinta edellyttää jatkokehittämistä tavoitteena aineiston parempi jäljitettävyyys ja saavutettavuus.

Seurantatoimenpiteet on asianmukaisesti järjestetty, mutta osin vakioimatta. Kehittämiskohteena jatketaan valvontaa tukevien seurantatoimenpiteiden tunnetuksi tekemistä, vakioimista ja yhdenmukaistamista.

Puolustusvoimien ulkoiset arvioinnit

Puolustusvoimien sisäiseen tarkastukseen tehtiin ulkoinen vertaislaatuarviointi vuonna 2024. Puolustusvoimien sisäinen tarkastus noudattaa sisäisen tarkastuksen kansainvälisiä ammattistandardeja siinä laajuudessa kuin ne ovat toimintaan sovellettavissa. Toiminnan voidaan katsoa olevan hyvällä tasolla.

Valtiontalouden tarkastusvirasto toteutti vuonna 2024 tuloksellisuustarkastuksen ”Korruption torjunta”. Puolustusvoimat valittiin yhdeksi tarkastuskohteeksi muiden joukossa. Tarkastuskertomus ei ole vielä valmistunut.

Puolustusvoimien sisäiseen valvontaan ja riskienhallintaan ei kohdistettu ulkopuolisia tarkastuksia. Toimintaan kohdistuneet ulkopuoliset tarkastukset on liitetty osaksi hallintoyksiköiden vuosiraportteja. Sisäinen tarkastus yhtyy tähän arvioon.

1.10. Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä

Puolustusvoimissa raportoitii vuonna 2024 yksi merkittävä talouteen tai omaisuuteen liittyvä väärinkäytösepäily, jossa mahdollisen vahingon arvon arvioidaan olevan noin 10.000 euroa. Arvoltaan vähäisempiä väärinkäytöksiä raportoitii 9 tapausta. Tapaukset olivat maksuaikakortin väärinkäytöksiä, Puolustusvoimien ajoneuvojen perusteeton käyttöä omiin ajoihin ja anastuksia. Vahinkojen rahallinen arvo jää vähäiseksi. Puolustusvoimissa on laajemmassa selvityksessä bonuskorttien väärinkäyttö hankinnoissa ja matkustamisessa.

1.10.1. Virheitä ja väärinkäytöksiä koskevat yhteenvetotiedot

Kaksi tapausta on esiselvityksessä, viidestä on tehty tutkintapyyntö, yksi on esitutkinnassa ja yksi tapaus on lähetetty syyttäjälle syyteharkintaan.

1.10.2. Takaisinperintää koskevat yhteenvetotiedot

Puolustusvoimissa tehtiin vuonna 2024 takaisinperintäpäätöksiä 91 kappaletta (yhteensä 23.455,14 euroa), joista täysin onnistuneita takaisinperintöjä vuoden 2024 aikana oli 31 kappaletta (yhteensä 5.077,93 euroa).

Päätöksen, toimintien ja tilijaoitelmien numero, nimi ja määrärahalaji	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 (TA + 1.TA.I)	Talousarvio 2024 määrärahojen kajotti vuonna 2024	siirto seuraavalle vuodelle	Tilinpäätös 2024	Virtaus- Tilinpäätös	Suunnitelmien kassatyydentävät tiedot			
							Edellisen vuoden siirryt	Käytännössä vuonna 2024	Käyttö vuonna 2024 (p. perustukset)	Suoritetty seuraavalle vuodelle
27. Puolustusministeriön hallinnonala	6 087 587 178,07	5 500 821 016	3 669 746 175,93	1 831 072 372,13	5 500 819 748,06	2 467,79	3 132 834 724,63	4 792 459 892,64	3 751 576 731,84	
27.01.21 Puolustusministeriön hallinnonala (siv. 2)	2 875 000,00	2 475 000,00	944 602,10	1 530 397,90	2 475 000,00	0,00	2 230 118,47	3 172 402,57	1 533 307,90	
27.01.28 Puolustusministeriön hallinnonala (siv. 2)	4 19 12 255,45	500 585 516,00	500 585 516,00	500 585 516,00	500 585 516,00	0,00	259 458 257,56	2 327 723 934,24	386 673 322,81	
27.01.01 Puolustusministeriön hallinnonala (siv. 2)	2 333 291 000,00	2 467 469 500,00	2 070 662 877,19	386 807 322,81	2 457 668 000,00	0,00	2 327 234,78	336 217 658,75	16 459 576,03	
27.01.01.1 Kivestien	354 600 000,00	350 500 000,00	333 890 423,97	16 459 576,03	350 500 000,00	0,00	73 981,20	2 350 056,25	83 924,96	
27.01.01.2 Puolustusministeriön hallinnonala (siv. 2)	2 100 000,00	2 500 000,00	2 246 075,05	83 924,95	2 500 000,00	0,00	89 791,38	244 791,38	89 791,38	155 000,00
27.01.01.3 Puolustusministeriön hallinnonala (siv. 2)	155 000,00	155 000,00	0,00	155 000,00	155 000,00	0,00	68 168 845,07	361 513 845,07	259 809 228,76	98 874 716,31
27.01.01.4 Puolustusministeriön hallinnonala (siv. 2)	280 388 000,00	293 345 000,00	194 470 283,69	98 874 716,31	293 345 000,00	0,00	4 066 782,42	14 696 782,42	7 369 158,38	7 327 624,04
27.01.01.4.1 Vuoden 2023 toimintamenojen	6 192 000,00	9 790 000,00	2 462 373,96	7 327 624,04	9 790 000,00	0,00	4 891 528,38	130 583 026,38	128 519 033,98	2 364 892,40
27.01.01.4.2 Vuoden 2023 toimintamenojen	128 592 000,00	125 592 000,00	123 327 107,50	2 364 892,40	125 592 000,00	0,00	26 621 401,39	39 021 401,39	28 673 673,17	7 629 722,22
27.01.01.4.3 Vuoden 2023 toimintamenojen	42 190 000,00	12 400 000,00	4 779 277,78	7 629 722,22	12 400 000,00	0,00	31 698 834,88	72 772 834,88	49 683 701,16	23 087 133,72
27.01.01.4.4 Vuoden 2023 toimintamenojen	126 464 000,00	41 074 000,00	17 866 866,28	23 087 133,72	41 074 000,00	0,00	50 000,00	101 539 000,00	45 964 658,07	56 624 343,93
27.01.01.4.5 Vuoden 2023 toimintamenojen	50 000,00	101 539 000,00	45 914 556,07	55 624 343,93	101 539 000,00	0,00	3 850 000,00	2 000 367 304,62	1 729 217 199,10	271 150 105,52
27.01.01.4.6 Vuoden 2023 toimintamenojen	1 655 448 000,00	1 811 569 000,00	1 540 418 894,48	271 150 105,52	1 811 569 000,00	0,00	188 798 304,62	2 000 367 304,62	1 729 217 199,10	271 150 105,52
27.01.01.4.7 Vuoden 2023 toimintamenojen	1 664 543 000,00	1 811 569 000,00	1 540 418 894,48	271 150 105,52	1 811 569 000,00	0,00	188 798 304,62	2 000 367 304,62	1 729 217 199,10	271 150 105,52
27.01.01.4.8 Vuoden 2023 toimintamenojen	954 393,10	10 000,00	170 823,42	170 823,42	170 823,42	-160 823,42	10 000,00	170 823,42	0,00	0,00

Pääosan momentin ja tilijärjestelmän numero, nimi ja maksuohjelaji	Tilipäätös 2023	Talousarvio 2024 (TA + LTA)	Talousarvio 2024 makrokohti		Tilipäätös 2024	Virtaukset Talousarvio- Tilipäätös	Sittomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
			suoritus vuonna 2024	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisen vuonna sittotyöt	Kyettävissä vuonna 2024	Käyttö vuonna 2024 (pl. peruutukset)	Sittotyöt seuraavalle vuodelle
27.10.18.1. Puolustusministeriön lisäosuus ajatuksien määrittäminen	1 820 320 000,00	1 411 564 000	298 524 441,39	1 113 039 558,61	1 411 564 000,00	0,00	2 072 211 873,66	3 443 775 873,66	1 134 030 831,56	2 277 466 044,04
27.10.18.1.09 Puolustusministeriön kehittäminen (PKM 2014) - lisäosuus (KPI)	1 661 060 000,00	1 124 553 000	264 844 286,73	859 708 713,27	1 124 553 000,00	0,00	1 351 327 717,66	2 478 485 717,66	781 671 126,70	1 648 349 610,96
27.10.18.1.11 Puolustusministeriön kehittäminen (PKM 2015) - lisäosuus (KPI)							21 900 000,00	21 900 000,00	0,00	0,00
27.10.18.1.13 Puolustusministeriön kehittäminen (PKM 2017) - lisäosuus (KPI)	35 237 000,00	20 267 000	4 817 604,86	13 259 395,14	20 267 000,00	0,00	6 047 660,45	6 047 660,45	135 660,45	0,00
27.10.18.1.13.1 Puolustusministeriön kehittäminen (PKM 2017) - lisäosuus (KPI)	40 900 000,00	35 220 000	21 257 672,72	13 562 327,28	35 220 000,00	0,00	38 153 666,70	73 273 666,70	45 199 030,64	28 074 647,66
27.10.18.1.14 Puolustusministeriön kehittäminen (PKM 2017) - lisäosuus (KPI)							24 086 083,55	24 086 083,55	16 541 189,73	7 537 893,82
27.10.18.1.15 Puolustusministeriön kehittäminen (PKM 2020) - lisäosuus (KPI)	6 680 000,00	5 970 000	1 000 000,00	4 970 000,00	5 970 000,00	0,00	8 162 776,63	14 132 776,63	2 896 093,38	11 236 683,25
27.10.18.1.16 Puolustusministeriön kehittäminen (PKM 2021) - lisäosuus (KPI)	223 642 000,00	180 135 000	71 246 128,80	108 888 871,20	180 135 000,00	0,00	224 412 363,27	424 747 363,27	188 173 842,51	236 573 520,76
27.10.18.1.17 Puolustusministeriön kehittäminen (PKM 2022) - lisäosuus (KPI)	49 044 000,00	48 650 000	26 699 000,78	21 709 999,22	48 650 000,00	0,00	44 599 330,09	93 298 330,09	52 749 135,19	40 459 190,90
27.10.18.1.18 Puolustusministeriön kehittäminen (PKM 2022) - lisäosuus (KPI)	658 700 000,00	330 214 000	28 192 047,59	302 022 952,41	330 214 000,00	0,00	438 631 473,09	768 844 473,09	136 910 426,19	631 934 046,90
27.10.18.1.19 Puolustusministeriön kehittäminen (PKM 2023) - lisäosuus (KPI)	119 387 000,00	129 047 000	25 727 488,21	103 319 511,79	129 047 000,00	0,00	71 371 587,09	302 418 587,09	45 920 551,54	154 490 035,55
27.10.18.1.20 Luvut 2020 - lisäosuus (KPI)	469 278 000,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	370 233 024,50	370 233 024,50	131 118 852,64	239 114 172,26
27.10.18.1.21 Uudistusministeriön kehittäminen	41 214 000,00	253 556 000	61 917 341,59	191 588 658,41	253 556 000,00	0,00	36 964 410,08	390 470 410,08	98 786 313,77	191 684 100,31
27.10.18.1.22 Puolustusministeriön kehittäminen (PKM 2024) - lisäosuus		60 654 000	7 991 430,14	52 662 569,86	60 654 000,00	0,00	60 654 000,00	60 654 000,00	7 991 430,14	52 662 569,86
27.10.18.1.43 Kokonais- ja valtuutus muutoksista aiheutuvat menot (KPI)	24 244 000,00	61 160 000	19 824 482,84	41 335 517,16	61 160 000,00	0,00	6 596 781,24	69 755 781,24	24 422 213,88	45 333 567,36
27.10.18.2. Muut puolustusministeriön (KPI)	265 240 000,00	287 011 000	33 659 754,66	253 351 245,34	287 011 000,00	0,00	720 284 157,94	1 007 285 157,94	354 359 754,66	652 925 403,28
27.10.18.2.1.1 Puolustusministeriön kehittäminen (PKM 2021) - lisäosuus (KPI)	1 417 853 000,00	1 066 242 000	789 282 900,96	280 569 099,04	1 066 242 000,00	0,00	1 344 182 420,18	2 410 424 420,18	1 263 266 854,66	1 037 027 573,32
27.10.18.2.1.2 Puolustusministeriön kehittäminen (PKM 2021) - lisäosuus (KPI)	1 000 000 000,00	651 000 000	658 761 157,22	341 238 842,78	651 000 000,00	0,00	371 483 239,92	1 022 483 239,92	598 656 887,84	23 855 352,08
27.10.18.2.1.3 Puolustusministeriön kehittäminen (PKM 2021) - lisäosuus (KPI)	47 017 000,00	177 182 000	303 563,57	176 878 436,43	177 182 000,00	0,00	788 236 933,62	965 418 933,62	41 060 132,21	924 358 801,41
27.10.18.2.1.4 Puolustusministeriön kehittäminen (PKM 2021) - lisäosuus (KPI)	99 638 000,00	106 160 000	75 227 408,63	30 932 591,37	106 160 000,00	0,00	28 617 870,04	134 777 870,04	103 842 266,07	30 932 591,37
27.10.18.2.1.5 Puolustusministeriön kehittäminen (PKM 2021) - lisäosuus (KPI)	271 160 000,00	131 900 000	70 990 711,54	57 909 288,46	131 900 000,00	0,00	155 844 276,60	237 744 276,60	119 844 548,14	97 909 728,46
27.10.18.2.1.6 Puolustusministeriön kehittäminen (PKM 2021) - lisäosuus (KPI)	67 535 000,00	62 276 000	13 429 068,23	48 846 931,77	62 276 000,00	0,00	54 201 345,38	116 477 345,38	62 630 951,61	48 846 931,77
27.10.18.2.1.7 Puolustusministeriön kehittäminen (PKM 2021) - lisäosuus (KPI)	3 622 000,00	5 252 000	1 134 668,87	4 117 331,13	5 252 000,00	0,00	4 418 668,87	9 675 668,87	5 933 373,54	4 117 331,13
27.10.18.2.1.8 Puolustusministeriön kehittäminen (PKM 2021) - lisäosuus (KPI)	942 000,00	1 754 000	489 003,45	1 264 996,55	1 754 000,00	0,00	1 643 764,19	3 697 764,19	2 417 367,64	1 284 396,55
27.10.18.2.1.9 Puolustusministeriön kehittäminen (PKM 2021) - lisäosuus (KPI)	3 252 000,00	2 500 000	108 386,99	2 391 613,01	2 500 000,00	0,00	438 869,96	2 938 869,96	637 226,55	2 261 643,41
27.10.18.2.1.10 Puolustusministeriön kehittäminen (PKM 2021) - lisäosuus (KPI)	6 552 000,00	7 382 000	1 426 962,02	5 955 037,98	7 382 000,00	0,00	5 836 940,20	12 938 940,20	7 067 037,22	5 871 017,98
27.10.18.2.1.11 Puolustusministeriön kehittäminen (PKM 2021) - lisäosuus (KPI)	338 000,00	373 000	55 215,21	317 784,79	373 000,00	0,00	146 455,42	519 455,42	201 675,43	317 784,79
27.10.18.2.1.12 Puolustusministeriön kehittäminen (PKM 2021) - lisäosuus (KPI)	5 338 000,00	6 362 000	2 447 532,78	3 914 467,22	6 362 000,00	0,00	9 417 566,92	15 779 566,92	11 865 129,70	3 914 447,22
27.10.18.2.1.13 Puolustusministeriön kehittäminen (PKM 2021) - lisäosuus (KPI)	17 540 000,00	12 740 000	1 693 723,11	11 046 276,89	12 740 000,00	0,00	13 337 303,98	26 277 303,98	10 251 027,09	11 046 276,89
27.10.18.2.1.14 Puolustusministeriön kehittäminen (PKM 2021) - lisäosuus (KPI)	12 540 000,00	12 740 000	1 693 723,11	11 046 276,89	12 740 000,00	0,00	8 537 303,98	21 277 303,98	10 251 027,09	11 046 276,89
27.10.18.2.1.15 Puolustusministeriön kehittäminen (PKM 2021) - lisäosuus (KPI)	5 000 000,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	5 000 000,00	5 000 000,00	0,00	0,00
27.10.18.2.1.16 Puolustusministeriön kehittäminen (PKM 2021) - lisäosuus (KPI)	167 000	167 000	134 413,13	75 586,87	167 000,00	0,00	197 000,00	197 000,00	121 413,13	75 586,87
27.10.18.2.1.17 Puolustusministeriön kehittäminen (PKM 2021) - lisäosuus (KPI)	151 000	151 000	38 850,32	112 149,68	151 000,00	0,00	151 000,00	151 000,00	38 850,32	112 149,68
27.10.18.2.1.18 Puolustusministeriön kehittäminen (PKM 2021) - lisäosuus (KPI)	534 000,00	604 000	242 237,38	361 762,62	604 000,00	0,00	547 020,17	1 191 020,17	789 057,55	361 762,62

[illegible]

Puolustusvoimat-kirjanpitoyksikön talousarvion toteumalaskelman tiedot valtuuksista ja niiden käytöstä momentin tarkkuudella

Valtuudet ja niiden käyttö (1 000 €) ¹⁾ Momentti (numero ja nimi), johon valtuus liittyy ²⁾	Aikaisempien vuosien valtuuksien käyttö ³⁾				Vuoden 2024 valtuudet				Valtuuksien käytöstä aiheutuneet talousarviomenot ja määrärahatarve (1 000 €)			
	Uudet valtuudet	Uusiut valtuudet	Valtuudet yhteensä	Käytetty	Käyttämättä	Unselattavissa 2025 TA:ssa	Talousarvio-menot 2024	Määräraha-tarve 2025	Määräraha-tarve 2026	Määräraha-tarve 2027	Tarve myöhemmin	Määräraha-tarve yhteensä
27.10.01 Puolustusvoimien toimintamenot												
Aikaisempien vuosien valtuudet	1 538 609	156 602	75 464	232 066	155 400	76 666	259 909	332 577	159 153	136 607	131 097	759 634
Vuonna 2024 käytettävissä olleet valtuudet	1 538 809	156 602	75 464	232 066	155 400	76 666	247 441	222 762	137 104	130 340	126 497	616 703
							12 468	109 815	22 049	6 467	4 600	142 931
27.10.18 Puolustusvoimien hankintamateriaalin hankinnat												
Aikaisempien vuosien valtuudet	6 119 111	1 241 884	2 690 430	3 932 314	1 067 405	2 864 909	757 256	2 067 448	646 644	509 452	199 943	3 423 487
Vuonna 2024 käytettävissä olleet valtuudet	6 119 111	1 241 884	2 690 430	3 932 314	1 067 405	2 864 909	666 315	1 480 612	436 436	317 217	79 546	2 313 811
							90 941	586 836	210 208	192 235	120 397	1 109 676
27.10.19 Monitoimihävitöjen hankintatalousvaluus (HX2021)												
Aikaisempien vuosien valtuudet	8 308 476	0	835 524	835 524	246 816	588 708	988 656	1 363 011	988 653	1 075 847	2 590 607	6 028 118
Vuonna 2024 käytettävissä olleet valtuudet	8 308 476	0	835 524	835 524	246 816	588 708	988 196	1 344 937	827 150	1 029 900	2 589 776	5 791 763
							10 460	18 074	171 503	45 947	831	236 355
Aikaisempien vuosien valtuudet, josta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- korkotuki- tms. valtuudet ⁴⁾	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- talonrakennushankkeiden valtuudet ⁴⁾	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vuonna n käytettävissä olleet valtuudet, josta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- korkotuki- tms. valtuudet ⁴⁾	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- talonrakennushankkeiden valtuudet ⁴⁾	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Yhteensä	15 966 396	1 398 486	3 601 418	4 999 904	1 469 621	3 530 283	2 015 821	3 763 036	1 804 450	1 722 106	2 921 647	10 211 239
Aikaisempien vuosien valtuudet, josta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- korkotuki- tms. valtuudet ⁴⁾	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- talonrakennushankkeiden valtuudet ⁴⁾	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vuonna n käytettävissä olleet valtuudet, josta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- korkotuki- tms. valtuudet ⁴⁾	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- talonrakennushankkeiden valtuudet ⁴⁾	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

¹⁾ Valtuuden ja sen käytön määräksi merkitään tehdyn tilauksen sopimushinta tai sitoumuksen määrä silloin, kun valtuus on rajattu alun perin muulla tavalla, mutta valtuuden käytön johdosta annetaan euromääräinen sitoumus. Korkotuetun lainakampan enimmäismäärä määrätty korkotukivaltuudet ja muut vastaavat valtuudet enimmäismääränsä mukaisesti. Tällöin luvun tai momentin numerotunnus on "00".

²⁾ Myös pääuuden tai luvun päätösoissa myönneht valtuudet sisällytetään taulukkoon.

³⁾ Esitetään yhteismäärä niistä aikaisempina varainholovuotena kätehtyistä valtuuksista, jista varainholovuotena on aiheutunut menoja tai jista aiheutu menojen varainholovuotena.

⁴⁾ Korkotukilainojen lainakampan enimmäismäärä tai valtionapuan oikeuttavien kustannusten enimmäismäärä tai muulla vastaavalla tavalla myönnehtien valtuuksien määrä. Enntely esitetään van, jos momentti (ja yhteensä) sisältää tällä tavoin määriteltyä valtuuksia.

⁵⁾ Talousarvion 10 § n 2 momentissa säädelyn laajuus- tai kustannusarvion perusteella myönneht valtuudet. Enntely esitetään van, jos momentti (ja yhteensä) sisältää talonrakennushankkeiden valtuuksia.

3. TUOTTO- JA KULULASKELMA

Puolustusvoimien tuotto- ja kululaskelma

	1.1.2024 - 31.12.2024		1.1.2023 - 31.12.2023	
TOIMINNAN TUOTOT				
Maksullisen toiminnan tuotot	2 035 809,02		2 235 339,84	
Vuokrat ja käyttökorvaukset	12 175 057,73		11 323 491,06	
Muut toiminnan tuotot	<u>32 288 124,72</u>	46 508 991,47	<u>31 143 575,77</u>	44 702 406,67
TOIMINNAN KULUT				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	455 527 586,79		458 370 303,43	
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-33 053 016,27		19 447 071,68	
Henkilöstökulut	1 070 223 387,19		1 036 233 847,66	
Vuokrat	335 442 127,87		290 081 715,79	
Palvelujen ostot	905 446 788,23		853 765 608,97	
Muut kulut	1 270 158 491,57		1 114 050 417,12	
Valmistus omaan käyttöön (-)	-27 525 777,20		-22 478 903,11	
Poistot	<u>79 610 436,17</u>	<u>-4 055 830 024,35</u>	<u>73 216 355,02</u>	<u>-3 822 686 416,56</u>
JÄÄMÄ I		-4 009 321 032,88		-3 777 984 009,89
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Rahoitustuotot	1 758 828,89		234 962,19	
Rahoituskulut	<u>-207 158,36</u>	1 551 670,53	<u>-109 167,72</u>	125 794,47
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT				
Satunnaiset tuotot	15 477 212,05		5 496 080,46	
Satunnaiset kulut	<u>-348 189,46</u>	15 129 022,59	<u>-497 064,27</u>	4 999 016,19
JÄÄMÄ II		-3 992 640 339,76		-3 772 859 199,23
JÄÄMÄ III		-3 992 640 339,76		-3 772 859 199,23
TUOTOT VEROISTA JA PAKOLLISISTA MAKSUISTA				
Pentyt arvonlisäverot	83 100 329,75		62 163 745,54	
Suoritettavat arvonlisäverot	<u>-500 566 232,28</u>	<u>-417 465 902,53</u>	<u>-430 956 420,78</u>	<u>-368 792 675,24</u>
TILIKAUDEN TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ				
		<u>-4 410 106 242,29</u>		<u>-4 141 651 874,47</u>

4. TASE

Puolustusvoimien tase

	31.12.2024		31.12.2023	
VASTAAVAA				
KÄYTTÖMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET Sijoitukset				
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
Tutkimus- ja kehittämismenot	1 025 344,90		317 526,38	
Aineettomat oikeudet	10 355 928,23		10 920 110,90	
Muut pitkävaikutteiset menot	319 435,73		88 317,80	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	<u>19 691 600,13</u>	31 392 308,99	<u>15 471 861,09</u>	26 797 816,17
AINEELLISET HYÖDYKKEET				
Rakennukset	1 342 552,85		1 466 872,20	
Rakennelmat	48 196 370,18		43 977 775,36	
Rakenteet	8 274 460,00		4 775 398,42	
Koneet ja laitteet	282 481 848,33		252 018 099,57	
Kalusteet	623 901,48		600 734,80	
Muut aineelliset hyödykkeet	330 489,57		267 475,94	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	<u>24 884 505,83</u>	366 134 128,24	<u>28 296 623,65</u>	331 402 979,94
KÄYTTÖMAISUUSARVOPAPERIT JA MUUT PITKÄAIKAISET Sijoitukset				
Käyttöomaisuusarvopaperit	<u>27 700,00</u>	<u>27 700,00</u>	<u>27 700,00</u>	<u>27 700,00</u>
KÄYTTÖMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET Sijoitukset YHTEENSÄ		397 554 137,23		358 228 496,11
VAIHTO- JA RAHOITUSMAISUUS				
VAIHTO-OMAISUUS				
Aineet ja tarvikkeet	<u>562 667 756,57</u>	562 667 756,57	<u>529 614 740,30</u>	529 614 740,30
PITKÄAIKAISET SAAMISET				
Pitkäaikaiset saamiset	<u>9 711 573,32</u>	9 711 573,32	<u>587 307,34</u>	587 307,34
LYHYTAIKAISET SAAMISET				
Myyntisaamiset	18 213 031,38		6 356 241,38	
Siirtosaamiset	343 631,44		4 036 135,87	
Muut lyhytaikaiset saamiset	1 000 036,18		1 034 518,44	
Ennakkomaksut	<u>2 518 973 924,36</u>	2 538 530 623,36	<u>1 812 554 407,77</u>	1 823 981 303,46
RAHAT, PANKKISAAMISET JA MUUT RAHOITUSVARAT				
Kassatilit	516 634,47		627 616,63	
Kirjanpitoyksikön tulotilit	20,00		20,00	
Kirjanpitoyksikön menotilit	-1 021,56		-1 693,76	
Muut pankkitilit	808 132,53		<u>712 785,29</u>	<u>1 338 728,16</u>
Sisäisen rahaliikenteen tilit	<u>570,00</u>	<u>1 324 335,44</u>		
VAIHTO- JA RAHOITUSMAISUUS YHTEENSÄ		3 112 234 288,69		2 355 522 079,26
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u>3 509 788 425,92</u>		<u>2 713 750 575,37</u>	

	31.12.2024	31.12.2023
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
VALTION PÄÄOMA		
Valtion pääoma 1.1.1998	81 387 757,35	81 387 757,35
Edellisten tilikausien pääoman muutos	2 136 409 602,42	1 307 218 083,54
Pääoman siirrot	5 243 102 838,40	4 970 843 393,35
Tilikauden tuotto-/kulujaama	-4 410 106 242,29	3 050 793 955,88
		-4 141 651 874,47
		2 217 797 359,77
VIERAS PÄÄOMA		
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Saadut ennakot	330 975,07	1 861 586,78
Ostovelat	259 349 982,36	295 633 126,47
Kirjanpitoyksiköiden väliset tilitykset	21 100 002,47	21 627 705,15
Edelleen tilittettävät erät	19 079 785,31	19 561 219,43
Siirtovelat	157 306 107,17	156 115 824,07
Muut lyhytaikaiset velat	<u>1 827 617,66</u>	<u>1 153 753,70</u>
	<u>458 994 470,04</u>	<u>495 953 215,60</u>
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	458 994 470,04	495 953 215,60
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>3 509 788 425,92</u>	<u>2 713 750 575,37</u>

5. LIITETIEDOT

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 1: Selvitys tilinpäätöksen laatimisperiaatteista ja vertailtavuudesta

Budjetoitua koskevat muutokset ja muutosten tärkeimmät vaikutukset talousarvion toteumalaskelmaan, tuotto- ja kululaskelmaan ja taseeseen sekä niiden vertailtavuuteen

1.7.2024 lukien sovelletussa valtion toisessa lisätalousarviossa momentin 27.10.19 "Monitoimihävittäjien hankinta (netto) (smr 5 v)" perusteluja täydennettiin siten, että momentille nettobudjetoitiin maksuperusteisena kiinteistömenot. Puolustusministeriö osoitti päätöksellään ja tilijaoittelun muutoksella 5.7.2024 Rajavartiolaitokselle (kirjanpitoyksikkö 201) käyttö- ja kirjausoikeuden 6 000 000,00 euroa Puolustusvoimien (kirjanpitoyksikkö 251) vuoden 2024 momentin 27.10.18 "Puolustusmateriaalihankinnat (smr 5 v)" lisäjaottelukohdalle 27.10.18.2 "Muut puolustusmateriaalihankinnat (EK) (enintään)".

Valuuttakurssi, jota on käytetty muutettaessa ulkomaanrahan määrät saamiset ja velat sekä muut sitoumukset Suomen rahaksi

Puolustusvoimat-kirjanpitoyksikössä on käytäntönä, että valuuttamääräiset liiketapahtumat merkitään kirjanpitoon Suomen rahaksi muutettuina pääsääntöisesti tapahtumapäivän mukaiseen kurssiin. Jos kurssissa on tapahtunut muutos tapahtumapäivän ja maksupäivän välisenä aikana, realisoitunut kurssiero käsitellään maksun yhteydessä menon tai tulon oikaisueränä maksuun perustuen. Alla olevassa taulukossa on esitetty ostovelkojen osalta erot, jotka syntyvät edellä mainitun käytännön ja sen välillä, jos arvostuksessa käytettäisiin vuoden viimeisen päivän mukaista kurssia.

Summa tapahtuma- valuuttana		Summa yritys- valuuttana ¹⁾		Kurssi 31.12.2024	Arvostusero ^{2, 3)}	
-228.964,02	CHF	-247.064,32	EUR	0,941200	3.796,13	EUR
-9.294.032,00	CZK	-371.482,45	EUR	25,850000	2.452,00	EUR
-505.019,56	GBP	-609.795,05	EUR	0,829180	736,03	EUR
-1.140.922,40	NOK	-97.189,98	EUR	11,795000	460,65	EUR
-397.830,43	PLN	-93.240,52	EUR	4,275000	180,72	EUR
-226.751.631,50	SEK	-19.480.691,35	EUR	11,459000	-307.390,61	EUR
-8.068.292,22	USD	-7.433.103,71	EUR	1,038900	-333.083,81	EUR
Yhteensä					-632.848,89	EUR
¹⁾ Arvostus tapahtumapäivän mukaiseen kurssiin						
²⁾ Tapahtumapäivän ja vuoden viimeisen päivän kurssien mukaisten arvostusten välinen erotus						
³⁾ Negatiivinen etumerkki tarkoittaa sitä, että velan määrä tilinpäätöksessä tulisi olla yritysvaluuttana suurempi.						

Tilinpäätöksessä ei ole avoinna muita kuin Suomen rahan määräisiä myyntisaatavia.

Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät sekä erityisesti niissä tapahtuneiden muutosten vaikutukset tilikauden tuotto- ja kulujäämän sekä taseessa ilmoitettavien erien muodostumiseen

Vaihto-omaisuuden arvostamisessa noudatettiin erillistä vuoden 2023 tilinpäätöksestä lukien käytettäväksi vahvistettua arvostussuunnitelmaa, jonka asianmukaisuus vuoden 2024 tilinpäätöstilanteessa tarkistettiin. Vaihto-omaisuuden arvon määrittelyssä on huomioitu materiaalikirjanpidossa oleva Puolustusvoimat-kirjanpitoyksikön omistama vaihto-omaisuus.

Selvitys edellisistä vuotta koskevista tiedoista, jos ne eivät ole vertailukelpoisia tilinpäätösvoiton tietojen kanssa

Vuoden 2024 tilipuitteiden päivityksessä huomioitiin Valtiokonttorin tilimääräys (VK/74330/00.00.00.01/2023 – 12.12.2023). Tililuokan 8, "Siirtotalouden tuotot ja kulut" sekä siihen kuuluvien tililajien 828 ja 829 sekä tiliryhmän 30, "Maksullisen toiminnan tuotot" sisältökuvauksia tarkennettiin huomioiden Tilastokeskuksen sektoriluokitus. Muutettiin liikekirjanpidon tilien 3002, 3012, 3032 ja 3960 nimet korvaamalla elinkeinoelämä-termini yritykset-termillä seuraaviksi: 3002 "Maksuperustelainen mukaiset liiketaloudelliset tuotot yrityksiltä", 3012 "Maksuperustelainen mukaiset julkisoikeudelliset tuotot yrityksiltä", 3032 Erillislakien mukaiset julkisoikeudelliset tuotot yrityksiltä, 3960 "Yhteistoiminnan kustannusten korvaukset yrityksiltä". Lisäksi liikekirjanpidon tilien 3001, 3002, 3012 ja 3960 sisältökuvauksia korjattiin.

Lisättiin liikekirjanpidon tili 174905 "Muut lyhytaikaiset saamiset, ennakonpidätykset ja sosiaaliturvamaksut T". Liikekirjanpidon tili 4393 "Muut koulutuspalvelut" alajaoteltiin tileiksi 43930 "Muut koulutuspalvelut pl. kuljettajakoulutuspalvelut" ja 43931 "Kuljettajakoulutuspalvelut". Lisättiin liikekirjanpidon tili 262262 "Sotilaskotiliitto ry:n lahjoitusvarat v. 2024 (PE) T" ja 262263 "Sotilaskotiliitto ry:n lahjoitusvarat v. 2024 (joukot) T" ja vastaavat tarpeettomiksi käyneet tilit 262258 ja 262259 poistettiin. Lisättiin tili 45025 "Kadettien matkustuspalvelut". Muutettiin tilien 45021 ja 45022 nimet seuraaviksi: 45021 "Kotimaan matkustuspalvelut (pl. asevelvolliset ja kadetit)" ja 45022 "Ulkomaan matkustuspalvelut (pl. asevelvolliset ja kadetit)".

Poistettiin tarpeettomina yhteisöhankekojen arvonlisäverotuottoja koskevat tilit 9213, 9214, 9215, 9216, 9217, 9218, 9219, 9219 ja 92199. Lisäksi poistettiin tili 400219 "Sähköiset kirjat, lehdet ja muut informaatiotuotteet kustannuspaikalle", jota koskevat tapahtumat kirjataan jatkossa tilille 400209 "Kirjojen, lehtien ja muiden painotuotteiden osto kustannuspaikalle". Tilien 4000, 4002 ja 400701 sisältökuvauksia tarkennettiin näiden tilimuutosten takia.

Valtiokonttorin tilimääräykseen (VK/2246/2024 - 27.6.2024) perustuen tilipuitteita päivitettiin 1.9.2024 voimaan astuneen arvonlisäverokannan muutoksen takia. Lisättiin tili 92139 "Arvonlisäverotuotot yhteisöhankekoista 25,5 % (tiliä käytetään vain vuoden vaihteessa)", 9243 "Arvonlisäverotuotot maahanmuuttoon 25,5 %", 9203 "Arvonlisäverotuotot 25,5 %" ja 9213 "Arvonlisäverotuotot yhteisöhankekoista 25,5 %". Valtion uuteen maksamisratkaisuun liittyen tilipuitteisiin lisättiin tili 257015 "Välitili SEB Kort maksuaikakortti T" ja 257016 "Välitili SEB Kort matkatili T" käytettäväksi välitettävien ostotapahtumien käsittelyyn matkanhallintajärjestelmässä.

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 2: Nettoutetut tulot ja menot

Momentin numero ja nimi	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 (TA + LTA:t)	Tilinpäätös 2024		Virtailu Tilinpäätös - Talousarvio	Toteutuma %
			Tilinpäätös 2024	Tilinpäätös 2024		
12 27 20. Tuotetun omaisuuden myynnistä ja rajoitmaksusta (netto)						
Bruttotulot	5 930 304,01	3 360 000	5 562 947,37	2 202 947,37		166 %
Bruttomenot	5 912 304,01	3 342 000	5 544 947,37	2 202 947,37		166 %
Nettotulot	18 000,00	18 000	18 000,00	0,00		100 %
Momentin numero ja nimi	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 (TA + LTA:t)	Tilinpäätös 2024		Virtailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot
			Tilinpäätös 2024	Tilinpäätös 2024		
27 10 01. Puolustusvoimien toimintameno (netto) (smr 2v)						
Bruttomenot	2 285 834 971,35	2 473 305 000	2 113 829 623,27	2 500 502 946,08		2 370 440 721,59
Bruttotulot	32 543 971,35	15 636 000	42 833 946,08	42 833 946,08		42 716 787,35
Nettomeno	2 253 291 000,00	2 457 669 000	2 070 995 677,19	2 457 669 000,00	0,00	2 327 723 934,24
27 10 19. Monitoimintayritysten hankinta (netto) (smr 5v)						
Bruttomenot	1 417 853 000,00	1 066 242 000	785 282 500,96	1 066 242 000,00		1 263 396 854,86
Bruttotulot						
Nettomeno	1 417 853 000,00	1 066 242 000	785 282 500,96	1 066 242 000,00	0,00	1 263 396 854,86
27 30 95. Kurssivaihtelut (netto) (A)						
Bruttomenot						
Bruttotulot	1 122,62	10 000	7 332,21	7 332,21		
Nettomeno	1 122,62	10 000	7 332,21	7 332,21	2 667,79	1 037 027 573,32
31 01 01. Liikenne- ja viestintäministeriön toimintameno (netto) (smr 2v)						
Bruttomenot	3 000 000,00	2 500 000	0,00	2 500 000,00		3 000 000,00
Bruttotulot						
Nettomeno	3 000 000,00	2 500 000	0,00	2 500 000,00	0,00	5 500 000,00
33 20 52. Valvonnuksen toimintayritysten perusturva (netto) (A)						
Bruttomenot	33 812,78		39 319,30	39 319,30		
Bruttotulot						
Nettomeno	33 812,78	39 319	39 319,30	39 319,30	0,00	2 500 000,00

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 3: Arviomäärärahojen ylitykset

Puolustusvoimilla ei ole esitettävää liitteellä 3.

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 4: Peruutetut siirretyt määrärahat

Päälukon ja tilijaotteen numero ja nimi		Peruutettu	
		Tilijaotteen	Yhteensä
27. Puolustusministeriön hallinnonala			187 974 000,00
Vuosi 2020			46 455 000,00
27.10.18.1.09.	Puolustusvoimien materiaalin kehittäminen (PVKEH 2014) - tilausvaltuus (KPY)	21 900 000,00	
27.10.18.1.11.	Puolustusvoimien materiaalin kehittäminen (PVKEH 2016) - tilausvaltuus (KPY)	5 862 000,00	
27.10.18.1.12.	Puolustusvoimien materiaalin kehittäminen (PVKEH 2017) - tilausvaltuus (KPY)	18 693 000,00	
Vuosi 2023			141 519 000,00
27.10.18.2.	Muut puolustusmateriaalihankinnat (EK) (enintään)	23 789 000,00	
27.10.19.4.	Valuuttakurssimenot (EK)	110 000 000,00	
27.30.20.08.2.	Kriisinhallinnan kehittämisohjelman tilausvaltuus 2023, KRIHA KEHO 2023	5 000 000,00	
27.10.01.6.46.	Vuoden 2021 toimintamenojen tilausvaltuus (KPY)	2 730 000,00	
Päälukot yhteensä			187 974 000,00
Vuosi 2020			46 455 000,00
Vuosi 2023			141 519 000,00

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 5: Henkilöstökulujen erittely

	2024	2023
Henkilöstökulut	914 092 641,58	880 978 542,38
Palkat ja palkkiot	907 302 756,44	875 509 135,56
Tulosperusteiset erät	0,00	0,00
Lomapalkkavelan muutos	6 789 885,14	5 469 406,82
Henkilösivukulut	156 130 745,61	155 255 305,28
Eläkekulut	141 057 187,93	136 479 867,93
Muut henkilösivukulut	15 073 557,68	18 775 437,35
Yhteensä	1 070 223 387,19	1 036 233 847,66
 Johdon palkat ja palkkiot, josta	 6 332 875,80	 6 163 438,44
- tulosperusteiset erät	0,00	0,00
Luontoisedut ja muut taloudelliset etuudet	6 920,00	6 680,00
Johto	6 920,00	6 680,00
Muu henkilöstö	0,00	0,00

Palkat ja palkkiot sisältävät palkkioita 2.075.250,63 euroa (1.836.224,25 euroa). Lisäksi palkat ja palkkiot sisältävät reservilaisille maksettuja palkkoja 10.224.560,73 euroa (12.594.679,94 euroa), asevelvollisille maksettuja päivärahoja euroa 45.551.475,02 euroa (40.410.597,82 euroa) sekä kriisinhallintahenkilöstölle maksettuja päivärahoja 10.876.741,99 euroa (8.859.449,60 euroa).

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 6: Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu kirjanpitoyksikössä yhdenmukaisin periaattein käyttö-omaisuushyödykkeiden taloudellisen pitoajan mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenosta. Varainhoitovuoden aikana ei ole tehty muutoksia poistosuunnitelmaan.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Omaisuusryhmä	Poisto- menetelmä	Poistoaika vuotta	Vuotuinen poisto %	Jäännösarvo € tai %
11. Aineettomat hyödykkeet				
110000 Perustamis- ja järjestelymenot	Tasapoisto	5	20	0
111900 Tutkimus- ja kehittämismenot	Tasapoisto	5	20	0
112000 Ostetut valmisohjelmistot ja tietojärjestelmät	Tasapoisto	5	20	0
112100 Patenttioikeudet	Tasapoisto	10	10	0
112200 Tekijänoikeudet	Tasapoisto	10	10	0
112300 Liittymismaksut	Tasapoisto	10	10	0
112900 Muut aineettomat oikeudet	Tasapoisto	10	10	0
114000 Itsevalmistetut ja teetetyt tietojärjestelmät	Tasapoisto	5	20	0
114900 Muut pitkävaikutteiset menot	Tasapoisto	5	20	0
Keskeneräiset aineettomat käyttöomaisuushankinnat	Ei poistoaikaa			
12. Aineelliset hyödykkeet				
121100 Toimistorakennukset	Tasapoisto	20	5	0
122300 Varistorakennukset	Tasapoisto	20	5	0
122900 Muut rakennukset	Tasapoisto	20	5	0
123000 Rakennelmat	Tasapoisto	10	10	0
124000 Tierakenteet	Tasapoisto	10	10	0
124400 Muut vesirakenteet	Tasapoisto	10	10	0
124900 Muut rakenteet	Tasapoisto	10	10	0
125000 Autot ja muut maajetävalineet	Tasapoisto	5	20	0
Laivat ja muut vesijetävalineet				
125100 Alukset ja raskaat vesijetävalineet	Tasapoisto	15	6,7	0
125110 Pienveneet ja kevyet vesijetävalineet	Tasapoisto	5	20	0
125200 Lentokoneet ja muut ilmajetävalineet	Tasapoisto	20	5	0
125300 Raskaat työkoneet (käyttöaika yli 10 vuotta)	Tasapoisto	15	6,7	0
125400 Kevyet työkoneet (käyttöaika alle 10 vuotta)	Tasapoisto	10	10	0
ICT-laitteet ja niiden oheislaitteet				
125510 Työasemat	Tasapoisto	3	33,3	0
125520 Palvelinkoneet	Tasapoisto	3	33,3	0
125530 Tulostimet ja monitoimilaitteet	Tasapoisto	3	33,3	0
125590 Muut tietoteknikka-alan laitteet	Tasapoisto	3	33,3	0
125600 Toimistokoneet ja -laitteet	Tasapoisto	5	20	0
125700 Puhelinkeskukset ja muut viestintälaitteet	Tasapoisto	5	20	0
125800 Audiovisuaaliset koneet ja laitteet	Tasapoisto	5	20	0
125900 Laboratoriolaitteet ja -kalusteet	Tasapoisto	10	10	0
Muut tutkimuslaitteet				
126000 Muut tutkimuslaitteet	Tasapoisto	10	10	0
126010 Mittalaitteet	Tasapoisto	5	20	0
Muut koneet ja laitteet				
126910 Simulaattorit	Tasapoisto	20	5	0
126920 Lennonvarmistuslaitteet	Tasapoisto	15	6,7	0
126930 Muut koneet ja laitteet (Käyttöaika yli 5 vuotta)	Tasapoisto	10	10	0

126940 Muut koneet ja laitteet (Käyttöaika alle 5 vuotta)	Tasapoisto	5	20	0
127000 Asuinhuoneisto-ja toimistokalusteet	Tasapoisto	10	10	0
127900 Muut kalusteet	Tasapoisto	10	10	0
128000 Taide-esineet	Ei poistoaikaa			
128900 Muut aineelliset hyödykkeet	Tasapoisto	10	10	0
Keskeneräiset aineelliset käyttöomaisuushankinnat	Ei poistoaikaa			
13. Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset				
130100 Osakkeet	Ei poistoaikaa			
130300 Osuudet	Ei poistoaikaa			

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 7: Kansallis- ja käyttöomaisuuden sekä muiden pitkävaikutteisten menojen poistot

	Aineettomat hyödykkeet				Yhteensä
	111 Tutkimus- ja kehittämismenot	112 Aineettomat oikeudet	114 Muut pitkävaikutteiset menot	119 Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	
Hankintameno 1.1.2024	2 577 640,92	79 996 045,75	8 184 144,85	15 471 861,09	106 229 692,61
Lisäykset	993 225,00	2 294 191,32	251 387,73	4 547 964,04	8 086 768,09
Vähennykset	78 225,00	53 308,71	0,00	328 225,00	459 758,71
Hankintameno 31.12.2024	3 492 640,92	82 236 928,36	8 435 532,58	19 691 600,13	113 856 701,99
Kertyneet poistot 1.1.2024	2 260 114,54	69 075 934,85	8 095 827,05	0,00	79 431 876,44
Vähennysten kertyneet poistot	78 225,00	53 308,71	0,00	0,00	131 533,71
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	212 396,48	2 858 373,99	20 269,80	0,00	3 091 040,27
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	73 010,00	0,00	0,00	0,00	73 010,00
Tilikauden arvonalennukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.2024	2 467 296,02	71 881 000,13	8 116 096,85	0,00	82 464 393,00
Arvonkorotukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	1 025 344,90	10 355 928,23	319 435,73	19 691 600,13	31 392 308,99

	Aineelliset hyödykkeet				Yhteensä
	122 - 124 Rakennukset, rakennelmat ja rakenteet	125 - 127 Koneet ja laitteet sekä kalusteet	128 Muut aineelliset hyödykkeet	129 Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	
Hankintameno 1.1.2024	109 249 642,52	1 031 918 451,17	486 469,92	28 296 623,65	1 169 951 187,26
Lisäykset	15 799 780,29	98 721 176,73	68 695,00	19 089 588,15	133 679 240,17
Vähennykset	83 706,90	13 274 679,49	0,00	22 501 705,97	35 860 092,36
Hankintameno 31.12.2024	124 965 715,91	1 117 364 948,41	555 164,92	24 884 505,83	1 267 770 335,07
Kertyneet poistot 1.1.2024	59 029 596,54	779 299 616,80	218 993,98	0,00	838 548 207,32
Vähennysten kertyneet poistot	83 706,90	13 274 679,49	0,00	0,00	13 358 386,39
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	8 206 443,24	67 763 575,42	5 681,37	0,00	75 975 700,03
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	0,00	470 685,87	0,00	0,00	470 685,87

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 8: Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot	2024	2023	Muutos 2024-2023
Korot euromääräisistä saamisista	1 810 050,14	329 114,16	1 480 935,98
Korot valuuttamääräisistä saamisista	34,93	23,41	11,52
Emissio-, pääoma- ja kurssierot saamisista	-51 256,18	-94 175,38	42 919,20
Rahoitustuotot yhteensä	1 758 828,89	234 962,19	1 523 866,70
Rahoituskulut	2024	2023	Muutos 2024-2023
Korot euromääräisistä veloista	205 961,96	107 536,32	98 425,64
Muut rahoituskulut	1 196,40	1 631,40	-435,00
Rahoituskulut yhteensä	207 158,36	109 167,72	97 990,64
Netto	1 551 670,53	125 794,47	1 425 876,06

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 9: Talousarviotaloudesta annetut lainat

Puolustusvoimilla ei ole esitettävää liitteellä 9

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 10: Arvopaperit ja oman pääoman ehtoiset sijoitukset

Käyttö- ja rahoitusomaisuusarvopaperit

	Kappalemäärä	31.12.2024				31.12.2023	
		Markkina-arvo	Kirjanpitoarvo	Omistus-osuus %	Myyntiloikeuksien alaraja %	Saadut osingot	Markkina-arvo Kirjanpitoarvo
Julkisesti noteeraamattomat osakkeet ja osuudet	20		27 700,00			0,00	27 700,00
Istekki Oy	20		27 700,00			0,00	27 700,00
Osakkeet ja osuudet yhteensä			27 700,00			0,00	

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 11: Taseen rahoituserät ja velat

Puolustusvoimilla ei ole esitettävää liitteellä 11.

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 12: Valtiontakaukset ja -takuut sekä muut monivuotiset vastuut

Voimassa olevat takaukset ja niiden käytettävissä oleva enimmäismäärä

Puolustusvoimilla ei ole esitettäviä takauksia.

Voimassa olevat takuut ja niiden käytettävissä oleva enimmäismäärä

Puolustusvoimilla ei ole esitettäviä takuita.

Voimassa olevat takaukset ja takuut valuutoittain

Muut monivuotiset vastuut

Valtion talousarvion yksityiskohtaisten perustelujen yleisten määräysten kohdan Toimintamenomäärärahat perusteella tehty tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset

€	Talousarvio-menot 2024	Määrärahatarve 2025	Määrärahatarve 2026	Määrärahatarve 2027	Määrärahatarve myöhemmin	Määrärahatarve yhteensä
Tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset yhteensä	438 711 842,09	448 756 328,76	27 290 333,80	28 795 280,27	294 468 632,51	799 310 575,34

Muulla kuin valtion talousarvion yksityiskohtaisten perustelujen yleisten määräysten kohdan Toimintamenomäärärahat perusteella tehty sopimukset ja sitoumukset

€	Talousarvio-menot 2024	Määrärahatarve 2025	Määrärahatarve 2026	Määrärahatarve 2027	Määrärahatarve myöhemmin	Määrärahatarve yhteensä
Puolustuslainsäädännön mukaiset (mom 24.10.20)	555 068,35	565 551,19	0,00	0,00	0,00	565 551,19
Strategic Airlift Capability (SAC) -sopimuksen hallinto- ja käyttökustannukset (mom. 27.30.20)	3 599 289,32	3 900 000,00	3 900 000,00	3 900 000,00	19 500 000,00	31 200 000,00
Muut sopimukset ja sitoumukset yhteensä	4 154 347,67	4 465 551,19	3 900 000,00	3 900 000,00	19 500 000,00	31 765 551,19
Muut monivuotiset vastuut yhteensä	442 866 189,76	453 221 879,95	31 190 333,80	32 695 280,27	313 968 632,51	831 076 126,53

Lisäksi Puolustusvoimilla on ympäristönsuojelun ja maa-aineslain mukaisia vastuuta yhteensä suuruudeltaan 193 080 euroa eriteltynä liitteessä 17.

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 13: Taseeseen sisältyvät rahastoidut varat

Puolustusvoimilla ei ole esitettävää liitteellä 13.

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 14:
Taseeseen sisältymättömät rahastoidut varat

Nimi	Taseen loppusumma tai varojen määrä	Organisaation toiminta-alue tai varojen käyttötarkoitus
Säätiöt		
Kauppaneuvos Werner Hacklinin säätiö upseerikoulutuksen edistämiseksi	1 333 622,66	Säätiön tarkoituksena on edistää kyvykkäiden Suomen upseereiden mahdollisuuksia tehdä ja seurata solatieteellistä tutkimusta.
Maanpuolustuksen aloitesäätiö	885 617,41	Säätiön tarkoituksena on edistää Suomen puolustusvoimissa toimivien ihmisten aloitteellisuutta, innovatiivisuutta ja luovuutta sekä tehlävissään että yleisten solateteiden, erityisesti solatekniikan, johtamiskulttuurin, hallinnon, pedagogiikan ja soltiassosiologian aloilla.
Puolustusvoimien Tukisäätiö	11 623 936,18	Säätiön tarkoituksena on tukea maanpuolustustyötä ja maanpuolustustahtoa kohottavaa toimintaa sekä tehdä puolustusvoimat tunnetuksi yhteiskunnassamme.
Tykistökoulun tukisäätiö	253 085,00	Tukea maanpuolustustyötä ja sen piirissä erityisesti Tykistökoulussa tapahtuvaa tykistöllisiä tietoja ja laitoja edistävää opiskelua sekä opetus-, tutkimus- ja kehittämistyötä ja julkaisutoimintaa sekä aselajien printeiden säilyttämistä ja vaalimista.
Ilmavoimien henkilöstön avustussäätiö	347 914,90	Säätiön tarkoituksena on tukea palveluksessa olevien henkilöiden omaisia kuolemantapauksen yhteydessä.
Ilmavoimien Tuki-säätiö	2 194 195,00	Säätiön tarkoituksena on edistää maanpuolustustyötä ja erityisesti maamme ilmavoimien avustamalla taloudellisesti Ilmavoimien teknillistä ja taktillista kehitystä tarkoitavia pyrkimyksiä ilmailutiedon-, -taidon ja -pätevyyden kehittämiseksi sekä tukemalla maanpuolustuksen kehittämiseen lähtäväää tieteellistä työtä, paitsi Ilmavoimien ja sen reservin piirissä, myös ilmavoimien hyödyksi muutoin toimivien henkilöiden keskuudessa.
Yhdistykset		
Maasotakoulun Tuki ry	9 664,54	Yhdistyksen tarkoituksena on Maasotakoulun tukeminen.
Rahastot		
Vesilätkoulun Slipendirahasto	5 147,36	Slipendirahaston tarkoituksena on jakaa stipendejä ja palkkiota kurssien oppilaille.
Panssarikoulun tukiliiti	0,00	Rahaston tarkoituksena on Panssarikoulun tukeminen.

Taseen loppusummana esitellään viimeisen vahvistetun tilinpäätöksen arvo.

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 15: Velan muutokset

Puolustusvoimilla ei ole esitettävää liitteellä 15.

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 16: Velan maturiteettijakauma ja duraatio

Puolustusvoimilla ei ole esitettävää liitteellä 16.

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 17: Oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi tarvittavat muut täydentävät tiedot

Ostoreskontran sulkeutuessa normaalin tilinpäätösaikataulun mukaisesti tammikuun 2025 alussa oli vuodelle 2024 kohdistettavia budjettitalouden ulkopuolisia ostolaskuja käsittelemättä yhteensä 587 kappaletta yhteissummaltaan noin 34,3 miljoonaa euroa. Vuodelle 2024 kohdistettavia siirtovelkakirjauksia tehtiin edellä mainitusta määrästä 32 kappaletta noin 3,4 miljoonan euron edestä. Näin ollen vuodelle 2024 kuuluvia kyseisiä ostolaskuja siirtyi kirjattaviksi ja maksettaviksi vuodelle 2025 yhteensä 555 kappaletta yhteissummaltaan noin 30,9 miljoonaa euroa.

Ennakkomaksujen arvonlisäverot ovat liikekirjanpidon osalta avoinna taseessa ennakkomaksuina. Tilinpäätöshetkellä taseessa avoinna olevien vuonna 2024 maksettujen ennakkomaksujen arvonlisäverojen määrä on 2,4 milj. euroa.

Tilinpäätöslaskelmien liitteessä 12 "Valtiontakaukset ja -takuut sekä muut monivuotiset vastuut" on huomioitu erityisesti seuraavat seikat:

Muihin monivuotisiin vastuisiin sisällytetään sellaiset varainhoitovuoden päättyessä voimassa olleet ja edelleen jatkuvat muut kuin valtion virastojen ja laitosten keskenään solmimiin sopimuksiin perustuvat vastuut, joita ei ole esitetty valtuuksina kirjanpitoyksikön talousarvion toteutumataskelmassa ja joiden arvo tilinpäätöshetkestä eteenpäin laskettuna on vähintään 500 000 euroa.

Vastuisiin ei sisällytetä puitesopimuksia, joissa ei ole sitovaa vähimmäistilausmäärää.

Vastuisiin ei sisällytetä myöskään sopimusten optiokausia, ennen kuin niiden käyttämisestä on tehty lopullinen päätös.

Strateginen kumppanuus tai muu lakisääteinen velvoite ei ole riittävä peruste sisällyttää sopimusta vastuisiin, vaan sopimuksen sisällön tulee täyttää Valtiokonttorin määrittelemät vastuun kriteerit. Muun muassa toistaiseksi voimassa olevien ja määräaikaisten sopimusten sekä sitoumusten aiheuttamat vuosittaiset talousarviomenot ja määräraharatpeet huomioidaan ensimmäiseen mahdolliseen irtisanomishetkeen ja sen jälkeisen irtisanomisajan loppuun saakka.

Lisäksi tilinpäätöslaskelmien liitteen 12 "Valtiontakaukset ja -takuut sekä muut monivuotiset vastuut" alaviitteessä mainitut vastuut perustuvat kahteen Puolustusvoimat-kirjanpitoyksikön vuonna 2021 Danske Bank A/S, Suomen sivuliikkeeltä ottamaan seuraavaan pankkitakaukseen:

179 280 euron suuruinen pankkitakaus toimii Haapajärvellä sijaitsevan Oravavuorten kaatopaikan sulkemista koskevan Pohjois-Suomen aluehallintoviraston antaman lupapäätöksen (Nro 19/2021, PSAVI/3429/2020 - 3.2.2021) mukaisena vakuutena. Lupapäätöksessä edellytettiin ympäristönsuojelulakiin perustuvan vakuuden asettamista Pohjois-Pohjanmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskukselle luvan hakijana olevalta Puolustusvoimien logistiikkalaitoksen esikunnalta.

13 800 euron suuruinen pankkitakaus toimii maa-ainesten ottamista Sodankylän kunnan Kyläjärven eteläpuolen maa-ainesalueelta koskevan Sodankylän kunnan ympäristönsuojeluviranomaisen lupapäätöksen (D/652/11.01.01.02/2019 - 2.4.2020) mukaisena vakuutena. Lupapäätöksessä edellytettiin maa-aineslakiin perustuvan vakuuden asettamista lupaviranomaisena toimivalle Sodankylän kunnalle luvan hakijana olevalta Jääkäriprikaatilta.

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 18: Kilpailullisen toiminnan tuloslaskelma sekä kuvaus kustannuslaskennan periaatteista

	(1.000 eur)
TUOTOT	
Kilpailullisen toiminnan myyntituotot	189
Kilpailullisen toiminnan muut tuotot	700
Tuotot yhteensä	889
KOKONAISKUSTANNUKSET	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	246
Henkilöstökustannukset	60
Vuokrat	253
Palvelujen ostot	39
Muut erilliskustannukset	0
Erilliskustannukset yhteensä	598
Tukitoimintojen kustannukset	53
Poistot	11
Korot	2
Muut yhteiskustannukset	0
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	66
Kokonaiskustannukset yhteensä	663
TULOS	226
Käytetty MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki	0
TULOS HINTATUEN JÄLKEEN	226
Käytettävissä ollut MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki	0

Kuvaus kustannuslaskennan periaatteista:

Kilpailullisen toiminnan suoritteiden seurannassa noudatetaan samoja periaatteita kuin Puolustusvoimien maksullisen toiminnan seurannassa yleisestikin. Tuottojen ja kulujen kohdentamisessa käytetään maksullisen toiminnan toimintoaluetta sekä suoritetta tai suoriteryhmää kuvaavaa kustannuskohdistetta. Kirjanpitoyksikön suorittaman tarkastelun perusteella maksullisen toiminnan suoritteista on eriytetty kustannuskohdisteiden avulla tuloslaskelmalle tuotot ja kulut niiden suoritteiden osalta, joiden on tunnistettu olevan kilpailutilanteessa markkinoilla tapahtuvaa taloudellista toimintaa. Kilpailullisen toiminnan tuloslaskelmaan ei sisällytetä suoritteita, joiden tuottaminen liittyy Puolustusvoimien strategisten kumppanien kanssa tehtyihin sopimuksiin.

Yhteiskustannuksiin on sisällytetty osuus niistä kirjanpitoyksikön tukitoimintojen kautta muodostuvista yhteisistä kustannuseristä, jotka tukevat maksullista toimintaa. Maksulliseen toimintaan kohdennettava osuus yhteiskustannuksista muodostaa 6 %:n kustannuslisän. Kustannuslisän euromääräinen suuruus määräytyy maksullisen toiminnan tuotoista. Muut yhteiskustannukset sisältyvät tukitoimintojen kustannuksiin. Vuonna 2024 Puolustusvoimissa käyttöomaisuuden poistoista noin 80 % on kirjattu poistoiksi koneista ja laitteista. Poistojen osuus maksullisen toiminnan yhteiskustannuksista määritettiin näillä perusteilla koneiden ja laitteiden viiden vuoden poistosuunnitelman mukaisesti 20 %:iin. Korkojen osuus on tarkistettu ja päivitetty vastaamaan Valtiokonttorin vuosittain vahvistamaa laskelmissa käytettävää korkokustannusta, joka vuonna 2024 oli 3,0 %.

6. ALLEKIRJOITUS

Puolustusvoimat -kirjanpitoyksikön tilinpäätös on hyväksytty.

Helsingissä 28 .helmikuuta 2025

Puolustusvoimain komentaja
Kenraali



Janne Jaakkola

Pääesikunnan päällikkö
Kenraaliluutnantti



Vesa Virtanen

Puolustusvoimat -kirjanpitoyksikön tilinpäätöksen tilintarkastuksesta vastaa Valtiontalouden tarkastusvirasto, joka antaa tarkastuksesta tilintarkastuskertomuksen.