



**PUOLUSTUSVOIMAT - KIRJANPITOYKSIKÖN
TOIMINTAKERTOMUS JA
TILINPÄÄTÖS VUODELTA 2025**

1.	TOIMINTAKERTOMUS	1
1.1.	Johdon katsaus.....	1
1.2.	Tuloksellisuus	3
1.3.	Vaikuttavuus	14
1.3.1.	Siirto- ja sijoitusmenojen vaikuttavuus	15
1.4.	Toiminnallinen tehokkuus	16
1.4.1.	Toiminnan tuottavuus.....	16
1.4.2.	Toiminnan taloudellisuus	16
1.4.3.	Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus	18
1.4.4.	Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus.....	20
1.5.	Tuotokset ja laadunhallinta	21
1.5.1.	Suoritteiden määrät ja aikaansaadut julkishyödykkeet.....	21
1.5.2.	Palvelukyky sekä suoritteiden ja julkishyödykkeiden laatu.....	21
1.6.	Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen	23
1.7.	Tilinpäätösanalyysi.....	25
1.7.1.	Rahoituksen rakenne	25
1.7.2.	Talousarvion toteutuminen.....	25
1.7.3.	Tuotto- ja kululaskelma	27
1.7.4.	Tase.....	29
1.8.	Sisäisen valvonnan vahvistuslausuma.....	31
1.9.	Arviointien tulokset.....	31
1.10.	Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä	32
1.10.1.	Virheitä ja väärinkäytöksiä koskevat yhteenvetotiedot	32
1.10.2.	Takaisinperintää koskevat yhteenvetotiedot	33
2.	TALOUSARVION TOTEUTUMALASKELMA.....	34
3.	TUOTTO- JA KULULASKELMA.....	39
4.	TASE.....	40
5.	LIITETIEDOT.....	42
6.	ALLEKIRJOITUS.....	64

1. TOIMINTAKERTOMUS

1.1. Johdon katsaus

Suomen puolustuksen kehittämistä ja Puolustusvoimien toimintaa ohjaavat sotilaallisen toimintaympäristön kehitys, toimiminen osana sotilaallista liittokuntaa, vuonna 2022 saatujen lisäresurssien mahdollistama puolustuskyvyn parantaminen sekä suorituskyvyn kehittäminen erityisesti merkittävien asejärjestelmähankintojen myötä. Valtioneuvoston puolustusselonteko määrittää keskeiset linjaukset Suomen puolustuskyvyn ylläpidolle ja kehittämiselle, aikajänteen ulottuessa 2030-luvulle.

Euroopan turvallisuusympäristö on heikentynyt perustavanlaatuisesti ja pitkäkestoisesti erityisesti Venäjän aggressiivisen toiminnan takia. Turvallisuustilanne on vaikeasti ennakoitavissa ja se voi muuttua nopeastikin. Suomen turvallisuustilanteeseen vaikuttavat oleellisesti Ukrainan sota ja sen jälkeinen näkymä, toiminta lähialueillamme sekä Yhdysvaltojen ulkopoliittikan aiheuttama globaali turvallisuustilanteen epävarmuus.

Puolustusvoimat täytti raportointijaksolla lakisääteiset tehtävänsä. Ydintehtävän vaatima valmius sekä koulutuksen ja toiminnan taso toteutuivat hyvin. Kykyä torjua sotilaalliset uhat osana liittokunnan yhteistä pelotetta ja puolustusta osoitettiin yhteistoiminnalla liittolaisten kanssa. Suorituskyvyn suunnitelmallista rakentamista jatkettiin.

Pääosa Puolustusvoimien vuodelle 2025 asetetuista tulostavoitteista saavutettiin. Toiminnan tuloksellisuus ja voimavarojen käyttö vastasivat puolustuksen pitkän aikavälin kehittämisen vaatimuksiin.

Toiminnassa korostuivat Nato-integraatio, monikansalliset harjoitukset, materiaalin hankintojen toimeenpano, puolustuskyvyn kehittäminen vastaamaan nopeasti muuttuvaa toimintaympäristöä sekä Ukrainaannettavan koulutus- ja materiaalituen jatkaminen.

Puolustusvoimien henkilöstö suoriutui tehtävistään hyvin. Kulunut vuosi oli edellisten vuosien tapaan turvallisuustilanteen, liittoutumisen vaikutusten ja merkittävän materiaalihankintojen määrän vuoksi kuormittava. Henkilömäärä oli vuoden lopussa 13 709 henkilöä. Vuoden lopussa Puolustusvoimien palkattua henkilöstöä oli sotilaallisissa kriisinhallintatehtävissä 136 henkilöä. Lisäksi Ukrainan tukemiseen liittyviin koulutustehtäviin osallistui ulkomailla yhteensä 82 henkilöä. Rekrytoinnista huolimatta, Puolustusvoimien henkilöstön mitoitus ei vielä vastaa kasvaneisiin ja edelleen kasvaviin tehtäviin ja vaatimuksiin. Henkilöstötilanne paranee asteittain kohti vuosikymmenen loppua.

Varusmieskoulutus toteutettiin suunnitelman mukaisesti ja tuotettujen joukkojen koulutustaso saavutti asetetut tavoitteet. Palveluksen aloittaneiden ja kotiutuvien varusmiesten ja vapaaehtoisten naisten määrät kasvoivat. Kotiutuneiden määrän kasvuun vaikutti eniten jo useamman vuoden laskussa olleen poistuman pientyminen. Ukrainan sodasta saatuja havaintoja jalkautettiin asevelvollisten ja palkatun henkilöstön koulutukseen.

Kertausharjoituksissa koulutettujen reserviläisten määrällistä tavoitetta ei saavutettu harjoituksien ajallisesta pidentymisestä johtuen. Kertausharjoitusten

pidentämisellä lisättiin koulutettujen joukkojen suorituskykyä, yhteensopivuutta liittokunnan ja liittolaisten joukkojen kanssa ja vastattiin pitkäkestoisen sodankäynnin harjoittelulle asetettuihin vaatimuksiin. Laadullinen tavoite saavutettiin ja kokonaisuistoima kertausharjoituksissa laski. Vapaaehtoisten harjoitusten painopiste pysyi paikallisjoukkojen kouluttamisessa.

Kansainvälinen harjoitustoiminta säilyi määrällisesti korkealla tasolla erityisesti Suomessa harjoittelevien ulkomaisten joukkojen määrän osalta. Myös joukkojen Suomessa viettämät ajat pidentyivät aiempaan verrattuna.

Suomen Nato-integraatio eteni suunnitellusti. Suomi ja Ruotsi siirtyi Naton Joint Force Command Norfolkin vastuualueelle. Naton maavoimajohtoporras MCLCC aloitti toimintansa Mikkelissä ja Suomen FLF-joukkojen osallistujamaat julkaistiin Haagin huippukokouksen yhteydessä. Puolustusvoimat toteutti osallistumisen rauhan ajan yhteisen puolustuksen tehtäviin Naton edellyttämällä tavalla. Puolustusvoimat jatkoi yhteistyötä erityisesti Yhdysvaltojen, Ruotsin, Norjan ja Iso-Britannian kanssa. Kahdenvälistä operatiivista suunnittelua ja siihen liittyvää tiedonvaihto- ja tilannekuvayhteistyötä tiivistettiin liittolaisten kanssa.

Viranomaisyhteistyö oli tavanomaista aktiivisempaa ja tiedonvaihtoa sekä erilaisia yhteistyökokouksia toteutettiin säännöllisesti. Yhteistyö lisääntyi erityisesti kriittisen vedenalaisen infrastruktuurin suojaamisen suunnittelu- ja toimeenpanotehtävissä. Annetun virka-avun määrä pysyi noin edellisen vuoden tasolla.

Materiaalisen valmiuden kehittäminen

Haasteellisesta toimintaympäristöstä huolimatta puolustusjärjestelmän kehittäminen toteutui pääosin suunnitelman mukaisesti. Turvallisuusympäristön muutokset ja tulevaisuuden yhä vaikeampi ennustettavuus asettavat huomattavia vaatimuksia puolustusmateriaalialan kaikkiin toimintoihin. Maailmanlaajuiset haasteet saatavuudessa, toimitusajoissa sekä merkittävästi kohonneet hankintahinnat vaikuttavat edelleen materiaalisen suorituskyvyn rakentamiseen.

Kriittisen materiaalin hankinnoilla jatkettiin Maavoimien suorituskyvyn täydentämistä erityisesti panssarintorjunnan, epäsuoran tulen sekä taistelijan pimeätoimintakyvyn ja ballistisen suojan osalta. Materiaalin toimitukset toteutuivat pääosin vuonna 2025. Lisäksi ampumatarvikehankintoja toteutettiin panssarivaunukalustolle sekä laajasti eri käsiaseille. Vuonna 2025 jatkettiin myös Ukrainalle annettavaa pitkäaikaista ja monipuolista tukea.

Laivue 2020 -hankkeen ensimmäisen aluksen tuotanto viivästyy, mutta toisen ja kolmannen aluksen tuotanto etenee aikataulussa. RMC:n julkaiseman tuotantoaikataulun päivityksen seurauksena hankkeen kokonaisuikataulu tullaan päivittämään vuoden 2026 aikana.

F-35-hanke eteni lähes aikataulussa ja ensimmäinen kone luovutettiin Suomelle joulukuussa. F-35-suorituskyvyn käyttöönotto etenee suunnitellusti, joskin hankkeen aikataulu ja näkymä suorituskyvyn osatekijöiden rakentamiseen saattaa tarkentua seuraavien tuotantoerien osalta.

1.2. Tuloksellisuus

Puolustusvoimien toiminnallisen tuloksellisuuden tärkein mittari on Puolustusvoimien kyky toteuttaa lakisääteiset tehtävänsä. Sen perustana on tuotettu sodan ajan suorituskky, tarkoituksenmukainen rauhan ajan organisaatio ja toimintamalli sekä vaatimukset täyttävä henkilöstöjärjestelmä.

Jäljempänä on esitetty arviot puolustusministeriön ja Puolustusvoimien välisen tulossopimuksen mukaisten, Puolustusvoimien tuloksellisuuteen liittyvien, tavoitteiden toteutumisesta. Tavoitteiden saavuttaminen on arvioitu valtion yhteisellä arviointiasteikolla 1 - 5. Arviointiasteikossa 1 = tavoitteesta on luovuttu, 2 = tavoite ei toteutunut, 3 = tavoite on osittain toteutunut, 4 = tavoite on saavutettu ja 5 = tavoite on ylitetty.

Toiminnalliset tulostavoitteet:

Puolustusvoimilla on riittävän ennakkovaroituksen mahdollistava tilannekuva ja analyysikyky turvallisuusympäristöstä ja siihen vaikuttavista tekijöistä.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Puolustusvoimat on ylläpitänyt tilannekuvan ja analyysikyvyn toimintaympäristöstä vaaditulla tasolla. Muodostetun tilannekuvan perusteella valmiutta on ylläpidetty ja säädelty tarkoituksenmukaisella tavalla.

Puolustusvoimat on valvonut alueellista koskemattomuutta sekä ennalta ehkäissyt ja tarvittaessa torjunut alueloukkaukset osana liittokuntaa.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Alueellista koskemattomuutta on valvottu asetettujen vaatimusten mukaisesti. Ylläpitämällä riittävää valmiutta on alueellinen koskemattomuus turvattu osana liittokuntaa.

Puolustusvoimilla on valmius ja kyky osana liittokuntaa torjua sotilaallisen voiman käyttö ja sillä uhkaaminen koko maan alueella. Puolustusvoimat osallistuu Naton yhteisen pelotteen ja puolustuksen tehtäviin koko liittokunnan alueella.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Puolustusvoimat on sitoutunut Naton yhteisen pelotteen ja tehtävien toimeenpanoon. Vuoden 2025 aikana osallistuttu Naton rauhanajan operointiin sekä suunnitteluun.

Lähialueen ja kansainvälisen tilanteen muutoksiin on reagoitu. Puolustusvoimat kykenee kulloisenkin tilanteen vaatimusten mukaisesti torjumaan sotilaallisen voiman käyttöä operatiivisen suunnitelman mukaisesti.

Puolustusvoimat on yhteen sovittanut puolustuksen osaksi Naton yhteistä pelotetta ja puolustusta, osallistunut liittokunnan toimintaan ja toteuttanut Suomelle asetetut velvoitteet, ml. sitoutuminen yhteisen

pelotteen ja puolustuksen tehtävien toimeenpanoon koko liittokunnan alueella artikla 5 mukaisesti.

Osatavoite: Puolustusvoimat on jatkanut kaikkien puolustushaarojen ja toimintojen integroitumista ja yhteensovittamista osaksi Naton toimintaan.

Osatavoite: Puolustusvoimat on osallistunut Naton yhteisen puolustuksen suunnitteluun ja yhteisen pelotteen toimeenpanoon.

Osatavoite: Puolustusvoimat on osallistunut Naton puolustussuunnitteluprosessiin (NDPP). Puolustusvoimat integroi Suomelle asetetut sotilaallisten suorituskkyjen kehittämistavoitteet osaksi Puolustusvoimien kehittämisohjelmaa ja suunnittelee niiden implementoinnin Naton ja Suomen välisissä puolustussuunnittelu-neuvotteluissa vahvistettujen tavoitesisältöjen sekä aikataulu-vaatimusten mukaisesti.

Osatavoite: Puolustusvoimat on osallistunut Naton kyberpuolustuksen toteuttamiseen, kyberresilienssin kehittämiseen sekä varautunut tukemaan liittolaisia ja kumppaneita tarvittaessa.

Arvio: tavoite on osittain toteutunut (3)

Artikla 5 mukaista operointikykyä kehitettiin osallistumalla suunnitellusti Natojohtoisin harjoituksiin. Harjoitustoiminnalla osoitettiin puolustuskkyä, kehitettiin joukkojen ja johtoportaiden yhteensopivuutta sekä kehitettiin valmiutta ja yhteisoperointikykyä.

Puolustusvoimat osallistui Nato-jäsenyydestä aiheutuvien kansalliseen lainsäädäntöön tarvittavien muutosten valmisteluun säädösvalmisteluprosessin mukaisesti.

Puolustusvoimat on osallistunut Naton NDPP-työhön. Suomen saama tavoitepaketti on hyväksytty ja tavoitteisiin liittyviä tarkennettuja keskusteluita on toteutettu suunnitelman mukaisesti. Tavoitteiden toteuttaminen suunnitellaan osana strategisen suunnittelun prosessia vuosien 2026 ja 2027 aikana. Lisäksi on osallistuttu suunnitelman mukaisesti Naton kyberpuolustuksen mekanismeihin ja foorumeihin.

Puolustusvoimat kykenee muodostamaan painopisteen kulloisenkin tilanteen vaatimusten mukaisesti torjuessaan sotilaallisen voiman käyttöä osana liittokuntaa.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Painopiste kyetään muodostamaan suunnitelmien mukaisesti ja toimeenpanokyky on tarkastettu tarvittavilta osin.

Puolustusvoimat on ylläpitänyt toimintavalmiutta osallistua Naton tehtäviin liittokunnan asettamien velvoitteiden ja valmiusvaatimusten mukaisesti.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Puolustusvoimat on osallistunut Naton rauhan ajan yhteisen puolustuksen tehtäviin Meri- ja Ilmavoimien suorituskyyvyillä. Näissä tehtävissä osallistumisen edellyttämät suorituskyyvyvaatimukset on täytetty.

Puolustusvoimilla on valmius tukea muita viranomaisia.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Puolustusvoimat on antanut virka-apua vaatimusten mukaisesti ja lisäksi muuten tukenut muita viranomaisia tarkoituksenmukaisin tavoin.

Puolustusvoimilla on kyky määrittää tarpeet muille viranomaisille tarvittavasta tuesta (huomioiden Naton alueellinen suunnitelma) sekä kyky ottaa vastaan muun yhteiskunnan tukea Suomen sotilaalliseksi puolustamiseksi kokonaismaanpuolustuksen periaatteiden mukaisesti.

Arvio: tavoite on osittain toteutunut (3)

Tarpeita ja vaatimuksia muille viranomaisille on suunnitelmallisesti kartoitettu osana kansallista ja Naton operatiivista suunnittelua. Vaatimusten tarkentamista jatketaan vuoden 2026 aikana. Harjoittelua muiden viranomaisten kanssa laajennetaan. Harjoittelulla kehitetään eri hallinnonalojen yhteistyötä huoltovarmuuden varmistamiseksi.

Puolustusvoimilla on valmius kansainvälisen avun antamiseen ja vastaanottamiseen.

Arvio: tavoite on osittain toteutunut (3)

Liittokunnan kansainvälisen avun antamisen ja vastaanottamisen konsepti on otettu käyttöön ja se on jalkautettu myös poikkihallinnollisesti. Kansainvälisen avun vastaanottamista ja avun antamista on harjoitettu. Tarkentavien kansallisten ohjeiden päivittämistä jatketaan.

Puolustusvoimat on ylläpitänyt valmiutta osallistua ja on toteuttanut sille osoitetut sotilaalliset kriisinhallintatehtävät sekä kansainvälisen avunantamisen tehtävät ja ulkoministeriölle annettavat konsulipalvelujen tuen tehtävät.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Puolustusministeriön päätösten mukaisesti Puolustusvoimat on osallistunut kaikkiin vaadittuihin KRIHA- ja KAAVA-lain mukaisiin operaatioihin. Suunnittelu ja valmistelu on tehty yhteistyössä ministeriöiden kanssa ja annetut tehtävät on toteutettu asetettujen vaatimusten mukaisesti.

Puolustusvoimat osallistuu liittokunnan jäsenenä kansainväliseen puolustusyhteistyöhön, ml. kansainvälinen harjoitustoiminta, sekä suorituskyykyjen kehittäminen ja materiaaliyhteistyö, sisällöllisesti merkittävällä tavalla.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Puolustusvoimat on edistänyt kansainvälisiä, liittokunnan jäsenyyden myötä auenneita yhteistyömahdollisuuksia. Puolustusvoimat on kehittänyt kansainvälisellä harjoitustoiminnalla valmiutta, yhteensopivuutta ja yhteistoimintakykyä Naton johtamisrakenteessa sekä liittolaisten kanssa.

Tuotokset ja laadunhallinta:

Ennaltaehkäisevä kyky ja valmius toteuttaa sotilaallisen maanpuolustuksen tehtävät on ylläpidetty.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Puolustusvoimat on ylläpitänyt valmiutta toimeenpanna uhkaa vastaavat suorituskyyvyt. Suorituskyykyjen toimeenpanon suunnitelmat, järjestelyt ja järjestelmät on tarkastettu ja valmiina.

Ennakkovaroituskykyä on ylläpidetty turvallisuuspoliittisen ja sotilaallisen päätöksenteon tueksi.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Puolustusvoimat on valvonut alueellista koskemattomuutta Suomen ilmatilassa ja merialueella ennakkovaroituksen saamisen varmistamiseksi. Tilannekuva päätöksenteon tueksi on ylläpidetty.

Alueellista koskemattomuutta on valvottu.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Jatkuva valvontakyky on ylläpidetty ja muodostettu tilannekuva on mahdollistanut oikea-aikaisen päätöksenteon.

Alueloukkauksiin on reagoitu tilanteen vaatimalla tavalla.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Alueloukkauksiin on reagoitu voimassa olevan ohjeistuksen mukaisesti. Alueloukkauksista tiedottaminen on toteutunut määräysten mukaisesti.

Alueellinen koskemattomuus on turvattu.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Jatkuva kyky turvata alueellinen koskemattomuus on ylläpidetty.

Joukkojen ja järjestelmien ylläpidon vaatimusten mukainen joukkotuotanto on toteutettu.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Joukkotuotanto on toteutunut vaatimusten mukaisesti. Puolustusvoimien kertausharjoitusresurssit on käytetty suunnitelman mukaisten joukkojen koulutukseen sekä suorituskyyvyn ylläpitämiseen.

Pyydetyt virka-aputehtävät on toteutettu.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Puolustusvoimat on kyennyt tukemaan muita viranomaisia pyydettyllä tavalla. Kaikki lainmukaiset virka-apupyynnöt on pystytty toteuttamaan.

Puolustusjärjestelmään kohdistuva kybervakoilu ja kybervaikuttaminen on havaittu, torjuttu ja raportoitu.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Puolustusvoimien kybersuorituskyvyillä on muodostettu ja ylläpidetty kybertilannekuvaa sekä ylläpidetty valmiutta kyberhyökkäysten torjuntaan yhteistyössä muiden viranomaisten kanssa.

Henkilöstön lisääminen Naton ja muihin kansainvälisiin rakenteisiin on toteutettu.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Tehtävien ja henkilöiden lisääminen kansainvälisiin rakenteisiin perustuu aiemmin laadittuun suunnitelmaan. Naton komentorakenteen täyttö on edennyt ja sitä jatketaan kansallisen suunnitelman mukaisesti.

Puolustusvoimat on osallistunut kansainvälisiin tavanomaisiin aseisiin sekä joukkotuhooaseisiin liittyviin asevalvontaprosesseihin ja -järjestelyihin, kansainväliseen asevalvontayhteistyöhön sekä käytännön toimien toimeenpanoon ja kehittämiseen.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Puolustusvoimat on jatkanut osallistumistaan eri asevalvontaorganisaatioiden ja -toimijoiden järjestämiin koordinointi- ja kehittämiskokouksiin.

Raportointijaksolla aikana Suomi teki päätöksen Ottawan jalkaväkimiinasopimuksen (yleissopimus jalkaväkimiinojen käytön, varastoinnin, tuotannon ja siirron kieltämisestä ja niiden hävittämisestä) irtisanomisesta. Puolustusvoimat laati päätöksen taustalla olevan sotilaallisen selvityksen sekä osallistui irtisanomista koskevan hallituksen esityksen valmisteluun.

Uusien sotilaallisen kriisinhallintaoperaatioiden edellyttämät joukot on koulutettu ja varustettu.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Operaatioihin lähetetyt joukot, osastot ja henkilöt ovat olleet vaatimusten mukaisia ja täyttäneet tehtävänsä käsketyllä tavalla. Operaatioissa käytössä oleva kalusto vastaa operaatioiden uhkatason.

Puolustusvoimat on arvioinut sotilaallisten kriisinhallintaoperaatioiden vaikuttavuutta sotilaallisella tasolla kansallisesti ja operaationäkökulmasta.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Kriisinhallintajoukkojen toimintaa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti. Havaintojen ja analyysien pohjalta tarvittaessa tehdään muutoksia kriisinhallintajoukkojen koulutukseen, varustukseen, kokoonpanoihin ja tehtäviin.

Suomen Naton ja EU:n nopean toiminnan joukkoihin ilmoittamat joukot on koulutettu ja varustettu, ja Puolustusvoimien valmistelussa huomioidaan Suomen kohtuullinen osuus taakanjaosta.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Puolustusvoimat on asettanut suunnitelman mukaisesti joukkoja Naton rauhanajan yhteisen puolustuksen tehtäviin. Raportointijaksolla Suomi ei osallistunut EU:n nopean toiminnanjoukkoihin, mutta suunnitelmavalmius on ylläpidetty.

Kahden- ja monenvälisen puolustusyhteistyön syventäminen keskeisten kumppanien kanssa painopisteinä yhteistoimintakyky, tilannekuvan muodostaminen, kansainvälisen avun antaminen ja vastaanottaminen sekä suorituskyykyjen rakentamisen ja ylläpidon tukeminen.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Puolustusvoimat on kehittänyt puolustusyhteistyötä suunnitelmallisesti ja se on edennyt pääosin suunnitellusti. Yhteistyötä on syvennetty erityisesti Yhdysvaltojen, Ruotsin, Norjan ja Ison-Britannian kanssa.

Yhteistoimintakyky osana Natoa.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Puolustusvoimat on osallistunut Naton operatiiviseen suunnitteluun huomioiden uusi johtamisrakenne. MCLCC toiminta on käynnistynyt suunnitelmallisesti, ja muun läsnäolon osalta valmistelu etenee Suomen tavoitteiden mukaisesti yhteistoiminnassa FLF-kehysvaltion ja muiden toimijoiden kanssa.

Tuotosten ja laadunhallinnan tunnuslukuja ja seurantakohteita

	2023	2024	2025
Tuotokset	toteuma	toteuma	toteuma
Koulutetut varusmiehet (lkm)	19 533	21 158	21 321
Koulutetut vapaaehtoisen asepalveluksen suorittaneet naiset (lkm)	917	839	860
Varusmiesten sotaharjoitusperusteiset maastovuorokaudet (lkm)	30	30	30
Kertausharjoituksissa koulutetut reserviläiset (lkm)	28 229	21 302	21 679
Kertausharjoituskoulutetut reserviläiset/ sodan ajan joukkoihin sijoitetut (%)	10,0	7,6	7,7
HN-lentotunnit (lkm)	9 011	9 021	8 350
NH90-lentotunnit (lkm)	1 881	1 952	2 083
Alusvuorokaudet (lkm)	1 224	1 215	1 236

Varusmieskoulutuksen lukumäärällinen tavoite (21 000) saavutettiin. Palveluksen suorittaneiden määrän kasvu jatkui. Kasvuun vaikutti vuonna 2025 eniten poistuman pienentyminen.

Puolustusvoimien reservin koulutuksen määrälliset tavoitteet saavutettiin kertausharjoitusten osalta 86,7%:sti.

Lentotuntien ja alusvuorokausien osalta toteuma oli pääosin asetettujen tavoitteiden mukainen.

Laadunhallinta	2023 toteuma	2024 toteuma	2025 toteuma
Kouluttajien määrä/koulutusjoukkue (lkm)	2,9	2,8	2,7
Koulutuksen laatu (1—5, varusmiesten loppukysely)	3,8	3,9	4,2
Reservin koulutuksen laatu (yleisarvosana 1—5, reserviläiskysely)	4,4	4,3	4,3

Arvio: Tavoite on saavutettu (4)

Asevelvollisten kyselyiden ja Puolustushaarojen arvioiden perusteella asetetut koulutuksen laadulliset tavoitteet on saavutettu.

Toiminnallinen tehokkuus

Strategisten hankkeiden toimeenpano

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

F-35-hanke etenee suunnitelmallisesti. Ensimmäinen hankkeen tuottama hävittäjä luovutettiin Suomelle joulukuussa.

LV2020-hankkeen rakentamisvaihe etenee. Ensimmäisen aluksen valmistuminen tulee viivästymään alkuperäisestä arviosta, mutta toinen ja kolmas etenevät aikataulussaan.

Materiaalisen valmiuden parantamisen ja suorituskykyjen oikea-aikaisen rakentumisen varmistaminen

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Materiaalisen valmiuden parantamista ja suorituskykyjen oikea-aikaisen rakentumisen varmistamista on jatkettu suunnitelmallisesti PVKEHO:n toimeenpanossa.

Kumppanuuksien ja Puolustuskiinteistöjen palvelujen ja valmiuden varmistaminen kaikissa oloissa kustannustehokkaasti

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Kumppanuuden vuosiarviointi toteutettiin strategisissa kumppanuuksissa raportointijakson aikana. Yhteistoiminnan järjestelyt kumppaneiden kanssa ovat toimivat.

Natoa koskevien asioiden valmistelu-, toteutus- ja raportointiprosessien luominen ja käyttöönotto

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Tilannekuvaa ja tietoa vaihdetaan säännöllisesti. Henkilöstöresursseja on lisätty/ollaan lisäämässä. Henkilöstöä on koulutettu mm. yhteisrahoitusmekanismin tehokkaampaan suunnitteluun, seurantaan ja raportointiin yhteistyössä PLM:n kanssa.

Puolustusyhteistyötä koskevien asioiden valmistelun, toteutuksen ja raportoinnin kehittäminen

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Puolustusministeriön ja Puolustusvoimien yhteistyönä on tarkastelujakson aikana laadittu suunnitelma puolustusyhteistyön painopisteistä tulevina vuosina. Tällä suunnitelmalla ohjataan puolustusselonteon mukaista puolustusyhteistyön suunnittelua ja toimeenpanoa puolustusministeriössä ja Puolustusvoimissa.

Digitalisaation, tietoturvallisuuden sekä tiedonhallinnan, tiedon ja datan hyödyntämisen kehittäminen

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Tulostavoitteen mukaiset kokonaisuudet ovat edenneet suunnitelmallisesti ja pääsääntöisesti asetetussa aikataulussa. Nato-integraation osalta tiedonhallinnan sekä tietojärjestelmien tavoitetilaa ei ole vielä saavutettu.

Kyberturvallisuuteen ja -puolustukseen liittyvän tiedonvaihdon ja koordinaation kehittäminen hallinnonalalla ja yhteistyössä muiden viranomaisten kanssa

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Puolustusvoimat on kehittänyt kyberpuolustuksen tiedonvaihtoa ja koordinaatiota sekä yhteistyötä niin viranomaisten kuin siviilitoimijoiden kanssa. Myös kansainvälinen yhteistyö niin liittokunnan kuin kumppanien kanssa on ollut aktiivista. Puolustusvoimat on aloittanut kyberturvallisuusstrategian toimeenpanon sisäisen seurannan.

Puolustusvoimien käytössä olevien alueiden ja tilojen kehittäminen kustannustehokkaasti ja valmiudelliset vaatimukset huomioiden

Arvio: tavoite on osittain toteutunut (3)

Investointien suunnittelua ja hallintaa muuttuneessa toimintaympäristössä on kehitetty strategisen suunnittelun ohjauksen kautta. Raportointijakson alussa laadittiin tilahallinnan strateginen investointi suunnitelma, jonka perusteella suunnittelua on viety järjestelmällisesti eteenpäin.

Organisaatioturvallisuuden ja teknisen turvallisuuden voimavarojen varmistaminen ja toiminnan kehittäminen muuttuneessa toimintaympäristössä

Arvio: tavoite on osittain toteutunut (3)

Henkilöturvallisuusselvityshakemusten määrä jatkoi kasvuaan. Vuoden 2026 alusta alkaen alettiin lakiperusteisesti perimään maksua yritysturvallisuusselvityksistä ja Puolustuskiinteistöille laadittavista henkilöturvallisuusselvityksistä. Selvityksistä saatavien tulojen mahdollinen käyttäminen turvallisuusselvitystoiminnon resursoimiseen luo edellytykset turvallisuusselvitysjonojen purkamiselle ja läpimenoaikojen lyhentämiselle.

Turvallisuustoiminnan kehittäminen on käynnissä osana Nato-integraatiota. Työtä jatketaan tulevalle raportointikaudella.

Toiminnallisen tehokkuuden tunnuslukuja ja seurantakohteita

Toiminnallinen tehokkuus	2023 toteuma	2024 toteuma	2025 toteuma
Taloudellisuus			
Varusmiespäivän hinta (euroa)	49	48	51
Reserviläispäivän hinta (euroa)	158	172	173
Henkilötyövuoden hinta (euroa)	63 108	64 393	66 030
Tuottavuus			
Koulutetut varusmiehet/varusmiespalvelukseen tulleet (%)	82	85	85
Pääesikunnan, puolustushaarojen ja aluetoimistojen esikuntien henkilötyövuosimäärä/Puolustusvoimien henkilötyövuosimäärä yhteensä (%)	13	13	13
Kannattavuus			
Maksuperustelain mukaisen maksullisen toiminnan kustannusvastavuus-% on vähintään	108	107	106

Varusmies- ja reserviläispäivän hinta määräytyy kassamenoperusteisesti ja sisältää myös mm. toimintaan suunnitellun henkilökunnan palkat.

Henkilöstövoimavarojen hallinta

Henkilöstövoimavaroja on keskitetty toimintavalmiuden ylläpitämiseen, asevelvollisten kouluttamiseen, uusien suorituskkyjen ylläpidon ja kehittämisen tehtäviin.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Tulostavoitteen mukaiseen toimintaan on kohdennettu VNPS21 mukaiset lisätehtävät, joita vuonna 2025 on 133. Nämä tehtävät on kohdennettu kokonaisuudessaan puolustusvoimallisesti tulostavoitteen mukaisesti keväällä 2022 tehdyn suunnitelman mukaisesti.

Henkilöstöjärjestelmän kehittämisessä on huomioitu valmiuden, kansainvälisen yhteistoiminnan ja sotilaallisen kriisinhallinnan asettamat vaatimukset kansallisesti sekä osana liittokuntaa.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Henkilöstöjärjestelmän kehittämistä on jatkettu vuoden 2024 alussa voimaan tulleen henkilöstöstrategian mukaisesti. Kehittämisessä on huomioitu tulostavoitteen mukaiset vaatimukset, joista keskeisinä toimenpiteinä ovat normipäivitykset, palvelussuhteen ehtojen päivittäminen, laki- ja säädöstyöhön osallistuminen sekä lisätehtävien kohdentaminen ja sen hallinta.

Henkilöstön toimintakykyä sekä työkykyä ja -hyvinvointia on kehitetty.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Työterveyshuollon ja työantajan välinen yhteistyö on keskittynyt vuonna 2025 työkyvyn strategiseen johtamiseen, tilannekuvan muodostamiseen ja ennakoivampiin työkykyä turvaaviin toimenpiteisiin. KEVA:n kanssa yhteistyötä on tiivistä ja on luotu tiivis asiakkuussuhde.

Puolustusvoimat suunnittelee ja toimeenpanee valtion henkilöstöstrategiaa toteuttavia toimenpiteitä omat henkilöstöpoliittiset tavoitteensa ja toimintaympäristönsä huomioiden.

Osatavoite: Puolustusvoimat vahvistaa myönteistä työnantajakuva monikanavaisesti.

Puolustusvoimat on jatkanut myönteisen työnantajakuvan vahvistamista kampanjoilla, messuilla ja eri sosiaalisen median alustoilla. Vuoden toisen puoliskon aikana kampanjoinnissa painopisteenä olivat aliupseerit.

Sodan ajan joukkojen vahvuutta on ylläpidetty 280 000:ssa.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Sodan ajan joukkojen vahvuudelle asetettu tavoite on ylläpidetty.

Varusmiespalveluksen kehittämistä on jatkettu parlamentaarisen työryhmän tavoitetilan mukaisesti.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Varusmiesten loppukyselyssä saavutettiin paras tulos 16 vuoden vertailuajanjaksolla, summamuuttujien keskiarvon ollessa 4,1/5. Joukkojen koulutustasolle asetetut tavoitteet saavutettiin ja poistuman pientyminen jatkui.

Varusmieskoulutusnormin päivitystyö on aloitettu ja uutta normia pilotoidaan vuonna 2026.

Maanpuolustustahtoa on tuettu asevelvollisten laadukkaalla koulutuksella, kehittämällä vapaaehtoisen maanpuolustuksen osallistumismahdollisuuksia, kansalaisille suunnattavilla yleisötapahtumilla sekä vahvistamalla sisäistä ja ulkoista viestintää.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Varusmiesten loppukysely: Varusmiesten loppukyselyn perusteella maanpuolustustahto on erittäin korkea (4,7/5). Koulutuksen laatua mittaavan summamuuttujan osalta saavutettiin korkein tulos (4,0) 16 vuoden vertailuajanjaksolla.

Reserviläiskysely: Reserviläiset ovat reserviläiskyselyn perusteella erittäin tyytyväisiä saamaansa koulutukseen. Koulutuksen yleisarvosana oli 4,25 / 5. Korkeimman arvosanan saivat yleinen maanpuolustustahto (4,86), arvio kantahenkilökunnasta (4,78) ja me-henki (4,61).

Kokonaispoistumaa on pienennetty kehittämällä kutsuntajärjestelmää ja varusmiespalvelusta.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Kutsunnoista palvelukseen määrättyjen osuus ikäluokasta oli 76,3%, joka on korkein luku vuoden 2015 jälkeen.

Naisten vapaaehtoiseen asepalvelukseen hakeutuvien määrä oli 1448, joka on historian viidenneksi suurin määrä.

Palveluksen keskeyttäneiden osuus jatkui laskevana, ollen 15,2%.

Naisten vapaaehtoiseen asepalvelukseen ja sotilaallisiin kriisinhallintatehtäviin hakeutumista sekä suorittamista on edistetty.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Naisten vapaaehtoiseen palvelukseen hakeutuneiden määrät ovat 2023: 1258, 2024: 1555, 2025: 1448.

Naisten vapaaehtoisen palveluksen suorittaneiden (PV+RVL)) määrät ovat 2023: 917, 2024: 839, 2025: 860.

Naispuolisten reserviläisten hakijamäärä sotilaallisen kriisinhallinnan toimintavalmiuteen on vakiintunut hyvälle tasolle suhteessa naisten vapaaehtoisen asepalveluksen suorittaneisiin (2023: 162, 2024: 165, 2025: 163). Puolustusvoimien ja rajavartiolaitoksen palkatun henkilöstön (naiset) osalta hakeutuminen on vakiintunut hyvälle tasolle suhteessa palveluksessa olevien naisten lukumäärään (2023: 65, 2024: 76, 2025: 71).

Asevelvollisten erityisosaamista pyritään tunnistamaan ja hyödyntämään tehokkaammin koulutuksessa ja sodanajan sijoituksissa.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Vuonna 2025 laadittiin PVAsiainnin ja Omalntin kehittämiseksi asevelvollisten palvelupolut, joiden määrittelyssä on huomioitu myös asevelvollisten erityisosaamisen käytettävyys koulutuksen ja sijoitusten suunnittelussa. Kaikki hakuun asetetut erityistehtävät saatiin täytettyä laadullisesti pätevillä hakijoilla.

Reserviläisten osaamista hyödynnetään nykyistä paremmin sodan ajan tehtävissä, sodan ajan joukkojen koulutuksen suunnittelussa, valmistelussa ja toteutuksessa sekä kouluttajatehtävissä.

Arvio: tavoite on osittain toteutunut (3)

Puolustusvoimissa siviiliosaaminen on huomioitu poikkeusolojen tehtäviin sijoittamisessa aina kun tieto on saatavilla. Pääosin Puolustusvoimat nojaa kuitenkin siviiliosaamisen tietojen osalta reserviläisen itse antamiin tietoihin.

Reserviläiskouluttajat toimivat harjoituksissa palkatun henkilökunnan tukena, osastojen ja koulutusrastien kouluttajina sekä asiantuntijoina. Henkilöt valitaan tehtäviin pääsääntöisesti Puolustusvoimien hallintoyksiköiden ja MPK:n piirien välisen yhteisen suunnittelun perusteella. Valinnoissa on pyritty painottamaan henkilöiden osaamisen soveltuvuutta koulutustehtäviin sekä heidän osaamisensa kehittämistä kouluttajatehtävien kautta omia sodan ajan tehtäviään varten.

Asevelvollisten käyttö Naton eri toiminnoissa ja tehtävissä on selvitetty.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Asevelvollisten käyttöä Naton eri toiminnoissa on selvitetty Puolustusministeriön ja Pääesikunnan muodostamassa yhteisessä työryhmässä. Työryhmän työskentely jatkuu vuonna 2026.

Vapaaehtoinen maanpuolustuskoulutus on toteutettu voimassa olevan lainsäädännön ja puolustuselonteossa linjatun tavoitetilan mukaisesti.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Vapaaehtoista maanpuolustuskoulutusta on toteutettu Puolustusvoimien ja MPK:n toimintasuunnitelmien mukaisesti, ja sen kokonaisvolyymi on ylittänyt asetetut tavoitteet. Puolustusvoimat on ohjannut ja valvonut MPK:n julkisten hallintotehtävien toteutusta vapaaehtoisesta maanpuolustuksesta annetun lain, Vapaaehtoinen maanpuolustuskoulutus -normin ja asiasta annettujen erilliskäskyjen mukaisesti. Valvonnassa havaitut poikkeamat on käsitelty kumppanuussopimuksen seurantaryhmässä.

Vapaaehtoista maanpuolustuskoulutusta on uudistettu vastaamaan kehittyvän paikallispuolustuksen tarpeita.

Arvio: tavoite on saavutettu (4)

Puolustusministeriön johdolla laadittu vapaaehtoisen maanpuolustuksen tavoitetila -selvitystyö valmistui vuoden 2025 tammikuussa. Selvityksessä huomioidaan muun muassa MPK:n rooli paikallisjoukkojen kouluttajana, paikallisjoukkojen koulutus- ja muodostamismalli, MPK:n poikkeusolojen tehtävät, kokonaisturvallisuuden koulutusvastuu ja Naton vaikutukset vapaaehtoiseen maanpuolustukseen sekä vapaaehtoiseen maanpuolustukseen liittyvät lainsäädännön kehittämistarpeet.

Henkilöstövoimavarojen hallinnan tunnuslukuja ja seurantakohteita

	2023 toteuma	2024 toteuma	2025 toteuma
Henkisten voimavarojen hallinta			
Henkilötyövuosimäärä ml. sopimussotilaat (htv), mom. 27.10.01	12 921	12 995	13 352
Sopimussotilaiden henkilötyövuosimäärä	469	473	525
Sairauspoissaolot (työpäivää/henkilötyövuosi)	7,0	6,7	6,5
Kokonaistyytyväisyys (työilmapiiri, 1—5)	4,2	4,1	4,2

1.3. Vaikuttavuus

Puolustusvoimille ei ole asetettu vaikuttavuuden tulostavoitteita. Puolustusvoimille asetetut edellä mainitut tuloksellisuuden tavoitteet edistävät hallinnonalalle esitettyjen yhteiskunnallisten vaikuttavuustavoitteiden toteutumista.

1.3.1. Siirto- ja sijoitusmenojen vaikuttavuus

Puolustusministeriö ei ole asettanut siirto- ja sijoitusmenojen vaikuttavuutta koskevia tulostavoitteita.

1.4. Toiminnallinen tehokkuus

1.4.1. Toiminnan tuottavuus

Toiminnalliset tulostavoitteet	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
<i>Tuottavuus</i>				
Koulutetut varusmiehet/varusmiespalvelukseen tulleet (%)	82	85	85	85
Pääesikunnan, puolustushaarojen ja aluetoimistojen henkilötyövuosimäärä/Puolustusvoimien henkilötyövuosimäärä (%)	13	13	13	13
Kouluttajien määrä / koulutusjoukue (lkm)	2,9	2,8	2,5	2,7
<i>Kannattavuus</i>				
Maksuperustelain mukaisen maksullisen toiminnan kustannusvas- taavuus-% on vähintään	108	107	105	106

1.4.2. Toiminnan taloudellisuus

Taloudellisuuden tunnusluvut	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Varusmiespäivän hinta (euroa)	49	48	50	51
Reserviläispäivän hinta (euroa)	155	172	183	173

Hinnat on määritetty kassamenoperusteisesti.

Kustannustiedot

Alla olevassa taulukossa esitetään kokonaiskustannukset tehtäväalueittain. Kustannuspohjaisessa tarkastelussa olennaista on kustannusten ajallinen kohdistuminen sekä kaikkien kustannusten huomiointi rahoituslähteestä riippumatta. Kustannusperusteisessa laskelmassa maanpuolustuskaluston hankintamenot jaksetaan hankitun maanpuolustuskaluston sotateknisen pitoajan mukaiselle ajanjaksolle vuosittaiseksi kuluksi eli poistoksi.

Koska laskelman tulee kuvata rahamääräisiä panostekijöitä, on laskelmalla huomioitu ainoastaan toiminnan kulut.

Kustannuspohjaisen tiedon tuottaminen perustuu toimintolaskentaan. Laskelmaa varten Puolustusvoimien tukitoiminnoille kirjatut kulut on kohdennettu sisäisen laskennan vyörytyksin suoriteryhmiä, tehtäviä tai toimintaa kuvaaville eri tehtäväalueille. Tukitoiminnoille kirjatut kulut ovat muun muassa hallinnollisten toimintojen, kuljettamisen sekä kiinteistöhallinnon kuluja. Kohdentamisessa vyörytysajureina käytetään henkilötyövuosia, tilojen käyttötarkoitukseen perustuvaa tilakulujakaumaa ja nettokulujakaumaa.

Puolustusvoimat yhteensä	2023 (1 000 eur)	2024 (1 000 eur)	2025 (1 000 eur)
Strateginen ja operatiivinen suunnittelu sekä johtaminen	167 692	186 211	205 248
Tutkimustoiminta ja kehittäminen	73 347	73 878	78 017
Asevelvollisten ylläpito ja koulutus	518 560	529 518	552 277
Palkatun henkilöstön koulutus	173 248	177 381	182 458
Materiaalinen valmius	1 775 122	1 779 847	1 872 408
Maanpuolustustahto ja yhteiskuntasuhteet	43 167	48 956	52 986
Tilannekuva	257 409	271 897	287 626
Kansainvälinen yhteistyö ja kriisinhallinta	155 802	169 151	157 211
Yhteensä	3 164 348	3 236 838	3 388 232

1.4.3. Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus

KUSTANNUSVASTAAVUUSLASKELMA MAKSUPERUSTELAIN MUKAISISTA LIIKETALOUDELLISISTA SUORITTEISTA (1 000 EUROA) 31.12.2025

	2025 (tot)	2025 (tavoite)	2024 (tot)	2023 (tot)
TUOTOT				
Maksullisen toiminnan tuotot				
- maksullisen toiminnan myyn- tituotot	2 846	1 948	1 500	1 498
- maksullisen toiminnan muut tuotot	1 966	1 676	2 278	2 020
Tuotot yhteensä	4 812	3 624	3 779	3 518
KUSTANNUKSET				
Maksullisen toiminnan erilliskus- tannukset				
- aineet, tarvikkeet ja tavarat	866	70	428	104
- palkat ja palkkiot	808	570	597	673
- vuokrat	1 254	1 675	1 154	1 270
- palvelujen ostot	1 051	630	930	758
- muut kulut	149	165	144	186
Erilliskustannukset yhteensä	4 128	3 110	3 252	2 991
KÄYTTÖJÄÄMÄ	684	514	526	528
Maksullisen toiminnan osuus yh- teiskustannuksista				
- tukitoimintojen kustannukset	337	280	227	211
- poistot	67	54	45	42
- korot	9	0	7	3
- muut yhteiskustannukset				
Osuus yhteiskustannuksista yh- teensä	414	334	279	256
Kokonaiskustannukset yh- teensä	4 542	3 444	3 531	3 247
Ylijäämä (+) tai Alijäämä (-)	270	180	247	271
Kustannusvastaavuus-%	106 %	105 %	107 %	108 %

Yhteiskustannuksiin on sisällytetty osuus niistä kirjanpitoyksikön tukitoimintojen kautta muodostuvista yhteisistä kustannuseristä, jotka tukevat maksullista toimintaa. Maksulliseen toimintaan kohdennettava osuus yhteiskustannuksista muodostaa 7 %:n kustannuslisän. Kustannuslisä on muodostettu laskemalla maksullista toimintaa tukevien tukitoimintojen osuus Puolustusvoimien muista toimintamenoista. Kustannuslisän euromääräinen suuruus määräytyy maksullisen toiminnan tuotoista. Muut yhteiskustannukset sisältyvät tukitoimintojen kustannuksiin.

Vuonna 2025 Puolustusvoimissa käyttöomaisuuden poistoista yli 80 % on kirjattu poistoiksi koneista ja laitteista. Poistojen osuus maksullisen toiminnan yhteiskustannuksista määritettiin näillä perusteilla koneiden ja laitteiden viiden vuoden poistosuunnitelman mukaisesti 20 %:in. Korkojen osuus on tarkistettu ja päivitetty vastaamaan Valtiokonttorin vuosittain ilmoittamaa laskelmissa käytettävää korkokustannusta, joka vuonna 2025 oli 2,8 %.

KUSTANNUSVASTAAVUUSLASKELMA MAKSUPERUSTELAIN MUKAISISTA HINTATUETUISTA LIIKETALOUDELLISISTA SUORITTEISTA (1 000 EUROA) 31.12.2025

	Vuosi 2025 toteutuma	Vuosi 2024 toteutuma	Vuosi 2023 toteutuma
TUOTOT			
Maksullisen toiminnan myyntituotot	55	74	296
Maksullisen toiminnan muut tuotot			0
Tuotot yhteensä	55	74	296
KOKONAISKUSTANNUKSET			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		68	2
Henkilöstökustannukset	39	94	23
Vuokrat			11
Palvelujen ostot	71	44	365
Muut erilliskustannukset		5	0
Erilliskustannukset yhteensä	109	211	401
Tukitoimintojen kustannukset	4	4	18
Poistot	1	1	4
Korot	0	0	0
Muut yhteiskustannukset			
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	5	5	22
Kokonaiskustannukset yhteensä	114	217	423
KUSTANNUSVASTAAVUUS			
Tuotot-kustannukset, euroa	-59	-143	-127
Kustannusvastaavuus- %	49 %	34 %	70 %
Käytetty MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki	54	90	97
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN			
Tuotot-kustannukset, euroa	-5	-53	-31
Kustannusvastaavuus- %	96 %	76 %	93 %
Käytettävissä ollut MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki	155	245	186

1.4.4. Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus

LASKELMA OMARAHOITUSOSUUDESTA (1000 euroa)

	2025	2024	2023
	(tot)	(tot)	(tot)
YHTEISRAHOITTEISEN TOIMINNAN TUOTOT			
Muilta valtion virastoilta saatu rahoitus	75	66	262
EU:lta saatu rahoitus	2 045	1 341	273
Muu valtionhallinnon ulkopuolinen rahoitus	831	550	190
Yhteisrahoitteisen toiminnan muut tuotot	0	0	0
Tuotot yhteensä	2 951	1 957	725
KUSTANNUKSET			
Yhteisrahoitteisen toiminnan erilliskustannukset			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	66	2	102
Palkat ja palkkiot	1 031	552	659
Vuokrat	6	0	0
Palvelujen ostot	5 643	6 674	8
Muut erilliskustannukset	34	9	25
Erilliskustannukset yhteensä	6 780	7 237	794
Yhteisrahoitteisen toiminnan yhteiskustannusosuus			
Tukitoimintojen kustannukset	207	117	36
Poistot	41	23	13
Korot	6	4	1
Muut yhteiskustannukset			
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	254	144	50
Kokonaiskustannukset yhteensä	7 034	7 381	844
OMARAHOITUSOSUUS			
(Tuotot - Kustannukset)	-4 083	-5 424	-119
Omarahoitusosuus %	60 %	75 %	15 %

Yhteisrahoitteisen toiminnan hankkeisiin liittyviä tuloja kirjattiin vuonna 2025 Maanpuolustuskorkeakoululle, Merivoimille, Järjestelmäkeskukselle sekä Puolustusvoimien logistiikkalaitokselle. Yhteiskustannuksien laskennassa on noudatettu maksullisen toiminnan laskentaperiaatteita, jotka on esitetty kohdassa 1.4.3 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus.

1.5. Tuotokset ja laadunhallinta

1.5.1. Suoritteiden määrät ja aikaansaadut julkishyödykkeet

Tuotokset	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Varusmiesten sotaharjoitusperusteiset maastovuorokaudet (lkm)	30	30	28	30
Kertausharjoituksissa koulutetut reserviläiset (lkm)	28 229	21 302	25 000	21 679
Kertausharjoituksissa koulutetut reserviläiset / SA -joukkoihin sijoitetut (%)	10,0	7,6	8,9	7,7
HN lentotunnit (lkm)	9 011	9 021	9 000	8 350
NH-90 lentotunnit (lkm)	1 881	1 952	2 100	2 083
Taistelualus IA valmiusvuorokaudet (lkm)	1 224	1 215	1 150	1 236

Joukkojen suorituskykyä on kehitetty suunnitelmien mukaisesti ja koulutuksessa on saavutettu asetetut laadulliset tavoitteet. Varusmieskoulutuksen sotaharjoitusperusteisten maastovuorokausien toteuma oli 30.

Lentotuntien ja alusvuorokausien osalta toteuma on pääosin vuodelle 2025 asetetun tavoitetaso mukainen.

1.5.2. Palvelukyky sekä suoritteiden ja julkishyödykkeiden laatu

Toisen lakisääteisen tehtävänsä perusteella Puolustusvoimat palvelee yhteiskuntaa kaikkina aikoina. Vuonna 2025 virka-aputoiminta ja -valmius toteutuivat suunnitellulla tavalla ja yhteistoimintaosapuolilta saadun palautteen perusteella Puolustusvoimien antama tuki on ollut merkityksellistä.

Vuonna 2025 Puolustusvoimat tuki muita viranomaisia antamalla virka-apua ja toteuttamalla siihen rinnasteisia tehtäviä yhteensä 430 kertaa, joista pääosa oli sotilasräjähdeiden tunnistamis- tai raivaamistehtäviä. Edellisvuosiin verrattuna lukumäärässä ei ole tapahtunut merkittävää muutosta.

Puolustusvoimat ylläpiti öljyntorjuntavalmiuden koko toimintavuoden ja helikopterien virka-apu- ja pelastuspalvelupäivystystä NH90-kalustolla jatkettiin. Lisäksi Puolustusvoimat tuki muita viranomaisia ja yhteiskuntaa mm. asiantuntijoilla.

Varusmiesten loppukyselyllä kerätään tietoa koulutuskulttuurin kehittymisestä ja seurataan koulutusjärjestelyjen mielekkyyttä sekä tehokkuutta varusmiehen

näkökulmasta. Kyselyiden tulokset olivat hyviä.

Reserviläiskyselyllä arvioidaan kertausharjoituksessa ja Puolustusvoimien vapaaehtoisissa harjoituksissa reserviläisten käsityksiä mm. maanpuolustustahdosta, henkilökohtaisesta motivaatiosta, koulutuksen laadusta ja vaikuttavuudesta sekä koulutustapahtuman järjestelyistä. Kyselyiden tulosten perustella reserviläiset olivat tyytyväisiä saamaansa koulutukseen.

Maanpuolustuskurssien koronapandemian aiheuttama ”kurssivelka” on nyt purettu, toiminta on vakiintunut ja palaute on jatkunut kiitettävällä tasolla.

Maanpuolustuskorkeakoulun kirjasto on sotatieteellinen yliopistokirjasto sekä alansa ainoa kotimainen erikoiskirjasto. Maanpuolustuskorkeakoulun kirjasto tarjoaa sekä etä- että paikallispalveluja Puolustusvoimien ulkopuolisille asiakkaille. Etäpalveluiden merkitys korostui voimakkaasti, koska Puolustusvoimien nostettu turvallisuustaso rajoitti paikalle saapuvien asiakkaiden määrää. Kirjaston käyttöliittymää MPKK-Finna käytti vuonna 2025 kaikkiaan 28 923 ulkopuolista asiakasta (vuonna 2024 26 010).

Sotilassoittokunnat ja niiden eri kokoonpanot esiintyivät vuonna 2025 yhteensä 898 kertaa (v. 2024 970). Sotilasmusiikkiala tuotti vuoden 2025 aikana yli 500 esiintymistä Puolustusvoimille, Rajavartiolaitokselle ja näiden sidosryhmille. Merkittävin yhteinen tapahtuma oli MILjazz-kiertue, joka vieraili 11:llä paikkakunnalla.

1.6. Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Puolustusvoimien henkilöstön määrän ja laadun kehittämistä on jatkettu vuoden 2025 aikana tehtävien, tavoitteiden ja resurssien edellyttämällä tavalla. Suunnittelun perustana on ollut Puolustusvoimien sodan ajan joukkojen henkilöstötarve ja valmiusvaatimukset.

Puolustusvoimien henkilöstömäärä oli vuoden 2025 lopussa 13 709. Puolustusvoimien toimintamenoilla palkatun henkilöstön henkilötyövuosia kertyi vuonna 2025 yhteensä 13 352 henkilötyövuotta. Puolustusvoimien henkilöstöstä oli sotilashenkilöstöä 65 % ja siviilihenkilöstöä 35 %. Henkilöstöstä oli miehiä 81 % ja naisia 19 %. Puolustusvoimien henkilöstön keski-ikä oli 41,5 vuotta. Yli 45-vuotiaiden osuus oli 44,1 %.

Syksyllä toteutettiin ensimmäisen kerran uusittu SYKE-työyhteisökysely elo-syyskuussa ja siihen vastasi noin 77 % henkilöstöstä. Työyhteisökyselyn summamuut-
tujen tulosten perusteella korkeimmat arvot saivat työtehtävät ja sitoutuminen (4,5), työyksikön johtaminen (4,3) sekä työyksikön ilmapiiri (4,3) sekä henkilöjoh-
taminen (4,2).

Sairauspoissaolojen määrä laski edellisvuodesta. Niitä oli 6,5 työpäivää henkilö-
työvuotta kohden.

Tunnusluku	2023	2024	2025
Henkilöstömäärä ja muutos % (1)	13 067 (+1,4 %)	13 258 (+1,5 %)	13 709 (+3,4 %)
Henkilötyövuodet (toiminta- menot) (2)	12 921 (Lisäksi soti- laallisen kriisin- hallinnan htv:t 464 ja muut 75 htv)	12 995 (Lisäksi sotilaallisen kriisinhallinnan htv:t 465 ja muut 84 htv)	13 352 (Lisäksi sotilaallisen kriisinhallinnan htv:t 382 ja muut 99 htv)
Keski-ikä	41,8 (naiset 45,6 miehet 40,9)	41,6 (naiset 45,4 miehet 40,7)	41,5 (naiset 45,1 miehet 40,6)
Ikäjakauma	ks. kuvio	ks. kuvio	ks. kuvio
Koulutustaso (3)	5,2	5,2	5,2
Vakinaiset, määräaikaiset, lkm ja % (4)	Vakinaiset 10 268(78,6 %) Määräaikaiset 2 799 (21,4 %) Miehet: 8231 (77,9 %) 2332 (22,1 %) Naiset: 2037 (81,3 %) 467 (18,7 %)	Vakinaiset 10 448 (78,8 %) Määräaikaiset 2 810 (21,2 %) Miehet: 8349 (78,1 %) 2345 (21,9 %) Naiset: 2099 (81,9 %) 465 (18,1 %)	Vakinaiset 10 799 (78,8 %) Määräaikaiset 2 910 (21,2 %) Miehet: 8609 (77,9 %) 2345 (21,9 %) Naiset: 2190 (82,2 %) 473 (17,8 %)
Kokoaikaiset, osa-aikaiset	Kokoaikaiset 12 926 (98,9 %) Osa-aikai- set 141 (1,1 %)	Kokoaikaiset 13 125 (99 %) Osa-aikaiset 133 (1 %) Miehet:	Kokoaikaiset 13 595 (99,2 %) Osa-aikaiset 114 (0,8 %) Miehet:

	Miehet: 10498 (99,4%) 65 (0,6%) Naiset: 2428 (97,0%) 76 (3,0%)	10635 (99,4%) 59 (0,6%) Naiset: 2490 (97,1%) 74 (2,9%)	10991 (99,5%) 55 (0,5%) Naiset: 2604 (97,8%) 79 (2,2%)
Tehdyn vuosityöajan %-osuus säännöllisestä vuosityöajasta	83,4 %	83,6 %	83,5 %
Kokonaistyötyytyväisyysindeksi (5)		4,1 (miehet 4,2 ja naiset 4,0)	4,2 (miehet 4,2 ja naiset 4,1)
Ulkoinen vaihtuvuus, tulovaihtuvuus suluissa (6)	11,9% (10,8 %)	10,7% (7,8 %)	10,7% (7,6 %)
Työkyvyttömyyseläkkeelle siirtyminen %	0,1 %	0,1 %	0,1 %
Sairauspoissaolot, pv/htv	7,0	6,7	6,5
Työkunnan ja työtyytyväisyyden edistäminen (7)	2 995 €/htv	2 946 €/htv	2 946 €/htv

(1) Henkilöstömäärä sisältää palkatun henkilöstön, joka on toiminut kotimaan tehtävissä tai ulkomailla muissa kuin kriisinhallintatehtävissä ja joille on joulukuun aikana maksettu palkkaa. Henkilöstömäärä sisältää siis myös sopimussotilaat, työllisyysvaroin palkatut ja harjoittelijat.

(2) Henkilötyövuodet sisältävät toimintamenoista maksetut henkilötyövuodet, ml. sopimussotilaat. Suluissa on lisäksi mainittu kriisinhallinnan henkilötyövuosikertymä sekä muut htv:t (=monitoimihävittäjien hankinta (v.2020 alkaen), ulkopuolinen rahoitus).

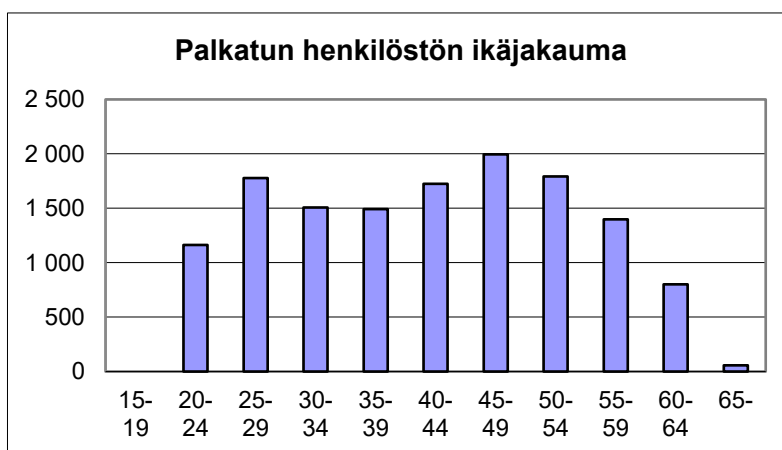
(3) Koulutustiedot (ensisijainen tutkinto). Sukupuolittaita indeksiä ei ole saatavilla.

(4) Kaikki määräaikaissa viroissa tai tehtävissä toimivat (ml. henkilöt, joilla on taustavirke tai -tehtävä).

(5) Työyhteisökysely toteutetaan puolustusvoimissa vuosittain. Kokonaistyötyytyväisyysindeksi muodostuu me-hengestä, omaa työtä ja lähiesimiestä sekä työhyvinvoinnin mittareita (esim. työstressi ja palautuminen) koskevista yksittäisistä kysymyksistä (indeksi 1-5). (Naiset 4,1, miehet 4,2). Lukua ei voi verrata aiempiin vuosiin.

(6) Ulkoinen vaihtuvuus sisältää myös sopimussotilaiden, työllisyysvaroin palkattujen ja harjoittelijoiden tiedot. Tulovaihtuvuus on suuntaa antava. Luku muodostuu valtiolle.fi -järjestelmän avoimista tehtävistä sekä kadettikoulusta valmistuneista sekä sopimussotilaista. Tässä yhteydessä on huomioitava, että Puolustusvoimien sisällä tehtäviä vaihtoi vuonna 2025 n. 35% henkilöstöstä.

(7) Luku on suuntaa antava. Luvussa on mukana ne henkilöt, joilla on ollut mahdollisuus hyödyntää viikkoliikuntaoikeutta (2 h/vko) lisättynä työhyvinvointiin varattu euromäärä/htv.



Kuvio: Palkatun henkilöstön ikäjakauma

1.7. Tilinpäätösanalyysi

1.7.1. Rahoituksen rakenne

Puolustusvoimien rahoituksen rakenne koostuu sekä talousarvion kautta tulevasta rahoituksesta että muusta rahoituksesta. Puolustusvoimilla oli käytettävissä vuoden 2025 varsinaisessa talousarviossa ja lisätalousarvioissa myönnettyjä sekä aiemmilta vuosilta siirtyneitä määrärahoja yhteensä 9 906,6 milj. euroa.

Puolustusvoimien sotilaallisen maanpuolustuksen talousarviorahoitus on vuonna 2025 koostunut ”Puolustusvoimien toimintamenot” -momentista (mom. 27.10.01) ja puolustusmateriaalihankintamomenteista (mom. 27.10.18 ja 27.10.19).

Puolustusvoimien sotilaallisen kriisinhallinnan talousarviorahoitus on vuonna 2025 koostunut ulkoministeriön pääluokan ”Suomalaisten kriisinhallintajoukkojen ylläpitomenot” -momentista (mom. 24.10.20) ja puolustusministeriön pääluokan ”Sotilaallisen kriisinhallinnan kalusto- ja hallintomenot” -momentista (mom. 27.30.20).

Puolustusvoimille kertyi vuonna 2025 toiminnan tuottoja 58,1 milj. euroa. Toiminnan tuotot jakautuivat seuraaviin tuottoluokkiin:

- 1) Maksullisen toiminnan tuotot 15,6 milj. euroa,
- 2) Muut toiminnan tuotot 42,5 milj. euroa.

1.7.2. Talousarvion toteutuminen

Tuloarviotilit

Talousarvioesityksessä tuloarviotilille 12.27.20 ”Tulot irtaimen omaisuuden myynnistä ja rojaltimaksuista (nettob)” arvioitiin kertyvän tuloa 18 000 euroa, joka oli myös Puolustusvoimien vuoden 2025 tilinpäätöksen toteuma. Momentille 12.27.99 ”Puolustusministeriön hallinnonalan muut tulot” kertyi 4,7 milj. euroa Puolustusvoimien tuloja.

Tuloarviotilille 12.24.99 ”Ulkoministeriön hallinnonalan tulot” Puolustusvoimien tuloja kertyi 2,2 milj. euroa vuonna 2025. Siirrettyjen määrärahojen peruutukset momentilla 12.39.04 olivat 38,7 milj. euroa. Muita sekalaisia tuloja momentilla 12.39.10 oli 0,1 milj. euroa.

Yhteensä sekalaisia tuloja kertyi 45,8 milj. euroa vuonna 2025.

Menoarviotilit

Vuonna 2025 ulkoministeriö (UM) osoitti Puolustusvoimille momentin 24.10.20 ”Suomalaisten kriisinhallintajoukkojen ylläpitomenot (A)” arviomäärärahaa 52,7 milj. euroa määrärahan jakautuessa momentin eri käyttösuunnitelmakohdille. Momentin käyttösuunnitelmaa muutettiin vuoden 2025 toisessa ja kolmannessa lisätalousarviossa. Momentin 24.10.20 vuoden 2025 tilinpäätöstoteuma oli 40,4 milj. euroa.

Momentin 27.01.29 ”Puolustusministeriön hallinnonalan arvonlisäveromenot (A)” vuoden 2025 tilinpäätöstoteuma oli 605,8 milj. euroa.

Vuoden 2025 varsinaisessa talousarviossa myönnettiin momentille 27.10.01 ”Puolustusvoimien toimintamenot (smr 2v)” nettobudjetoitua määrärahaa 2 543,2 milj. euroa. Momentille myönnettiin toisessa lisätalousarviossa li-

säystä 109,2 milj. euroa ja kolmannessa lisätalousarviossa lisäystä myönnettiin 21,6 milj. euroa. Momentin siirtynyt erä vuodelta 2024 oli 386,7 milj. euroa.

Momentin 27.10.01 vuonna 2025 Puolustusvoimilla käytettävissä oleva määräraha oli yhteensä 3 060,6 milj. euroa. Momentin vuoden 2025 tilinpäätösto-teuma oli 2 439,6 milj. euroa ja määrärahoja peruutettiin 30,5 milj. euroa. Vuodelle 2026 siirtyvä erä oli 590,5 milj. euroa eli 19 prosenttia käytettävissä olevista määrärahoista.

Vuoden 2025 varsinaisessa talousarviossa myönnettiin momentille 27.10.18 ”Puolustusmateriaalihankinnat (smr 5v)” määrärahaa 1 473,4 milj. euroa. Ensimmäisessä lisätalousarviossa momentille myönnettiin lisää määrärahaa 97 milj. euroa, toisessa lisätalousarviossa momentilta vähennettiin 4,0 milj. euroa ja kolmannessa lisätalousarviossa momentille myönnettiin lisäystä 2,2 milj. euroa. Puolustusministeriö osoitti Puolustusvoimilta momentin 27.10.18 määrärahaa Rajavartiolaitoksen käyttöön 9,3 milj. euroa tilijaottelun muutoksella 30.12.2025.

Momentin 27.10.18 edellisiltä vuosilta siirtynyt erä oli 2 277,5 milj. euroa, jolloin vuonna 2025 Puolustusvoimilla käytettävissä oleva määräraha oli yhteensä 3 836,8 milj. euroa.

Momentin 27.10.18 määrärahojen käyttö oli 1 436,0 milj. euroa ja edellisiltä vuosilta siirtyneitä määrärahoja peruutettiin 8,2 milj. euroa. Vuodelle 2026 siirtyvä erä oli 2 392,5 milj. euroa eli 62 prosenttia käytettävissä olevista määrärahoista.

Vuoden 2025 varsinaisessa talousarviossa myönnettiin momentille 27.10.19 ”Monitoimihävittäjien hankinta (netto) (smr 5v)” määrärahaa 1 852,8 milj. euroa. Momentin edellisiltä vuosilta siirtynyt erä oli 1 037,0 milj. euroa, jolloin vuonna 2025 käytettävissä oleva määräraha oli yhteensä 2 889,7 milj. euroa. Määrärahojen käyttö oli 1 789,8 milj. euroa ja vuodelle 2026 siirtyvä erä oli 1 099,9 milj. euroa eli 38 prosenttia käytettävissä olevista määrärahoista.

Momentille 27.30.20 ”Sotilaallisen kriisinhallinnan kalusto- ja hallintomenot (smr 3v)” myönnettiin vuoden 2025 varsinaisessa talousarviossa 64,9 milj. euroa määrärahaa. Momentti muutettiin vuoden 2025 talousarvioon kolmevuotiseksi siirtomäärärahaksi. Toisessa lisätalousarviossa momentille lisättiin määrärahaa 61 000 euroa ja momentin käyttösuunnitelmaa muutettiin. Momentin siirtynyt erä vuodelta 2024 oli 48,8 milj. euroa, jolloin vuoden 2025 käytettävissä oleva määräraha oli yhteensä 113,8 milj. euroa. Määrärahojen käyttö oli 53,7 milj. euroa ja vuodelle 2026 siirtyvä erä oli 60,1 milj. euroa eli 53 prosenttia käytettävissä olevista määrärahoista.

Yllä esitetyt luvut on pyöristetty kukin erikseen. Analyysiin on sisällytetty vain merkittävimmät määrärahaerät. Luvun 2 talousarvion toteutumalaskelma on laadittu sentin tarkkuudella sisältäen kaikki Puolustusvoimien käytössä olleet momentit.

1.7.3. Tuotto- ja kululaskelma

Toiminnan tuotot

Puolustusvoimat-kirjanpitoyksikkö keräsi toiminnallaan vuonna 2025 tuottoja 58,1 milj. euroa, joka on noin 3,9 milj. euroa vähemmän kuin vuonna 2024. Muut toiminnan tuotot laskivat yhteensä noin 5,3 milj. euroa. Merkittävimmät laskuun vaikuttavat tekijät olivat maanpuolustuskaluston ja romun myynnin väheneminen sekä menettelytavan muutos Millog Oy:n liikevoiton palautuksen käsittelyssä. Yhteistoiminnan tuotoissa näkyy 4,1 milj. euron kasvu, jossa suurin yksittäinen tekijä on Nato-puolustusyhteistyön puitteissa toteutettu koulutustoiminta. Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotoissa on tapahtunut hienoista kasvua, joka kuuluu vuosittaisen vaihtelun piiriin.

Vuokra- ja käyttökorvaustuotoissa ei ole tapahtunut oleellisia muutoksia. Maksullisen toiminnan tuotot kasvoivat vuodesta 2024 noin 1,4 milj. euroa. Maksullisen toiminnan tuotot vaihtelevat vuosittain.

Toiminnan kulut

Vuonna 2025 Puolustusvoimat-kirjanpitoyksikön toiminnan kulut olivat noin 5,4 mrd. euroa kasvaen edellisestä vuodesta 1,3 mrd. eurolla (32,5 %). Toiminnan kulujen suurimmat tiliryhmät olivat henkilöstökulut 1,1 mrd. euroa (20,8 % toiminnan kuluista), palveluiden ostot 0,9 mrd. euroa (17,2 % toiminnan kuluista) sekä muut kulut 2,5 mrd. euroa (45,8 % toiminnan kuluista). Kasvua on tapahtunut lähes kaikissa kululajeissa, minkä taustalla on Puolustusvoimien toiminnan tason sekä kustannusten nousu. Merkittävin kasvu kohdistui muiden kulujen tiliryhmään, jossa erityisesti lisääntyivät maanpuolustuskaluston kulut.

Aineita, tarvikkeita ja tavaroita koskevien kulujen määrä oli yhteensä noin 485,9 milj. euroa lisääntyen edellisestä vuodesta 63,4 milj. euroa eli 15,0 %. Ostot tilikauden aikana kasvoivat noin 79,8 milj. euroa eli 17,5 %. Kasvusta 27,7 milj. euroa aiheutuu sähkön, veden, lämmityksen ja jäähdytyksen kulujen kirjaustavan muutoksesta. Edellisenä vuonna edellä mainitut kulut kirjattiin palveluiden ostoiksi. Suhteellisesti eniten kasvoivat polttoaineiden, vaatteiston sekä tietotekniikka-alan koneiden ostot. Vaihto-omaisuusvaraston muutoskirjauksia tehtiin vaihto-omaisuusvarastoa lisäävästi 49,4 milj. eurolla, kun edellisenä vuonna varaston arvo kasvoi 33,1 milj. eurolla.

Henkilöstökulujen määrä kasvoi edellisestä vuodesta 46,9 milj. euroa eli 4,4 %. Kasvu jakautui palkkojen ja palkkioiden tililajiin, joka kasvoi 32,9 milj. euroa, sekä henkilöstösivukuluihin, joissa oli kasvua 14,0 milj. euroa. Henkilöstökulujen kasvuun vaikuttivat henkilötyövuosien määrän kasvu, valtion virkaja työehtosopimukseen perustuvat sopimuskorotukset sekä työnantajamaksujen nousu. Palkkojen osalta suurin kasvu kohdistui virkasuhdepalkkoihin, jotka kasvoivat 35,0 milj. euroa eli 4,2 %. Työsuhdepalkat laskivat edellisestä vuodesta 0,3 milj. euroa eli 3,5 % aiheutuen henkilöstörakenteen muutoksesta. Henkilöstösivukulujen muutos muodostui pääosin työnantajan sosiaaliturvamaksujen noin 6,5 milj. euron ja eläkemaksujen 6,0 milj. euron kasvusta. Myös muiden sivukulujen määrä kasvoi noin 1,1 milj. eurolla.

Vuokrakulut kokonaisuudessaan vähenivät edelliseen vuoteen verrattuna noin

2,1 milj. euroa eli 0,6 %. Kasvua on tapahtunut asuntojen vuokrissa, mutta muiden rakennusten vuokratuloja on onnistuttu vähentämään muun muassa tarpeettomien toimitilojen vuokra- ja palvelusopimusten irtisanomisilla.

Suurimmat palveluiden ostot kohdistuivat korjaus- ja kunnossapitopalveluihin (noin 350,6 milj. euroa), muihin palveluihin (noin 342,9 milj. euroa) ja toimistopalveluihin (noin 165,3 milj. euroa). Palveluiden ostot kokonaisuutena kasvoivat vuoteen 2024 verrattuna yhteensä noin 17,0 milj. euroa eli 1,9 %. Vertailuvuoden lukuihin sisältyy 27,7 milj. euroa sähkön, veden, lämmityksen ja jäähdytyksen kuluja, jotka vuonna 2025 kirjattiin ostoiksi tilikauden aikana. Palveluiden ostoissa suhteellisesti suurin kasvu oli korjaus- ja kunnossapitopalveluiden ostoissa (29,4 milj. euroa) kohdentuen keskeisesti kuljetusvälineiden sekä muiden koneiden ja laitteiden korjaus- ja kunnossapitokuluihin.

Muut kulut lisääntyivät edellisestä vuodesta 1 192,2 milj. euroa eli 93,9 %. Muutos aiheutuu pääosin maanpuolustuskaluston hankintakulujen lisääntymisestä 1 182,4 milj. eurolla. Tilikaudelle kohdistuviin maanpuolustuskaluston hankintoihin vaikuttavat hankkeiden etenemisestä ja maksuaikatauluista aiheutuvat vuosittaiset vaihtelut.

Henkilöstön, varusmiesten ja reserviläisten matkakulut kokonaisuutena olivat noin 61,6 milj. euroa, jossa on vuoteen 2024 verrattuna noin 2,5 milj. euron lisäys. Muutosta selittävät yleinen hintojen nousu sekä lisääntynyt virkamatkustaminen.

Valmistus omaan käyttöön -kirjauksia tehtiin yhteensä noin 33,3 milj. euron edestä ja ne koskivat keskeneräisiä käyttöomaisuushankintoja. Kirjaukset ovat lisääntyneet edellisestä vuodesta 5,7 milj. euroa eli 20,8 %.

Käyttöomaisuuden poistot olivat 85,3 milj. euroa ja niiden määrä kasvoi vuoteen 2024 verrattuna 5,7 milj. euroa eli 7,2 %. Eniten kasvua oli koneiden ja laitteiden poistojen määrässä. Ne kasvoivat edellisestä vuodesta 3,8 milj. euroa eli 5,6 %. Kasvu aiheutuu pääosin vuoden 2025 aikana tapahtuneista maastohenkilöauto-, kuorma-auto-, palvelin- ja turvallisuusvalvontajärjestelmähankinnoista.

Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot olivat noin 2,0 milj. euroa aiheutuen pääosin euromääräisten saamisten korkotuotoista, jotka lisääntyivät 0,2 milj. euroa edellisestä vuodesta. Rahoituskulut olivat noin 34 000 euroa aiheutuen pääosin ostolaskujen viivästyskoroista. Viivästyskorkoja maksettiin 0,2 milj. euroa (-84,2 %) vähemmän kuin edellisenä vuonna.

Siirtotalouden tuotot ja kulut

Vuonna 2025 Puolustusvoimissa ei syntynyt siirtotalouden kuluja.

Tuotot ja kulut veroista ja pakollisista maksuista

Vuoteen 2024 verrattuna arvonnlisäverotuotot kasvoivat yhteensä noin 20,9

milj. euroa. Kasvu kohdentuu pääosin yhteisöhankintojen arvonlisäverokirjauksiin, jotka lisääntyivät 15,3 milj. euroa. Maahantuonnin arvonlisäverotuotot kasvoivat noin 4,2 milj. euroa ja sisäiset arvonlisäverokirjaukset kasvoivat noin 1,3 milj. euroa.

Vuoteen 2024 verrattuna arvonlisäverokulut lisääntyivät yhteensä noin 99,3 milj. euroa eli 19,8 %. Kasvu aiheutuu suoritetuista arvonlisäverokuluista, jotka kasvoivat noin 79,8 milj. euroa eli 19,0 % sekä maahantuonnin arvonlisäverokirjauksista, jotka kasvoivat noin 15,3 milj. euroa. Yhteisöhankintojen arvonlisäverokirjaukset kasvoivat noin 4,2 milj. euroa. Arvonlisäverokulujen kasvua selittävänä tekijänä on hankintojen arvon nousu.

Vuoden 2025 kulujäämä

Tuotto- ja kululaskelman lopputulos osoittaa 5,8 mrd. euron kulujäämää, joka kasvoi vuodesta 2024 noin 1,4 mrd. euroa. Kulujäämän kasvun taustalla on erityisesti toiminnan kulujen kasvu, joka aiheutuu keskeisesti maanpuolustuskaluston sekä kriittisen lisämateriaalin hankinnoissa tapahtuneista muutoksista. Maanpuolustuskaluston hankinnat kirjataan tuotto- ja kululaskelmassa vuosittaiseksi kuluksi hankintavuodelle, vaikka hankinnat ovat pitkävaikutteisia omaisuushankintoja.

1.7.4. Tase

Taseen loppusumma 4,1 mrd. euroa kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 546,8 milj. eurolla eli 15,6 %. Taseen loppusummasta käyttöomaisuuden osuus on 11 % (11 % vuonna 2024), vaihto-omaisuuden osuus 15 % (16 % vuonna 2024) ja rahoitusomaisuuden osuus 74 % (73 % vuonna 2024).

Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset

Vuonna 2025 Puolustusvoimien käyttöomaisuuden kokonaismäärä oli 424,7 milj. euroa kasvaen edellisestä vuodesta 27,2 milj. eurolla eli 6,8 %. Käyttöomaisuus jakautui 91,7 % aineellisiin hyödykkeisiin (92,1 % vuonna 2024) ja 8,3 % aineettomiin hyödykkeisiin (7,9 % vuonna 2024).

Aineellisten hyödykkeiden kokonaisarvo kasvoi 23,3 milj. euroa eli 6,4 %. Kasvun voidaan todeta olevan normaalia vuosittaista vaihtelua. Merkittävin osuus (74,6 %) aineellisesta käyttöomaisuudesta kuuluu koneiden ja laitteiden ryhmään, jonka arvo kasvoi edellisestä vuodesta 8,1 milj. euroa (2,9 %). Rakennelmien arvo kasvoi 4,2 milj. euroa (8,6 %) ja rakenteiden arvo kasvoi 0,6 milj. euroa eli 7,2 %. Keskeneräisen aineellisen käyttöomaisuuden arvo kasvoi 10,4 milj. euroa (41,6%).

Aineettomien hyödykkeiden kokonaisarvo on kasvanut 3,9 milj. euroa (12,4 %). Merkittävin muutos kohdistuu aineettomiin oikeuksiin, joiden arvo kasvoi 21,4 milj. euroa (187,6 %). Keskeneräisen aineettoman käyttöomaisuuden määrä väheni aktivointien myötä 17,5 milj. eurolla (89,1 %). Suurin yksittäinen keskeneräisen aineettoman käyttöomaisuuden aktivointi koski raskaiden raketinheittimien projektisopimuksia.

Vaihto- ja rahoitusomaisuus

Vaihto- ja rahoitusomaisuuden määrän kasvu vuodesta 2024 on 519,6 milj. euroa (16,7 %). Merkittävin tekijä kasvulle on rahoitusomaisuuteen kuuluvien ennakkomaksujen lisääntyminen 281,6 milj. eurolla (11,2 %) sekä pitkäaikaisen saamisten lisääntyminen 190,0 milj. eurolla (1 956,2%). Vaihto-omaisuuden arvo kasvoi 49,4 milj. eurolla (8,8 %).

Ennakkomaksuista suurin osa muodostuu puolustustarvikkeiden ja niihin liittyvien palveluiden ostoja koskevan Foreign Military Sales (FMS) -sopimuksen mukaisista ennakkomaksuista (76,8 %) sekä maanpuolustuskaluston hankintaennakoista (21,6 %). Merkittävin kasvu kohdistuu FMS-sopimuksen mukaisiin ennakkomaksuihin, joiden määrä on lisääntynyt 192,3 milj. eurolla (9,8 %). FMS-ennakkomaksuista suurin osuus liittyy F-35-hankkeen maksusuoritukseen.

Pitkäaikaisissa saamisissa näkyvä 189,9 milj. euron lisäys aiheutuu Puolustuskiinteistöille F-35-hankkeeseen liittyen maksetuista kertavuokrista, jotka käsitellään ennakkomaksuina.

Menotilien negatiivinen saldo (-1 117,28 euroa) aiheutuu Danske Bankin 31.12.2025 veloittamasta palvelumaksusta.

Oma pääoma

Oman pääoman määrä on kasvanut vuodesta 2024 noin 440,5 milj. eurolla (14,4 %). Taseen pääoman siirrot -erään tilinpäätöksessä siirretyt katteet, tyhjennykset, läheteiden tili, hallinnan siirrot ja yhteishankinnoista aiheutuneet menonsiirrot olivat vuonna 2025 yhteismäärältään noin 6,25 mrd. euroa (5,24 mrd. euroa vuonna 2024). Kasvuun vaikutti suurimpana tekijänä maksusuoritusten lisääntyminen, joka näkyy maksuliikemenotilin tapahtumissa.

Vieras pääoma

Vuoteen 2024 verrattuna vieraan pääoman määrä kasvoi 106,3 milj. euroa (23,2 %). Suurin kasvu aiheutuu ostoveloista, jotka kokonaisuutena lisääntyivät 65,1 milj. euroa (25,1 %) 324,4 milj. euroon. Siirtovelat kasvoivat 12,0 milj. euroa. Saadut ennakot kasvoivat 8,7 milj. euroa. Muiden lyhytaikaisten velkojen määrä kasvoi 15,9 milj. eurolla aiheutuen pääosin yhteisrahoitteisen toiminnan hankkeesta, jossa Suomi on koordinaattorin roolissa.

1.8. Sisäisen valvonnan vahvistuslausuma

Puolustusvoimien sisäinen valvonta ja riskienhallinta vuonna 2025 täyttää valtion talousarvioasetuksen 69§:ssä asetetut vaateet.

Puolustusvoimissa noudatetaan vuonna 2021 Pääesikunnan päällikön antamaa määräystä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteista, velvoitteista ja vastuista. Määräys pohjautuu pääosin COSO-viitekehykseen ja SFS-ISO 31000:2018 standardiin.

Sisäisen valvonnan järjestämistä Puolustusvoimissa johtaa ja sen asianmukaisuudesta ja riittävydestä vastaa Pääesikunnan päällikkö. Jokainen työntekijä osallistuu sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttamiseen. Näiden yhteisvaikutuksella pyritään ylläpitämään ja edistämään sisäiselle valvonnalle suotuisaa ohjausympäristöä.

Sisäistä valvontaa täydentää Puolustusvoimissa Puolustusvoimien asessorin johtama sisäinen laillisuusvalvonta, jonka tehtävä on ohjata ja valvoa sekä tuottaa tietoa Puolustusvoimien toiminnan lainmukaisuudesta ja hyvän hallintotavan noudattamisesta. Sisäinen laillisuusvalvonta ylläpitää Puolustusvoimissa käytössä olevaa ilmoittajansuojelulain mukaista ilmoituskanavaa työntekijöille väärinkäytösepäilyiden ilmoittamiseen, joka on Puolustusvoimissa käytössä lain vähimmäisvaatimuksia laajemmin.

Puolustusvoimien sisäinen tarkastus arvioi Puolustusvoimien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyttä ja asianmukaisuutta. Sen arvion mukaan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tila ei ole merkittävästi parantunut vuoden 2025 aikana.

1.9. Arviointien tulokset

Puolustusvoimissa linjaorganisaation antamia arvioita täydennetään toimialojen arvioinneilla. Kokonaisarvio kattaa siten koko Puolustusvoimien organisaation ja kaiken se toiminnan hallintoyksiköistä puolustushaaroihin ja kaikilta toimialoilta Pääesikunnan ohjaaviin osastoihin.

Arvioinneista syntyy tilannekuva sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilasta Puolustusvoimissa, jonka tasoksi arvioidaan ”pääosin tyydyttävä”. Linjaorganisaation antamia arvioita täydennetään toimialojen arvioinneilla.

Ohjausympäristö on asianmukainen, mutta vaatii kehittämistä.

Puolustusvoimien uusi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeistus on suunniteltu uusittavaksi ja tulemaan voimaan 2026 aikana.

Riskien arviointi on asianmukaisesti järjestetty ja arvioinnin tilaa voidaan pitää pääsääntöisesti tyydyttävänä.

Riskienhallinnan yhtenäistämiseksi ja kehittämiseksi käyttöön otettu Puolustusvoimien riskienhallinnan sekä työ- ja palvelusturvallisuuspoikkeamien poikkeamien hallinnan palvelu (PVRIPO). Se on käytössä riskienhallinnan osalta työ- ja palvelusturvallisuudessa ja taloustoimialalla.

Valvontatoimenpiteet on järjestetty pääosin tyydyttävästi. Puolustusvoimien sisäinen valvontakulttuuri on ennallaan. Organisaatioiden oma ensimmäisen tason valvonta on pääosin riittävää havaitsemaan ja ehkäisemään väärinkäytöksiä. Riskiperustainen valvontatoimien kohdentaminen prosesseihin, tietojärjestelmiin, teknologioihin ja käyttövaltuuksiin on ollut asianmukaista.

Tieto ja viestistä on pääosin asianmukaisesti järjestetty. Sisäisen valvonnan tiedonhallinta edellyttää jatkokehittämistä tavoitteena aineiston parempi jäljitettävyys ja saavutettavuus.

Seurantatoimenpiteet on asianmukaisesti järjestetty, mutta osin vakioimatta. Kehittämiskohteena jatketaan valvontaa tukevien seurantatoimenpiteiden tunnetuksi tekemistä, vakioimista ja yhdenmukaistamista.

Valtiontalouden tarkastusvirasto toteutti vuonna 2025 seuraavat tarkastukset:

- Siirtomäärärahojen mitoittaminen
- Korruption torjunta (PV)
- Puolustusvoimien kehittämisohjelmat (PV)
- Maksuperustelain noudattaminen (tilintarkastuksessa),
- Natoon liittyvä valmistelu ja päätöksenteko.

Puolustusvoimien sisäiseen valvontaan ja riskienhallintaan kohdistui ulkopuolisia tarkastuksia, jotka osin käsittelivät sisäistä valvontaa ja/tai riskienhallintaa:

- Kemiallisten aseiden kieltojärjestö (OPCW) tarkasti Puolustusvoimien tutkimuslaitoksen laboratoriotoinnin 7.–11.7.2025.
- Aluehallintovirastojen työsuojelutarkastuksilla useisiin Puolustusvoimien toimipisteisiin on selvitetty edellytyksiä haitallisten psykososiaalisten kuormitustekijöiden poistamiseksi.
- ELY -keskus on tehnyt määräaikaistarkastuksia useille ampumaradoille ja Jämin lentopaikalle.
- Sotilasilmailun viranomaisyksikkö tarkasti lento- ja tukeutumistoiminnan turvallisuuden Hallissa.
- TRAFICOM toteutti tilaturvallisuutta ja tietojärjestelmäturvallisuutta koskevia tarkastuksia ml. NS AIS -tietojärjestelmän edellyttämät käyttöpaikkojen vaatimuksenmukaisuuden tarkastukset. Lisäksi Ilmailulääketieteen keskuksen tehtiin auditointi 20.11.2025.
- Kaupunkien ja kuntien terveydensuojeluviranomaiset ja ympäristönsuojeluviranomaiset ovat tarkastaneet Puolustusvoimien tiloja ja polttoaineenjako- paikkoja.
- Kiwa Sertifiointi Oy teki Puolustusvoimien logistiikkalaitokselle standardin ISO9001:2015 mukaisen toimintajärjestelmän uudelleen sertifiointiauditoinnin. Sertifikaatti on voimassa 8.11.2028 saakka.

Muutoin toimintaan kohdistuneet ulkopuoliset tarkastukset on liitetty osaksi hallintoyksiköiden vuosiraportteja. Sisäinen tarkastus yhtyy tähän arvioon.

1.10. Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä

Puolustusvoimissa ei raportoitu vuonna 2025 merkittäviä talouteen tai omaisuuteen liittyviä väärinkäytösepäilyjä.

1.10.1. Virheitä ja väärinkäytöksiä koskevat yhteenvetotiedot

Arvoltaan vähäisempiä väärinkäytöksiä raportoitiin 6 tapausta. Tapaukset olivat maksuaikakortin väärinkäytöksiä, Puolustusvoimien ajoneuvojen perusteeton käyttöä omiin ajoihin ja anastuksia. Vahinkojen rahallinen arvo jää vähäiseksi.

Neljässä tapauksessa asia on saatettu päätökseen ja henkilöt saaneet kurinpitotuomioita tai sakkorangaistuksia. Keskeneräisissä tapauksissa maksuaikakortin väärinkäyttö on esiselvityksessä ja anastuksesta on tehty rikosilmoitus poliisille.

Lisäksi Puolustusvoimissa on vuodelta 2025 selvityksessä 18 tapausta kanta-asiakkuuskorttien väärinkäytöstä matkustamisessa ja hankinnoissa.

1.10.2. Takaisinperintää koskevat yhteenvetotiedot

Puolustusvoimissa tehtiin vuonna 2025 takaisinperintäpäätöksiä 82 kappaletta (yhteensä 45 949,14 euroa), joista täysin onnistuneita takaisinperintöjä vuoden 2025 tapahtumista oli 25 kappaletta (yhteensä 6 758,06 euroa).

2 Talousarvion toteutumalaskelma

Osaston, momentin ja tilijaoittelun numero ja nimi	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025 (TA + LTA:t)	Tilinpäätös 2025	Vertailu Tilinpäätös - Talousarvio	Toteutuma %
11. Verot ja veronluonteiset tulot	78 701 268,72	98 183 488	98 183 487,71	0,00	100 %
11.04.01. Arvonlisävero	78 701 268,72	98 183 488	98 183 487,71	0,00	100 %
12. Sekalaiset tulot	196 358 613,42	45 831 826	45 831 825,69	0,00	100 %
12.24.99. Ulkoministeriön hallinnonalan tulot	2 483 146,29	2 218 273	2 218 273,47	0,00	100 %
12.27.20. Tulot irtaimen omaisuuden myynnistä ja rojaltimaksuista (netto)	18 000,00	18 000	18 000,00	0,00	100 %
12.27.99. Puolustusministeriön hallinnonalan muut tulot	5 657 347,12	4 729 404	4 729 404,46	0,00	100 %
12.39.04. Siirrettyjen määrärahojen peruutukset	187 974 000,00	38 730 201	38 730 200,59	0,00	100 %
12.39.10. Muut sekalaiset tulot	226 120,01	135 947	135 947,17	0,00	100 %
13. Korkotulot, osakkeiden myyntitulot ja voiton tuloutukset	-	4 064	4 064,00	0,00	100 %
13.03.01. Osinkotulot, pääomanpalautukset ja osakkeiden myyntitulot	-	4 064	4 064,00	0,00	100 %
Tuloarviotilit yhteensä	275 059 882,14	144 019 377	144 019 377,40	0,00	100 %

Päälukon, momentin ja tilijaoittelun numero ja nimi	Määrärahajaji	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2025 määrärahojen käyttö vuonna 2025	siirto seuraavalle vuodelle	Tilinpäätös 2025	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
								Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2025	Käyttö vuonna 2025 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
23. Valtioneuvoston kanslia		16 104,34	-	-	-	-	-	85 000,00	85 000,00	85 000,00	-
23.01.03. Euroopan unionin kansallisten asiantuntijoiden palkkamenot	siirtomääräraha 2 v	16 104,34	-	-	-	-	-	85 000,00	85 000,00	85 000,00	-
23.01.03.1. Euroopan unionin kansallisten asiantuntijoiden palkkaus- ja muut menot	siirtomääräraha 2 v	16 104,34	-	-	-	-	-	85 000,00	85 000,00	85 000,00	-
24. Ulkoministeriön hallinnonala		50 756 675,51	53 121 014	40 819 427,79	-	40 819 427,79	12 301 586,34	-	-	-	-
24.01.29. Ulkoministeriön hallinnonalan arvonsäveromenot	arviomääräraha	600 777,50	441 014	441 014,13	-	441 014,13	0,00	-	-	-	-
24.01.29.1. Ulkoasiainhallinnon arvonsäveromenot	arviomääräraha	600 777,50	441 014	441 014,13	-	441 014,13	0,00	-	-	-	-
24.10.20. Suomalaisen kriisinhallintajoukkojen ylläpitomenot	arviomääräraha	50 155 898,01	52 680 000	40 378 413,66	-	40 378 413,66	12 301 586,34	-	-	-	-
24.10.20.01. EU:n taisteluosastojen koulutus- ja valmiusmenot	arviomääräraha	909 673,68	24 000	22 734,80	-	22 734,80	1 265,20	-	-	-	-
24.10.20.04. Suomen Kosovon kriisinhallintajoukon menot (KFOR-operaatio)	arviomääräraha	5 119 114,27	6 223 000	5 456 267,41	-	5 456 267,41	766 732,59	-	-	-	-
24.10.20.05. Yhteiset menot	arviomääräraha	6 333 947,32	6 279 000	4 854 702,33	-	4 854 702,33	1 424 297,67	-	-	-	-
24.10.20.09. Varalla käynnissä olevien operaatioiden lisämenoihin ja niiden jatkamiseen, kansallisesta kriisinhallinnan veteraanikortista aiheutuviin menoihin, mahdollisiin uusiin kriisinhallintaoperaatioihin sekä muihin kriisinhallintamenoihin	arviomääräraha	-	6 502 000	-	-	-	6 502 000,00	-	-	-	-
24.10.20.11. EUTM/Somalian koulutusoperaation menot	arviomääräraha	1 325 122,45	1 554 000	1 348 920,10	-	1 348 920,10	205 079,90	-	-	-	-
24.10.20.14. Libanonin kriisinhallintaoperaation menot	arviomääräraha	19 399 170,73	20 691 000	19 393 282,29	-	19 393 282,29	1 297 717,71	-	-	-	-
24.10.20.15. EUTM/Malin koulutusoperaation menot	arviomääräraha	224 395,96	-	-	-	0,00	0,00	-	-	-	-
24.10.20.18. Irakin koulutusoperaation menot	arviomääräraha	8 148 356,95	450 000	391 380,66	-	391 380,66	58 619,34	-	-	-	-
24.10.20.23. Naton Irakin koulutusoperaation menot (MNI)	arviomääräraha	604 896,32	759 000	608 298,00	-	608 298,00	150 702,00	-	-	-	-
24.10.20.24. EUNAVFOR MED, Irini-operaation menot	arviomääräraha	1 624 913,36	1 929 000	1 630 903,10	-	1 630 903,10	298 096,90	-	-	-	-
24.10.20.25. EUTM/Mosambikin koulutusoperaation menot	arviomääräraha	406 230,96	614 000	431 725,58	-	431 725,58	182 274,42	-	-	-	-
24.10.20.26. EUMAM/Ukrainan koulutusoperaation menot	arviomääräraha	5 633 734,53	6 177 000	5 280 416,03	-	5 280 416,03	896 583,97	-	-	-	-
24.10.20.27. EUNAVFOR ASPIDES -operaation menot	arviomääräraha	261 635,91	709 000	378 201,49	-	378 201,49	330 798,51	-	-	-	-
24.10.20.28. Prosperity Guardian -operaation menot	arviomääräraha	131 428,53	61 000	35 465,57	-	35 465,57	25 534,43	-	-	-	-
24.10.20.30. NSATU/ NATO Security Assistance and Training for Ukraine	arviomääräraha	33 277,04	708 000	546 116,30	-	546 116,30	161 883,70	-	-	-	-

Päälukon, momentin ja tilijaoittelun numero ja nimi	Määrärahajaji	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2025 määrärahojen		Tilinpäätös 2025	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
				käyttö vuonna 2025	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2025	Käyttö vuonna 2025 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
27. Puolustusministeriön hallinnonala		5 500 818 748,06	6 757 140 379,38	4 327 494 010,33	2 429 627 874,13	6 757 121 884,46	18 494,92	3 751 576 731,84	9 902 810 731,84	5 720 864 320,91	4 143 216 210,34
27.01.21. Puolustusministeriön hallinnonalan tuottavuusmääräraha	siirtomääräraha 2 v	2 475 000,00	-	-	-	-	-	1 533 397,90	1 533 397,90	1 533 397,90	0,00
27.01.29. Puolustusministeriön hallinnonalan arvonnalisäveromenot	arviomääräraha	500 585 415,85	605 836 379	605 836 379,38	-	605 836 379,38	0,00	-	-	-	-
27.01.66. Jäsenmaksut ja rahoitusosuudet	siirtomääräraha 2 v	-	325 000	185 000,00	140 000,00	325 000,00	0,00	-	325 000,00	185 000,00	140 000,00
27.10.01. Puolustusvoimien toimintamenot (nettob)	siirtomääräraha 2 v	2 457 669 000,00	2 673 973 000	2 083 424 849,68	590 548 150,32	2 673 973 000,00	0,00	386 673 322,81	3 060 646 322,81	2 439 571 971,90	590 548 150,32
27.10.01.1. Kinteistömenot	siirtomääräraha 2 v	350 300 000,00	333 564 000	315 698 172,96	17 865 827,04	333 564 000,00	0,00	16 409 576,03	349 973 576,03	332 107 748,99	17 865 827,04
27.10.01.2. Puolustusvoimien toiminnallista tarpeista aiheutuvien palvelussuhdeasuntojen vuokraosuuksien maksaminen	siirtomääräraha 2 v	2 300 000,00	2 650 000	2 324 401,96	325 598,04	2 650 000,00	0,00	83 924,95	2 733 924,95	2 408 326,91	325 598,04
27.10.01.3. Sotainvalideille ja sotaveteraaneille, maanpuolustustyölle, partiolaistoimintaan sekä merkittävälle urheilutapahtumille suoritettavien liiketaloudellisiin perustein hinnoitellun maksullisen toiminnan hintojen alentamiseen (EK) (enintään)	siirtomääräraha 2 v	155 000,00	-	-	-	-	-	155 000,00	155 000,00	53 799,41	0,00
27.10.01.6. Valtuuden käyttöön liittyvistä sitoumuksista ja sopimuksista aiheutuvat valtion menot	siirtomääräraha 2 v	293 345 000,00	303 760 000	195 780 213,27	107 979 786,73	303 760 000,00	0,00	98 874 716,31	402 634 716,31	264 229 929,58	107 979 786,73
27.10.01.6.44. Vuoden 2020 toimintamenojen tilausvaluutus (KPY)	siirtomääräraha 2 v	9 790 000,00	-	-	-	-	-	7 327 624,04	7 327 624,04	4 358 624,04	0,00
27.10.01.6.45. Kunnossapidon kumppanuus 2020 (Millog 2020) - tilausvaluutus	siirtomääräraha 2 v	125 692 000,00	125 692 000	124 201 511,20	1 490 488,80	125 692 000,00	0,00	2 364 892,40	128 056 892,40	126 566 403,60	1 490 488,80
27.10.01.6.46. Vuoden 2021 toimintamenojen tilausvaluutus	siirtomääräraha 2 v	12 400 000,00	12 205 000	5 826 643,33	6 378 356,67	12 205 000,00	0,00	7 620 722,22	19 825 722,22	12 403 365,55	6 378 356,67
27.10.01.6.47. Vuoden 2022 toimintamenojen tilausvaluutus	siirtomääräraha 2 v	41 074 000,00	13 122 000	4 226 176,26	8 895 823,74	13 122 000,00	0,00	23 087 133,72	36 209 133,72	19 703 309,98	8 895 823,74
27.10.01.6.48. Vuoden 2023 toimintamenojen tilausvaluutus	siirtomääräraha 2 v	101 539 000,00	26 913 000	5 252 895,60	21 660 104,40	26 913 000,00	0,00	55 624 343,93	82 537 343,93	42 075 239,53	21 660 104,40
27.10.01.6.49. Vuoden 2024 toimintamenojen tilausvaluutus	siirtomääräraha 2 v	2 850 000,00	100 133 000	55 696 839,35	44 436 160,65	100 133 000,00	0,00	2 850 000,00	102 983 000,00	58 546 839,35	44 436 160,65
27.10.01.6.50. Vuoden 2025 toimintamenojen tilausvaluutus	siirtomääräraha 2 v	-	25 695 000	576 147,53	25 118 852,47	25 695 000,00	0,00	-	25 695 000,00	576 147,53	25 118 852,47
27.10.01.9. Muut toimintamenot	siirtomääräraha 2 v	1 811 569 000,00	2 033 999 000	1 569 622 061,49	464 376 938,51	2 033 999 000,00	0,00	271 150 105,52	2 305 149 105,52	1 840 772 167,01	464 376 938,51
27.10.01.9.01. Muut toimintamenot	siirtomääräraha 2 v	1 811 398 176,58	2 033 989 000	1 569 535 076,51	464 376 938,51	2 033 912 015,02	76 984,98	271 150 105,52	2 305 139 105,52	1 840 685 182,03	464 376 938,51
27.10.01.9.40. Toimintamenojen tilausvaluuksien valuuttakurssien muutoksista aiheutuvat menot	siirtomääräraha 2 v	170 823,42	10 000	86 984,98	-	86 984,98	-76 984,98	-	10 000,00	86 984,98	0,00

Päälukon, momentin ja tilijaoittelun numero ja nimi	Määrärahaji	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2025 määrärahojen		Tilinpäätös 2025	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
				käyttö vuonna 2025	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2025	Käyttö vuonna 2025 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
27.10.18. Puolustusmateriaalihankinnat	siirtomääräraha 5 v	1 411 564 000,00	1 559 281 000	507 008 077,28	1 052 272 922,72	1 559 281 000,00	0,00	2 277 496 044,04	3 836 777 044,04	1 436 033 908,34	2 392 539 135,70
	27.10.18.1. Puolustusmateriaalin tilausvaltuuksista aiheutuvat menot										
	siirtomääräraha 5 v	1 124 553 000,00	1 218 385 000	468 795 922,35	749 589 077,65	1 218 385 000,00	0,00	1 648 349 610,96	2 866 734 610,96	1 143 709 813,58	1 714 820 797,38
	27.10.18.1.12. Puolustusvoimien materiaalin kehittäminen (PVKEH 2017) - tilausvaltuus										
	siirtomääräraha 5 v	20 087 000,00	32 684 000	32 122 188,57	561 811,43	32 684 000,00	0,00	29 235 222,03	61 919 222,03	39 038 199,14	22 881 022,89
	27.10.18.1.13. Puolustusvoimien materiaalin kehittäminen (PVKEH 2018) - tilausvaltuus										
	siirtomääräraha 5 v	35 220 000,00	29 500 000	14 525 464,40	14 974 535,60	29 500 000,00	0,00	28 074 647,66	57 574 647,66	31 726 781,63	25 847 866,03
	27.10.18.1.14. Puolustusvoimien materiaalin kehittäminen (PVKEH 2019) - tilausvaltuus										
	siirtomääräraha 5 v	-	-	-	-	-	-	7 537 893,82	7 537 893,82	4 367 344,73	2 182 549,09
	27.10.18.1.15. Puolustusvoimien materiaalin kehittäminen (PVKEH 2020) - tilausvaltuus										
	siirtomääräraha 5 v	5 970 000,00	2 065 000	-	2 065 000,00	2 065 000,00	0,00	11 296 683,55	13 361 683,55	2 974 133,01	10 387 550,54
	27.10.18.1.16. Puolustusvoimien materiaalin kehittäminen (PVKEH 2021) - tilausvaltuus										
	siirtomääräraha 5 v	180 135 000,00	61 975 000	18 655 693,54	43 319 306,46	61 975 000,00	0,00	216 573 520,76	278 548 520,76	85 445 850,53	193 102 670,23
	27.10.18.1.17. Puolustusvoimien materiaalin kehittäminen (PVKEH 2022) - tilausvaltuus										
	siirtomääräraha 5 v	48 609 000,00	47 070 000	46 735 670,60	334 329,40	47 070 000,00	0,00	40 459 190,90	87 529 190,90	62 830 690,02	24 698 500,88
	27.10.18.1.18. Puolustusvoimien materiaalin kehittäminen (PVKEH 2022) - tilausvaltuus										
	siirtomääräraha 5 v	330 215 000,00	287 850 000	98 286 197,39	189 563 802,61	287 850 000,00	0,00	631 936 046,90	919 786 046,90	366 348 161,55	553 437 885,35
	27.10.18.1.19. Puolustusvoimien materiaalin kehittäminen (PVKEH 2023) - tilausvaltuus										
	siirtomääräraha 5 v	129 047 000,00	132 920 000	10 139 032,08	122 780 967,92	132 920 000,00	0,00	154 490 035,55	287 410 035,55	56 637 284,32	223 556 751,23
	27.10.18.1.20. Laivue 2020 -tilausvaltuus										
	siirtomääräraha 5 v	-	181 099 000	81 846 293,53	99 252 706,47	181 099 000,00	0,00	239 114 172,26	420 213 172,26	217 168 889,43	203 044 282,83
	27.10.18.1.21. Ukrainan materiaaliin korvaushankinnat (UKR 2023) -tilausvaltuus										
	siirtomääräraha 5 v	253 506 000,00	214 354 000	59 079 799,82	155 274 200,18	214 354 000,00	0,00	191 684 100,31	406 038 100,31	118 004 220,97	288 033 879,34
	27.10.18.1.22. Puolustusvoimien materiaalin kehittäminen (PVKEH 2024) -tilausvaltuus										
	siirtomääräraha 5 v	60 604 000,00	37 750 000	5 419 822,73	32 330 177,27	37 750 000,00	0,00	52 612 549,86	90 362 549,86	11 846 951,20	78 515 598,66
	27.10.18.1.23. Ukrainan materiaaliin korvaushankinnat (UKR 2024) -tilausvaltuus										
	siirtomääräraha 5 v	-	129 768 000	90 853 359,73	38 914 640,27	129 768 000,00	0,00	-	129 768 000,00	90 853 359,73	38 914 640,27
	27.10.18.1.24. Puolustusvoimien materiaalin kehittäminen (PVKEH 2025) - tilausvaltuus										
	siirtomääräraha 5 v	-	51 880 000	13 206 473,06	38 673 526,94	51 880 000,00	0,00	-	51 880 000,00	13 206 473,06	38 673 526,94
	27.10.18.1.40. Indeksien ja valuuttakurssien muutoksista aiheutuvat menot										
	siirtomääräraha 5 v	61 160 000,00	9 470 000	-2 074 073,10	11 544 073,10	9 470 000,00	0,00	45 335 547,36	54 805 547,36	43 261 474,26	11 544 073,10
	27.10.18.2. Muut puolustusmateriaalihankinnat (EK) (enintään)										
	siirtomääräraha 5 v	287 011 000,00	340 896 000	38 212 154,93	302 683 845,07	340 896 000,00	0,00	629 146 433,08	970 042 433,08	292 324 094,76	677 718 338,32
27.10.19. Monitoimihävittäjien hankinta (nettob)	siirtomääräraha 5 v	1 066 242 000,00	1 852 674 000	1 126 088 279,67	726 585 720,33	1 852 674 000,00	0,00	1 037 027 573,32	2 889 701 573,32	1 789 793 729,76	1 099 907 843,56
	27.10.19.1. Monitoimihävittäjien hankinta 2021 - tilausvaltuus (HX 2021) (EK)										
	siirtomääräraha 5 v	651 000 000,00	870 000 000	778 332 858,80	91 667 141,20	870 000 000,00	0,00	498 826 352,08	1 368 826 352,08	1 265 956 079,78	102 870 272,30
	27.10.19.2. Hävittäjien hankinnan muu rahoitus (EK)(enintään)										
	siirtomääräraha 5 v	177 182 000,00	677 405 000	144 172 786,18	533 232 213,82	677 405 000,00	0,00	449 358 801,41	1 126 763 801,41	231 412 595,46	895 351 205,95
	27.10.19.3. Indeksimenot (EK)										
	siirtomääräraha 5 v	106 160 000,00	154 869 000	149 527 731,65	5 341 268,35	154 869 000,00	0,00	30 932 591,37	185 801 591,37	180 460 323,02	5 341 268,35
	27.10.19.4. Valuuttakurssimenot (EK)										
	siirtomääräraha 5 v	131 900 000,00	150 400 000	54 054 903,04	96 345 096,96	150 400 000,00	0,00	57 909 828,46	208 309 828,46	111 964 731,50	96 345 096,96
27.30.20. Sotilaallisen kriisinhallinnan kalusto- ja hallintomenot	siirtomääräraha 3 v	62 276 000,00	64 981 000	4 899 919,24	60 081 080,76	64 981 000,00	0,00	48 846 393,77	113 827 393,77	53 746 313,01	60 081 080,76
	27.30.20.01. Suomen Kosovon kriisinhallintajoukon menot (KFOR-operaatio) (EK)										
	siirtomääräraha 3 v	5 252 000,00	8 059 000	255 896,25	7 803 103,75	8 059 000,00	0,00	4 917 333,13	12 976 333,13	5 173 229,38	7 803 103,75
	27.30.20.03. Sotilastarkkailijatoiminnan menot (EK)										
	siirtomääräraha 3 v	1 754 000,00	2 248 000	236 992,99	2 011 007,01	2 248 000,00	0,00	1 984 396,55	4 232 396,55	2 221 389,54	2 011 007,01
	27.30.20.04. Resolute Support -operaatio, Afganistan (EK)										
	siirtomääräraha 3 v	2 500 000,00	-	-	-	-	-	452 557,52	452 557,52	452 557,52	0,00
	27.30.20.05. Irakin koulutusoperaation menot (EK)										
	siirtomääräraha 3 v	7 302 000,00	3 920 000	114 323,58	3 805 676,42	3 920 000,00	0,00	2 671 017,98	6 591 017,98	2 785 341,56	3 805 676,42
	27.30.20.06. EUTM/Mosambikin koulutusoperaation menot (EK)										
	siirtomääräraha 3 v	373 000,00	147 000	17 859,07	129 140,93	147 000,00	0,00	167 784,99	314 784,99	185 644,06	129 140,93
	27.30.20.07. Kriisinhallintaoperaatioiden yhteiset menot (EK)										
	siirtomääräraha 3 v	6 362 000,00	5 292 000	422 802,46	4 869 197,54	5 292 000,00	0,00	8 466 874,12	13 758 874,12	8 889 676,58	4 869 197,54
	27.30.20.08. Kriisinhallinnan joukkojen kehittämisohjelma (EK)										
	siirtomääräraha 3 v	12 740 000,00	16 675 000	2 595 669,07	14 079 330,93	16 675 000,00	0,00	11 646 276,89	28 321 276,89	14 241 945,96	14 079 330,93
	27.30.20.08.1. Kriisinhallinnan joukkojen kehittämisohjelma (EK)										
	siirtomääräraha 3 v	12 740 000,00	-	-	-	-	-	11 646 276,89	11 646 276,89	11 646 276,89	0,00

Päälukuan, momentin ja tilijaoittelun numero ja nimi		Määrärahajaji	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2025 määrärahojen		Tilinpäätös 2025	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
					käyttö vuonna 2025	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2025	Käyttö vuonna 2025 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
	27.30.20.09. EUNAVFOR ASPIDES (EK)	siirtomääräraha 3 v	197 000,00	216 000	18 815,17	197 184,83	216 000,00	0,00	75 586,87	291 586,87	94 402,04	197 184,83
	27.30.20.10. Prosperity Guardian (EK)	siirtomääräraha 3 v	151 000,00	12 067	12 067,00	-	12 067,00	0,00	149,68	12 216,68	12 216,68	0,00
	27.30.20.11. EUTM/Somalian koulutusoperaation menot (EK)	siirtomääräraha 3 v	604 000,00	487 000	85 561,50	401 438,50	487 000,00	0,00	556 962,62	1 043 962,62	642 524,12	401 438,50
	27.30.20.12. EUNAVFOR MED Irini, Välimeren operaation menot (EK)	siirtomääräraha 3 v	297 000,00	279 933	30 258,51	249 674,49	279 933,00	0,00	252 514,86	532 447,86	282 773,37	249 674,49
	27.30.20.13. EUMAM/Ukrainan koulutusoperaation menot (EK)	siirtomääräraha 3 v	6 245 000,00	5 765 000	266 950,05	5 498 049,95	5 765 000,00	0,00	5 778 933,96	11 543 933,96	6 045 884,01	5 498 049,95
	27.30.20.15. Libanonin kriisinhallintaoperaation menot (EK)	siirtomääräraha 3 v	11 539 000,00	20 693 000	780 420,39	19 912 579,61	20 693 000,00	0,00	11 415 780,00	32 108 780,00	12 196 200,39	19 912 579,61
	27.30.20.16. EUTM/Malin koulutusoperaation menot (EK)	siirtomääräraha 3 v	456 000,00	200 000	17 387,26	182 612,74	200 000,00	0,00	10 576,29	210 576,29	27 963,55	182 612,74
	27.30.20.17. Malin YK-operaation menot (MINUSMA) (EK)	siirtomääräraha 3 v	219 000,00	-	-	-	-	-	0,00	0,00	-	0,00
	27.30.20.18. NSATU / NATO Security Assistance and Training for Ukraine (EK)	siirtomääräraha 3 v	75 000,00	221 000	26 641,57	194 358,43	221 000,00	0,00	188 369,26	409 369,26	215 010,83	194 358,43
	27.30.20.19. Naton Irakin koulutusoperaation menot (NMI) (EK)	siirtomääräraha 3 v	504 000,00	277 388	18 176,02	259 211,98	277 388,00	0,00	261 279,05	538 667,05	279 455,07	259 211,98
	27.30.20.20. Varalla käynnissä olevien operaatioiden lisämenoihin ja niiden jatkamiseen, mahdollisiin uusiin kriisinhallintaoperaatioihin sekä muihin kriisinhallintameneihin (EK)	siirtomääräraha 3 v	5 706 000,00	488 612	98,35	488 513,65	488 612,00	0,00	0,00	488 612,00	98,35	488 513,65
27.30.95. Kurssivaihtelut (netto)		arviomääräraha	7 332,21	70 000	51 505,08	-	51 505,08	18 494,92	-	-	-	-
31. Liikenne- ja viestintäministeriön hallinnonala			2 998 976,63	621 478	621 478,24	-	621 478,24	0,00	2 500 000,00	2 500 000,00	2 500 000,00	0,00
31.01.01. Liikenne- ja viestintäministeriön toimintamenot (netto)		siirtomääräraha 2 v	2 500 000,00	-	-	-	-	-	2 500 000,00	2 500 000,00	2 500 000,00	0,00
	31.01.01.4. Yhteiskunnan kyberturvallisuuden kehittäminen	siirtomääräraha 2 v	2 500 000,00	-	-	-	-	-	2 500 000,00	2 500 000,00	2 500 000,00	0,00
31.01.29. Liikenne- ja viestintäministeriön hallinnonalan arvonnäisäveromenot		arviomääräraha	498 976,63	621 478	621 478,24	-	621 478,24	0,00	-	-	-	-
32. Työ- ja elinkeinoministeriön hallinnonala			216 601,76	-	-	-	-	-	-	-	-	-
32.30.51. Julkiset työvoima- ja yrityspalvelut		siirtomääräraha 2 v	216 601,76	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	32.30.51.07. Palkkatuettu työ, valtionhallinto (KPY)	siirtomääräraha 2 v	216 601,76	-	-	-	-	-	-	-	-	-
33. Sosiaali- ja terveysministeriön hallinnonala			84 785,77	-	-	-	-	-	-	-	-	-
33.20.50. Valtionosuus työttömyysetuuskien ansioturvasta ja vuorottelukorvauksesta		arviomääräraha	45 466,47	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	33.20.50.01. Palkkatuettu työ, valtionhallinto	arviomääräraha	45 466,47	-	-	-	-	-	-	-	-	-
33.20.52. Valtionosuus työttömyysetuuskien perusturvasta (netto)		arviomääräraha	39 319,30	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	33.20.52.01. Palkkatuettu työ, valtionhallinto	arviomääräraha	39 319,30	-	-	-	-	-	-	-	-	-
35. Ympäristöministeriön hallinnonala			0,00	63 256	63 256,23	0,00	63 256,23	0,00	1 160 000,00	1 160 000,00	427 557,24	732 442,76
35.10.20. Ympäristövahinkojen ehkäiseminen ja jälkihoito		siirtomääräraha 3 v	-	-	-	-	-	-	1 160 000,00	1 160 000,00	427 557,24	732 442,76
35.01.29. Ympäristöministeriön hallinnonalan arvonnäisäveromenot		arviomääräraha	-	63 256	63 256,23	-	63 256,23	0,00	-	-	-	-
Määrärahatilitt yhteensä			5 554 891 892,07	6 810 946 128	4 368 998 172,59	2 429 627 874,13	6 798 626 046,72	12 320 081,26	3 755 321 731,84	9 906 555 731,84	5 723 876 878,15	4 143 948 653,10

Talousarvion toteumalaskelman tiedot valtuuksista ja niiden käytöstä momentin tarkkuudella

Valtuudet ja niiden käyttö (1 000 €) ¹⁾		Vuoden 2025 valtuudet						Valtuuksien käytöstä aiheutuneet talousarviomenot ja määrärahatarve (1 000 €)					
		Uudet valtuudet	Uusitut valtuudet	Valtuudet yhteensä	Käytetty	Käyttämättä	Uusittu 2026 TA:ssa	Talousarviomenot 2025	Määrärahatarve 2026	Määrärahatarve 2027	Määrärahatarve 2028	Määrärahatarve myöhemmin	Määrärahatarve yhteensä
Momentti (numero ja nimi), johon valtuus liittyy²⁾	Aikaisempien vuosien valtuuksien käyttö³⁾												
27.10.01 Puolustusvoimien toimintamenot	1 694 208	202 270	73 203	275 473	175 414	100 058	100 058	264 230	329 835	172 403	139 686	400	642 324
Aikaisempien vuosien valtuudet	1 694 208							246 025	217 210	136 807	131 097	0	485 114
Vuonna 2025 käytettävissä olleet valtuudet		202 270	73 203	275 473	175 414	100 058	100 058	18 205	112 625	35 596	8 589	400	157 210
27.10.18 Puolustusmateriaalihankinnat	7 051 306	1 710 898	2 833 794	4 544 692	1 769 049	2 775 643	2 732 968	1 100 448	2 368 652	635 892	375 245	570 885	3 950 674
Aikaisempien vuosien valtuudet	7 051 306							886 511	1 736 779	457 876	137 539	63 366	2 395 560
Vuonna 2025 käytettävissä olleet valtuudet		1 710 898	2 833 794	4 544 692	1 769 049	2 775 643	2 732 968	213 937	631 873	178 016	237 706	507 519	1 555 114
27.10.19 Monitoimihävittäjien hankinttilausvaltuus (HX2021)	8 555 292	0	518 708	518 708	3 088	515 619	515 619	1 265 956	1 132 597	1 075 847	1 751 750	805 057	4 765 251
Aikaisempien vuosien valtuudet	8 555 292							1 265 948	1 129 517	1 075 847	1 751 750	805 057	4 762 171
Vuonna 2025 käytettävissä olleet valtuudet		0	518 708	518 708	3 088	515 619	515 619	8	3 080	0	0	0	3 080
Aikaisempien vuosien valtuudet	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
joista korkotuki- tms. valtuudet ⁴⁾	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vuonna 2025 käytettävissä olleet valtuudet	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
joista korkotuki- tms. valtuudet ⁴⁾	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Yhteensä	17 300 806	1 913 168	3 425 705	5 338 873	1 947 551	3 391 320	3 348 645	2 630 634	3 831 084	1 884 142	2 266 681	1 376 342	9 358 249
Aikaisempien vuosien valtuudet	0							0	0	0	0	0	0
joista korkotuki- tms. valtuudet ⁴⁾	0							0	0	0	0	0	0
Vuonna 2025 käytettävissä olleet valtuudet		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
joista korkotuki- tms. valtuudet ⁴⁾		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

¹⁾ Valtuuden ja sen käytön määräksi merkitään tehdyn tilauksen sopimushinta tai sitoumuksen määrä silloin, kun valtuus on rajattu alun perin muulla tavalla, mutta valtuuden käytön johdosta annetaan euromääräinen sitoumus. Korkotuetun lainakannan enimmäismääränä määritellyt korkotukivaltuudet ja muut vastaavat valtuudet eritellään lisäksi omilla riveillään.

²⁾ Myös pääluokan tai luvun päätösosassa myönnetty valtuudet sisällytetään taulukkoon. Tällöin luvun tai momentin numerotunnukseksi merkitään "00".

³⁾ Esitetään yhteismäärä niistä aikaisempina varainhoitovuosina käytetyistä valtuuksista, joista varainhoitovuotena on aiheutunut menoja tai joista aiheutuu menoja tulevana varainhoitovuosina.

⁴⁾ Korkotukilainojen lainakannan enimmäismääränä tai valtionapuun oikeuttavien kustannusten enimmäismääränä tai muulla vastaavalla tavalla myönnettyjen valtuuksien määrä. Erittely esitetään vain, jos momentti (ja yhteensä) sisältää tällä tavoin määriteltyjä valtuuksia.

3 Tuotto- ja kululaskelma

	1.1.2025 - 31.12.2025	1.1.2024 - 31.12.2024	Muutos-%
TOIMINNAN TUOTOT			
Maksullisen toiminnan tuotot	15 614 860,27	14 210 866,75	9,9 %
Muut toiminnan tuotot	42 508 762,65	47 775 336,77	-11,0 %
TOIMINNAN TUOTOT YHTEENSÄ	58 123 622,92	61 986 203,52	-6,2 %
TOIMINNAN KULUT			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	535 340 488,69	455 527 586,79	17,5 %
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-49 438 650,47	-33 053 016,27	49,6 %
Henkilöstökulut	1 117 098 291,65	1 070 223 387,19	4,4 %
Vuokrat	333 342 882,00	335 442 127,87	-0,6 %
Palvelujen ostot	922 483 566,91	905 446 788,23	1,9 %
Muut kulut	2 462 335 968,12	1 270 506 681,03	93,8 %
Valmistus omaan käyttöön (-)	-33 261 906,49	-27 525 777,20	20,8 %
Poistot	85 321 806,84	79 610 436,17	7,2 %
TOIMINNAN KULUT YHTEENSÄ	-5 373 222 447,25	-4 056 178 213,81	32,5 %
JÄÄMÄ I	-5 315 098 824,33	-3 994 192 010,29	33,1 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT			
Rahoitustuotot	1 958 262,62	1 758 828,89	11,3 %
Rahoituskulut	-34 066,94	-207 158,36	-83,6 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ	1 924 195,68	1 551 670,53	24,0 %
JÄÄMÄ II	-5 313 174 628,65	-3 992 640 339,76	33,1 %
JÄÄMÄ III	-5 313 174 628,65	-3 992 640 339,76	33,1 %
TUOTOT VEROISTA JA PAKOLLISISTA MAKSUISTA			
Perityt arvonlisäverot	103 951 491,77	83 100 329,75	25,1 %
Suoritettut arvonlisäverot	-599 885 111,24	-500 566 232,28	19,8 %
TUOTOT VEROISTA JA PAKOLLISISTA MAKSUISTA YHTEENSÄ	-495 933 619,47	-417 465 902,53	18,8 %
TILIKAUDEN TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ	-5 809 108 248,12	-4 410 106 242,29	31,7 %

4 Tase

	31.12.2025	31.12.2024	Muutos-%
VASTAAVAA			
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET			
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET			
Aineettomat oikeudet	32 733 092,77	11 381 273,13	187,6 %
Muut pitkävaikutteiset menot	393 469,72	319 435,73	23,2 %
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	<u>2 144 459,75</u>	<u>19 691 600,13</u>	-89,1 %
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	35 271 022,24	31 392 308,99	12,4 %
AINEELLISET HYÖDYKKEET			
Rakennukset	1 267 946,32	1 342 552,85	-5,6 %
Rakennelmat	52 346 814,57	48 196 370,18	8,6 %
Rakenteet	8 870 154,15	8 274 460,00	7,2 %
Koneet ja laitteet	290 542 227,92	282 481 848,33	2,9 %
Kalusteet	845 581,51	623 901,48	35,5 %
Muut aineelliset hyödykkeet	321 541,51	330 489,57	-2,7 %
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	<u>35 235 841,69</u>	<u>24 884 505,83</u>	41,6 %
AINEELLISET HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	389 430 107,67	366 134 128,24	6,4 %
KÄYTTÖOMAISUUSARVOPAPERIT JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET			
Käyttöomaisuusarvopaperit	<u>27 700,00</u>	<u>27 700,00</u>	0,0 %
KÄYTTÖOMAISUUSARVOPAPERIT JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET	27 700,00	27 700,00	0,0 %
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET YHTEENSÄ	424 728 829,91	397 554 137,23	6,8 %
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS			
VAIHTO-OMAISUUS			
Aineet ja tarvikkeet	<u>612 106 407,04</u>	<u>562 667 756,57</u>	8,8 %
VAIHTO-OMAISUUS YHTEENSÄ	612 106 407,04	562 667 756,57	8,8 %
PITKÄAIKAISET SAAMISET			
Pitkäaikaiset saamiset	<u>199 691 911,23</u>	<u>9 711 573,32</u>	1956,2 %
PITKÄAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ	199 691 911,23	9 711 573,32	1956,2 %
LYHYTAIKAISET SAAMISET			
Myyntisaamiset	11 842 754,66	18 213 031,38	-35,0 %
Siirtosaamiset	4 801 912,83	343 631,44	1297,4 %
Muut lyhytaikaiset saamiset	1 042 599,07	1 000 036,18	4,3 %
Ennakkomaksut	<u>2 800 548 622,23</u>	<u>2 518 973 924,36</u>	11,2 %
LYHYTAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ	2 818 235 888,79	2 538 530 623,36	11,0 %
RAHAT, PANKKISAAMISET JA MUUT RAHOITUSVARAT			
Kassatilit	626 612,17	516 634,47	21,3 %
Maksuliiketililit	-1 117,28	-1 001,56	11,6 %
Muut pankkitilit	1 199 931,07	808 132,53	48,5 %
Sisäisen rahaliikkeen tilit	=	<u>570,00</u>	-100,0 %
RAHAT, PANKKISAAMISET JA MUUT RAHOITUSVARAT YHTEENSÄ	1 825 425,96	1 324 335,44	37,8 %
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS YHTEENSÄ	3 631 859 633,02	3 112 234 288,69	16,7 %
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u>4 056 588 462,93</u>	<u>3 509 788 425,92</u>	15,6 %

	31.12.2025	31.12.2024	Muutos-%
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Valtion pääoma 1.1.1998	81 387 757,35	81 387 757,35	0,0 %
Edellisten tilikausien pääoman muutos	2 969 406 198,53	2 136 409 602,42	39,0 %
Pääoman siirrot	6 249 630 835,79	5 243 102 838,40	19,2 %
Tilikauden tuotto-/kulujaäärä	-5 809 108 248,12	-4 410 106 242,29	31,7 %
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	3 491 316 543,55	3 050 793 955,88	14,4 %
VIERAS PÄÄOMA			
LYHYTAIKAINEN			
Saadut ennakot	9 076 525,41	330 975,07	2642,4 %
Ostovelat	324 448 531,73	259 349 982,36	25,1 %
Kirjanpitoyksiköiden väliset tilitykset	24 251 785,04	21 100 002,47	14,9 %
Edelleen tilitettävät erät	20 405 960,90	19 079 785,31	7,0 %
Siirtovelat	169 366 262,86	157 306 107,17	7,7 %
Muut lyhytaikaiset velat	<u>17 722 853,44</u>	<u>1 827 617,66</u>	<u>869,7 %</u>
LYHYTAIKAINEN YHTEENSÄ	565 271 919,38	458 994 470,04	23,2 %
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	565 271 919,38	458 994 470,04	23,2 %
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>4 056 588 462,93</u>	<u>3 509 788 425,92</u>	<u>15,6 %</u>

5 Liitetiedot

Puolustusvoimat-kirjanpitoyksikön tilinpäätöksen liite 1: Selvitys tilinpäätöksen laatimisperiaatteista ja vertailtavuudesta

Budjetointia koskevat muutokset ja muutosten tärkeimmät vaikutukset talousarvion toteumalaskelmaan, tuotto- ja kululaskelmaan ja taseeseen sekä niiden vertailtavuuteen

Puolustusvoimat-kirjanpitoyksikön momentti 27.30.20 "Sotilaallisen kriisinhallinnan kalusto- ja hallintomenot" muutettiin vuoden 2025 talousarvioon kaksivuotisesta kolmivuotiseksi siirtomäärärahaksi.

Ympäristöministeriö asetti päätöksellään 19.2.2025 Puolustusvoimat-kirjanpitoyksikölle käytettäväksi momentin 35.10.20 "Ympäristövahinkojen ehkäiseminen ja jälkihoito (siirtomääräraha 3 v)" vuoden 2023 määrärahaa 870 000 euroa ja vuoden 2024 määrärahaa 890 000 euroa. Ympäristöministeriö perui 17.12.2025 tekemällään päätöksellä asettamastaan vuoden 2023 määrärahasta 600 000 euroa.

Puolustusministeriö osoitti päätöksellään ja tilijaottelun muutoksella 18.11.2025 Puolustusvoimat-kirjanpitoyksikölle käyttö- ja kirjausoikeuden 325 000 euroa momentilleen 27.01.66 "Jäsenmaksut ja rahoitusosuudet (siirtomääräraha 2 v)".

Valuuttakurssi, jota on käytetty muutettaessa ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat sekä muut sitoumukset Suomen rahaksi

Puolustusvoimat-kirjanpitoyksikössä on käytäntönä, että valuuttamääräiset liiketapahtumat merkitään kirjanpitoon Suomen rahaksi muutettuina pääsääntöisesti tapahtumapäivän mukaiseen kurssiin. Jos kurssissa on tapahtunut muutos tapahtumapäivän ja maksupäivän välisenä aikana, realisoitunut kurssiero käsitellään maksun yhteydessä menon tai tulon oikaisueränä maksuun perustuen. Alla olevassa taulukossa on esitetty ostovelkojen osalta erot, jotka syntyvät edellä mainitun käytännön ja sen välillä, jos arvostuksessa käytettäisiin vuoden viimeisen päivän mukaista kurssia.

Summa tapahtuma- valuuttana		Summa yritys- valuuttana ⁽¹⁾		Kurssi 31.12.2025	Arvostusero ^(2, 3)	
-944 406,87	DKK	-126 441,85	EUR	7,468900	-3,39	EUR
-349 840,59	GBP	-400 784,01	EUR	0,872600	-133,46	EUR
-752 085,46	NOK	-63 814,15	EUR	11,843000	309,51	EUR
-266 912,64	PLN	-63 222,57	EUR	4,221000	-11,89	EUR
-17 494 915,13	SEK	-1 597 398,94	EUR	10,821500	-19 282,23	EUR
-18 116 089,16	USD	-15 429 389,83	EUR	1,175000	11 441,57	EUR
Yhteensä					-7 679,89	EUR
¹⁾ Arvostus tapahtumapäivän mukaiseen kurssiin ²⁾ Tapahtumapäivän ja vuoden viimeisen päivän kurssien mukaisten arvostusten välinen erotus ³⁾ Negatiivinen etumerkki tarkoittaa sitä, että velan määrä tilinpäätöksessä tulisi olla yritysvaluuttana suurempi.						

Tilinpäätöksessä ei ole avoinna muita kuin Suomen rahan määräisiä myyntisaatavia.

Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostus- ja jakotusperiaatteet ja -menetelmät sekä erityisesti niissä tapahtuneiden muutosten vaikutukset tilikauden tuotto- ja kulujäämän sekä taseessa ilmoitettavien erien muodostumiseen

Vaihto-omaisuuden arvostamisessa noudatettiin erillistä vuoden 2023 tilinpäätöksestä lukien käytettäväksi vahvistettua arvostussuunnitelmaa, jonka asianmukaisuus vuoden 2025 tilinpäätöstilanteessa tarkistettiin. Vaihto-omaisuuden arvon määrittelyssä on huomioitu materiaalikirjanpidossa oleva Puolustusvoimat-kirjanpitoyksikön omistama vaihto-omaisuus.

Selvitys edellistä vuotta koskevista tiedoista, jos ne eivät ole vertailukelpoisia tilinpäätösvoiton tietojen kanssa

Valtiokonttorin tilimääräykset (VK/3491/2024 – 12.12.2024 ja VK/40420/2025 – 14.11.2025) sekä Puolustusvoimat-kirjanpitoyksikön toiminnallisista tarpeista aiheutuvat muutokset huomioitiin vuoden 2025 tilipuitteissa. Lähtökohtaisesti tiedot muutettiin vertailuvuoden osalta vastaamaan raportointivuotta.

Liikekirjanpidon tilikartan mukaisille sisäisille tileille ja kumppanikoodeille kirjataan vuodesta 2025 alkaen myös ne erät, joissa vastapuolena on valtion liikelaitos. Muutos aiheutuu valtiontalouden yhdisteltyjen laskelmien laatimisesta vuodesta 2025 alkaen. Yhdistellyt laskelmat laaditaan talousarvion ulkopuolella olevien valtion rahastojen ja valtion liikelaitosten muodostamasta kokonaisuudesta ja laskelmilta eliminoidaan sisäiset erät sisäisten tilien ja kumppanikoodien avulla. Tällä on vaikutusta lähinnä tarkasteltaessa tietoja tilitasolla. Vaikutusta ei

ole kirjanpitolietoista muodostettavien tilinpäätöslaskelmien vertailtavuuteen edelliseen vuoteen nähden, koska sisäiset tilit sisältyvät samoille riveille kuin ulkoiset tilit, joilla vastaavat kirjaukset olivat edellisenä vuonna.

Tilikartasta poistettiin tililuokka 6 "Satunnaiset tuotot ja kulut". Aiemmin tililuokan 6 tileille kirjatut "Saadut korvaukset" ja "Muut satunnaiset tuotot" kirjataan vuodesta 2025 alkaen tiliryhmään 39 "Muut toiminnan tuotot" tilille 3986 "Saadut korvaukset" sekä tilin 3987 "Kertaluonteiset tuotot" lisäjaotteluille 39871-39879. Vastaavasti "Maksetut korvaukset" ja "Muut maksetut korvaukset" kirjataan tiliryhmään 45 "Muut kulut" tileille 4591 "Maksetut korvaukset" ja 4598 "Kertaluonteiset kulut". Sisäisten erien osalta käytetään tilejä 3988 "Muut tuotot, sisäiset K" ja 45998 "Muut kulut, sisäiset K".

Tililaji 207 "Edellisten tilikausien pääoman muutos" ja siihen kuuluva tili 2070 "Edellisten tilikausien pääoman muutos" on muutettu vuodesta 2025 alkaen tililajiksi 204 "Edellisten tilikausien pääoman muutos" ja tiliksi 2040 "Edellisten tilikausien pääoman muutos, valtio".

Valtiovarainministeriö antoi 3.12.2025 määräyksen koskien kirjanpitoyksikön / talousarvion ulkopuolella olevan valtion rahaston tilinpäätöksen kaavoja ja liitteenä ilmoitettavia tietoja. Jäljempänä kuvataan muutokset laskelma- ja liitekohtaisesti verrattuna aiempaan vastaavaan määräykseen.

Tuotto- ja kululaskelmassa aiemmin laskelmassa omalla rivillään esitetyt "Vuokrat ja käyttökorvaukset" sisältyvät nyt riville "Maksullisen toiminnan tuotot". Rivit "Satunnaiset tuotot" ja "Satunnaiset kulut" on poistettu laskelmalta. Aiemmin satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin kirjatut erät kirjataan vuodesta 2025 alkaen erän luonteen mukaisesti joko riville "Muut toiminnan tuotot" tai riville "Muut kulut".

Taseessa esitettävien rivien määrää on vähennetty. Aiemmin erillisenä rivinä ollut tiliryhmän "Aineettomat hyödykkeet" rivi "Tutkimus- ja kehittämismenot" on yhdistetty rivin "Aineettomat oikeudet" kanssa. Aiemmin erillisinä riveinä tiliryhmässä "Rahat, pankkisaamiset ja muut rahoitusvarat" esitetyt "Kirjanpitoyksikön tulotilit" ja "Kirjanpitoyksikön menotilit" on yhdistetty yhdeksi riviksi "Maksuliiketililit".

Tilinpäätöslaskelmien liitteessä 12 "Valtiontakaukset ja -takuut sekä muut monivuotiset vastuut" esitetään vastuut aiemmasta poiketen vastuutyypeittäin.

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 3: Arviomäärärahojen ylitykset

Puolustusvoimilla ei ole esitettävää liitteellä 3.

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 4: Peruutetut siirretyt määrärahat

Pääluokan ja tilijaottelun numero ja nimi. Tilijaottelut eritellään myöntämisvuosittain.	Peruutettu Tilijaottelu	Yhteensä
27. Puolustusministeriön hallinnonala		38 730 200,59
Vuosi 2021		988 000,00
27.10.18.1.14. Puolustusvoimien materiaallinen kehittäminen (PVKEH 2019) - tilausvaltuus (KPY)	988 000,00	
Vuosi 2023		7 216 000,00
27.10.18.1.19. Puolustusvoimien materiaallinen kehittäminen (PVKEH 2023) - tilausvaltuus (KPY)	7 216 000,00	
Vuosi 2024		30 526 200,59
27.10.01.3. Sotainvalideille ja sotaveteraaneille, maanpuolustustyölle, partiolaistoimintaan sekä merkittäville urheilutapahtumille suoritettavien liiketaloudellisin perustein hinnoitellun maksullisen toiminnan hintojen alentamiseen (EK) (enintään)	101 200,59	
27.10.01.6.44. Vuoden 2020 toimintamenojen tilausvaltuus (KPY)	2 969 000,00	
27.10.01.6.46 Vuoden 2021 toimintamenojen tilausvaltuus (KPY)	1 044 000,00	
27.10.01.6.47 Vuoden 2022 toimintamenojen tilausvaltuus (KPY)	7 610 000,00	
27.10.01.6.48 Vuoden 2023 toimintamenojen tilausvaltuus (KPY)	18 802 000,00	
Pääluokat yhteensä		38 730 200,59
Vuosi 2021		988 000,00
Vuosi 2023		7 216 000,00
Vuosi 2024		30 526 200,59

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 5: Henkilöstökulujen erittely

Henkilöstökulujen erittely	2025	2024	Muutos-%
Henkilöstökulut	947 004 558,84	914 092 641,58	3,6 %
Palkat ja palkkiot	943 057 600,85	907 302 756,44	3,9 %
Lomapalkkavelan muutos	3 946 957,99	6 789 885,14	-41,9 %
Henkilösivukulut	170 093 732,81	156 130 745,61	8,9 %
Eläkekulut	147 029 865,98	141 057 187,93	4,2 %
Muut henkilösivukulut	23 063 866,83	15 073 557,68	53,0 %
Yhteensä	1 117 098 291,65	1 070 223 387,19	4,4 %
Johdon palkat ja palkkiot	6 344 587,97	6 332 875,80	0,2 %
Luontoisedut ja muut taloudelliset etuudet	7 439,35	6 920,00	7,5 %
Johto	7 439,35	6 920,00	7,5 %

Palkat ja palkkiot sisältävät palkkioita 1.930.097,61 euroa (2.075.250,63 euroa). Lisäksi palkat ja palkkiot sisältävät reserviläisille maksettuja palkkoja 10.148.651,05 euroa (10.224.560,73 euroa), asevelvollisille maksettuja päivärahoja euroa 48.258.534,75 euroa (45.551.475,02 euroa) sekä kriisinhallintahenkilöstölle maksettuja päivärahoja 9.196.583,08 euroa (10.867.741,99 euroa).

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 6: Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu kirjanpitoyksikössä yhdenmukaisin periaattein käyttö-omaisuushyödykkeiden taloudellisen pitoajan mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenosta. Varainhoitovuoden aikana ei ole tehty muutoksia poistosuunnitelmaan.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Omaisuusryhmä	Poisto- menetelmä	Poistoaika vuotta	Vuotuinen poisto %	Jäännösarvo € tai %
11. Aineettomat hyödykkeet				
110000 Perustamis- ja järjestelymenot	Tasapoisto	5	20	0
111900 Tutkimus- ja kehittämismenot	Tasapoisto	5	20	0
112000 Ostetut valmisohjelmistot ja tietojärjestelmät	Tasapoisto	5	20	0
112100 Patenttioikeudet	Tasapoisto	10	10	0
112200 Tekijänoikeudet	Tasapoisto	10	10	0
112300 Liittymismaksut	Tasapoisto	10	10	0
112900 Muut aineettomat oikeudet	Tasapoisto	10	10	0
114000 Itsevalmistetut ja teetetyt tietojärjestelmät	Tasapoisto	5	20	0
114900 Muut pitkävaikutteiset menot	Tasapoisto	5	20	0
Keskeneräiset aineettomat käyttöomaisuushankinnat	Ei poistoaikaa			
12. Aineelliset hyödykkeet				
112100 Toimistorakennukset	Tasapoisto	20	5	0
122300 Varastorakennukset	Tasapoisto	20	5	0
122900 Muut rakennukset	Tasapoisto	20	5	0
123000 Rakennelmat	Tasapoisto	10	10	0
124000 Tierakenteet	Tasapoisto	10	10	0
124400 Muut vesirakenteet	Tasapoisto	10	10	0
124900 Muut rakenteet	Tasapoisto	10	10	0
125000 Autot ja muut maakuljetusvälineet	Tasapoisto	5	20	0
Laivat ja muut vesikuljetusvälineet				
125100 Alukset ja raskaat vesikuljetusvälineet	Tasapoisto	15	6,7	0
125110 Pienveneet ja kevyet vesikuljetusvälineet	Tasapoisto	5	20	0
125200 Lentokoneet ja muut ilmakuljetusvälineet	Tasapoisto	20	5	0
125300 Raskaat työkoneet (käyttöaika yli 10 vuotta)	Tasapoisto	15	6,7	0
125400 Kevyet työkoneet (käyttöaika alle 10 vuotta)	Tasapoisto	10	10	0
ICT-laitteet ja niiden oheislaitteet				
125510 Työasemat	Tasapoisto	3	33,3	0
125520 Palvelinkoneet	Tasapoisto	3	33,3	0
125530 Tulostimet ja monitoimilaitteet	Tasapoisto	3	33,3	0
125590 Muut tietotekniikka-alan laitteet	Tasapoisto	3	33,3	0
125600 Toimistokoneet ja -laitteet	Tasapoisto	5	20	0
125700 Puhelinkeskukset ja muut viestintälaitteet	Tasapoisto	5	20	0
125800 Audiovisuaaliset koneet ja laitteet	Tasapoisto	5	20	0
125900 Laboratoriolaitteet ja -kalusteet	Tasapoisto	10	10	0
Muut tutkimuslaitteet				
126000 Muut tutkimuslaitteet	Tasapoisto	10	10	0
126010 Mittalaitteet	Tasapoisto	5	20	0
Muut koneet ja laitteet				
126910 Simulaattorit	Tasapoisto	20	5	0
126920 Lennonvarmistuslaitteet	Tasapoisto	15	6,7	0
126930 Muut koneet ja laitteet (Käyttöaika yli 5 vuotta)	Tasapoisto	10	10	0
126940 Muut koneet ja laitteet (Käyttöaika alle 5 vuotta)	Tasapoisto	5	20	0
127000 Asuinhuoneisto- ja toimistokalusteet	Tasapoisto	10	10	0
127900 Muut kalusteet	Tasapoisto	10	10	0
128000 Taide-esineet	Ei poistoaikaa			
128900 Muut aineelliset hyödykkeet	Tasapoisto	10	10	0

Keskeneräiset aineelliset käyttöomaisuushankinnat	Ei poistoaikaa
---	----------------

13. Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset

130100 Osakkeet	Ei poistoaikaa
-----------------	----------------

130300 Osuudet	Ei poistoaikaa
----------------	----------------

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 7: Kansallis- ja käyttöomaisuuden sekä muiden pitkävaikutteisten menojen poistot

Aineettomat hyödykkeet	111 -112 Aineettomat oikeudet	114 Muut pitkävaikutteiset menot	119 Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	85 729 569,28	8 435 532,58	19 691 600,13	113 856 701,99
Lisäykset	24 804 595,73	141 581,95	4 727 911,77	29 674 089,45
Vähennykset	-78 282,38	-	-22 275 052,15	-22 353 334,53
Hankintameno 31.12.2025	110 455 882,63	8 577 114,53	2 144 459,75	121 177 456,91
Kertyneet poistot 1.1.2025	-74 348 296,15	-8 116 096,85	-	-82 464 393,00
Vähennysten kertyneet poistot	78 282,38	-	-	78 282,38
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	-3 452 776,09	-67 547,96	-	-3 520 324,05
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	-	-	-	0,00
Tilikauden arvonalennukset	-	-	-	0,00
Kertyneet poistot 31.12.2025	-77 722 789,86	-8 183 644,81	-	-85 906 434,67
Arvonkorotukset	-	-	-	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	32 733 092,77	393 469,72	2 144 459,75	35 271 022,24

Aineelliset hyödykkeet	122 - 123 Rakennukset ja rakennelmat	124 Rakenteet	125 - 127 Koneet ja laitteet sekä kalusteet	128 Muut aineelliset hyödykkeet	129 Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	111 770 649,52	13 195 066,39	1 117 364 948,41	555 164,92	24 884 505,83	1 267 770 335,07
Lisäykset	12 677 562,40	1 660 446,53	80 408 117,43	-	25 296 982,91	120 043 109,27
Vähennykset	-553 308,60	-114 528,98	-6 617 625,95	-	-14 945 647,05	-22 231 110,58
Hankintameno 31.12.2025	123 894 903,32	14 740 983,94	1 191 155 439,89	555 164,92	35 235 841,69	1 365 582 333,76
Kertyneet poistot 1.1.2025	-62 231 726,49	-4 920 606,39	-834 259 198,60	-224 675,35	-	-901 636 206,83
Vähennysten kertyneet poistot	553 308,60	114 528,98	6 617 625,95	-	-	7 285 463,53
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	-8 154 299,71	-1 058 637,31	-71 537 656,82	-8 948,06	-	-80 759 541,90
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	-447 424,83	-6 115,07	-588 400,99	-	-	-1 041 940,89
Tilikauden arvonalennukset	-	-	-	-	-	-
Kertyneet poistot 31.12.2025	-70 280 142,43	-5 870 829,79	-899 767 630,46	-233 623,41	-	-976 152 226,09
Arvonkorotukset	-	-	-	-	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	53 614 760,89	8 870 154,15	291 387 809,43	321 541,51	35 235 841,69	389 430 107,67

Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	130 Käyttöomaisuus- arvopaperit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	27 700,00	27 700,00
Lisäykset	-	-
Vähennykset	-	-
Hankintameno 31.12.2025	27 700,00	27 700,00
Kertyneet poistot 1.1.2025	-	-
Vähennysten kertyneet poistot	-	-
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	-	-
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	-	-
Tilikauden arvonalennukset	-	-
Kertyneet poistot 31.12.2025	-	-
Arvonkorotukset	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	27 700,00	27 700,00

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 8: Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot ja -kulut	2025	2024	Muutos 2025-2024
Rahoitustuotot			
Korot euromääräisistä saamisista	2 023 115,37	1 810 050,14	213 065,23
Korot valuuttamääräisistä saamisista	17,12	34,93	-17,81
Emissio-, pääoma- ja kurssierot saamisista	-68 918,29	-51 256,18	-17 662,11
Osingot ja muu voitonjako	4 064,00	-	4 064,00
Muut rahoitustuotot	-15,58	-	-15,58
Rahoitustuotot yhteensä	1 958 262,62	1 758 828,89	199 433,73
Rahoituskulut			
Korot euromääräisistä veloista	32 867,54	205 961,96	-173 094,42
Muut rahoituskulut	1 199,40	1 196,40	3,00
Rahoituskulut yhteensä	34 066,94	207 158,36	-173 091,42
Netto	1 924 195,68	1 551 670,53	372 525,15

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 9: Talousarviotaloudesta annetut lainat

Puolustusvoimilla ei ole esitettävää liitteellä 9.

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 10: Arvopaperit ja oman pääoman ehtoiset sijoitukset

Käyttö- ja rahoitusomaisuusarvopaperit	31.12.2025					31.12.2024				
	Kappalemäärä	Markkina-arvo	Kirjanpitoarvo	Omistusosuus %	Myyntioikeuksien alaraja %	Saadut osingot vuonna 2025	Markkina-arvo	Kirjanpitoarvo	Saadut osingot vuonna 2024	
Julkisesti noteeraamattomat osakkeet ja osuudet	20	-	27 700,00	-	-	4 064,00	-	27 700,00	-	
Istekki Oy	20	-	27 700,00	-	-	4 064,00	-	27 700,00	-	
Käyttö- ja rahoitusomaisuusarvopaperit yhteensä	20	-	27 700,00	-	-	4 064,00	-	27 700,00	-	

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 11: Taseen rahoituserät ja velat

Puolustusvoimilla ei ole esitettävää liitteellä 11.

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 12: Valtiontakaukset ja -takuut sekä muut monivuotiset vastuut

Voimassa olevat takaukset ja niiden käytettävissä oleva enimmäismäärä

Puolustusvoimilla ei ole esitettäviä takauksia.

Voimassa olevat takuut ja niiden käytettävissä oleva enimmäismäärä

Puolustusvoimilla ei ole esitettäviä takuita.

Voimassa olevat takaukset ja takuut valuutoittain

Puolustusvoimilla ei ole esitettäviä takauksia ja takuita valuutoittain.

Muut monivuotiset vastuut

Taseen ulkopuoliset sopimukset ja sitoumukset, joiden arvo tilinpäätöshetkestä eteenpäin laskettuna on vähintään 500 000 euroa.

Euroa	Talousarviomenot 2025	Määrärahatarve 2026	Määrärahatarve 2027	Määrärahatarve 2028	Määrärahatarve myöhemmin	Määrärahatarve yhteensä
Vuokra- ja leasingvastuut	420 638 903,69	421 605 165,45	6 308 496,27	6 075 992,25	267 565 915,62	701 555 569,60
Tavanomaiset vastuut yhteensä, menomomentteja koskevien yleisten määräysten kohta <i>Toimintamenomäärärahat</i>	420 073 352,50	421 039 614,26	6 308 496,27	6 075 992,25	267 565 915,62	700 990 018,41
Puolustuskiinteistöt, PVSOP 574/2021 (mom 24.10.20)	565 551,19	565 551,19	0,00	0,00	0,00	565 551,19
<i>joista vastuuta valtion liikelaitoksille tai talousarvion ulkopuolella oleville valtion rahastoille</i>	405 267 831,59	406 117 706,19	0,00	0,00	252 118 950,00	658 236 656,19
Palvelusopimusvastuut	18 462 838,28	25 485 848,68	28 915 246,68	32 423 434,68	15 600 000,00	102 424 530,04
Tavanomaiset vastuut yhteensä, menomomentteja koskevien yleisten määräysten kohta <i>Toimintamenomäärärahat</i>	14 184 245,00	20 679 268,00	24 108 666,00	27 616 854,00	0,00	72 404 788,00
ME Group Camp Solutions Oy Ltd, PVSOP 658/2024 (mom 27.30.20)	923 260,68	906 580,68	906 580,68	906 580,68	0,00	2 719 742,04
Strategic Airlift Capability (SAC) -sopimuksen hallinto- ja käyttökustannukset (mom. 27.30.20)	3 355 332,60	3 900 000,00	3 900 000,00	3 900 000,00	15 600 000,00	27 300 000,00
<i>joista vastuuta valtion liikelaitoksille tai talousarvion ulkopuolella oleville valtion rahastoille</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut sopimukset ja sitoumukset¹⁾	133 952,00	337 344,00	337 344,00	337 344,00	1 883 504,00	2 895 536,00
Tavanomaiset vastuut yhteensä, menomomentteja koskevien yleisten määräysten kohta <i>Toimintamenomäärärahat</i>	133 952,00	337 344,00	337 344,00	337 344,00	1 883 504,00	2 895 536,00
<i>joista vastuuta valtion liikelaitoksille tai talousarvion ulkopuolella oleville valtion rahastoille</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sopimukset ja sitoumukset yhteensä	439 235 693,97	447 428 358,13	35 561 086,95	38 836 770,93	285 049 419,62	806 875 635,64
<i>joista vastuuta valtion liikelaitoksille tai talousarvion ulkopuolella oleville valtion rahastoille yhteensä</i>	405 267 831,59	406 117 706,19	0,00	0,00	252 118 950,00	658 236 656,19

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 13: Taseeseen sisältyvät rahastoidut varat

Puolustusvoimilla ei ole esitettävää liitteellä 13.

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 14: Taseeseen sisältyvät rahastoidut varat

Nimi	Taseen loppusumma tai varojen määrä		Organisaation toiminta-alue tai varojen käyttötarkoitus
	31.12.2025	31.12.2024	
Säätiöt			
Kauppaneuvos Werner Hacklinin säätiö upseerikoulutuksen edistämiseksi		1 360 871,70	Säätiön tarkoituksena on edistää kyvykkäiden Suomen upseereiden mahdollisuuksia tehdä ja seurata sotatieteellistä tutkimusta.
Maanpuolustuksen aloitesäätiö		926 910,47	Säätiön tarkoituksena on edistää Suomen puolustusvoimissa toimivien ihmisten aloitteellisuutta, innovatiivisuutta ja luovuutta sekä tehtävissään että yleisten sotatieteiden, erityisesti sotatekniikan, johtamiskulttuurin, hallinnon, pedagogiikan ja sotilassosiologian aloilla.
Puolustusvoimien Tukisäätiö		11 590 804,20	Säätiön tarkoituksena on tukea maanpuolustustyötä ja maanpuolustustahtoa kohottavaa toimintaa, sekä tehdä puolustusvoimat tunnetuksi yhteiskunnassamme.
Tykistökoulun tukisäätiö	0,00	284 061,80	Säätiö on lakkautettu 3.9.2024. Lakkauttamisvaiheessa säätiön taseen loppusumma oli 284 061,80 euroa. Säätiön tarkoituksena oli tukea maanpuolustustyötä ja sen piirissä erityisesti Tykistökoulussa tapahtuvaa tykistöllisiä tietoja ja taitoja edistävää opiskelua sekä opetus-, tutkimus- ja kehittämistyötä ja julkaisu toimintaa sekä aselajien printeiden säilyttämistä ja vaalimista.
Ilmavoimien henkilöstön avustussäätiö		250 613,53	Säätiön tarkoituksena on tukea palveluksessa olevien henkilöiden omaisia kuolemantapauksen yhteydessä.
Ilmavoimien Tuki-säätiö		2 287 681,31	Säätiön tarkoituksena on edistää maanpuolustustyötä ja erityisesti maamme ilmapuolustusta avustamalla taloudellisesti Ilmavoimien teknillistä ja taktillista kehitystä tarkoittavia pyrkimyksiä ilmailutietouden-, -taidon ja -pätevyyden kohottamiseksi sekä tukemalla maanpuolustuksen kehittämiseen tähtäävää tieteellistä työtä, paitsi Ilmavoimien ja sen reservin piirissä, myös ilmapuolustuksen hyväksi muutoin toimivien henkilöiden keskuudessa.
Rahastot			
Viestikoulun Stipendirahasto	6 000,00	199,50	Stipendirahaston tarkoituksena on jakaa stipendejä ja palkkioita kurssien oppilaille.
Yhdistykset			
Maasotakoulun Tuki ry.	392,70	723,50	Yhdistyksen tarkoituksena on Maasotakoulun tukeminen.
Muut varat			
Panssarikoulun tukitili	0,00	0,00	Tilin tarkoituksena on Panssarikoulun tukeminen.

(Taseen loppusummana esitetään vahvistetun tilinpäätöksen arvo. Jos tilinpäätöstä ei ole vielä vahvistettu, arvo 31.12. sarakkeessa on tyhjä.)

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 15: Velan muutokset

Puolustusvoimilla ei ole esitettävää liitteellä 15.

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 16: Velan maturiteettijakauma ja duraatio

Puolustusvoimilla ei ole esitettävää liitteellä 16.

Puolustusvoimat-kirjanpitoyksikön tilinpäätöksen liite 17: Oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi tarvittavat muut täydentävät tiedot

Ostoreskontran sulkeutuessa normaalin tilinpäätösaikataulun mukaisesti tammikuun 2026 alussa oli vuodelle 2025 kohdistettavia ostolaskuja käsittelemättä yhteensä 605 kappaletta yhteissummaltaan noin 23,1 miljoonaa euroa. Vuodelle 2025 kohdistettavia siirtovelkakirjauksia tehtiin edellä mainitusta määrästä 50 kappaletta noin 9,9 miljoonan euron edestä. Näin ollen vuodelle 2025 kuuluvia kyseisiä ostolaskuja siirtyi kirjattaviksi ja maksettaviksi vuodelle 2026 yhteensä 555 kappaletta yhteissummaltaan noin 13,2 miljoonaa euroa.

Ennakkomaksujen arvonlisäverot ovat liikekirjanpidon osalta avoinna taseessa ennakkomaksuina. Tilinpäätöshetkellä taseessa avoinna olevien vuonna 2025 maksettujen ennakkomaksujen arvonlisäverojen määrä on 22,6 milj. euroa. Puolustusvoimat-kirjanpitoyksikkö siirtyy vuodesta 2026 lukien noudattamaan Valtion kirjanpidon käsikirjan kohdan 4.7.1. maksettujen ennakkomaksujen kirjaamista koskevaa ohjeistusta, jonka mukaan ennakkomaksun arvonlisävero kirjataan maksun yhteydessä arvonlisäveromomentille ja liikekirjanpidon arvonlisäverokulutilille.

Puolustusvoimat-kirjanpitoyksiköllä ei ole oikeiden ja riittävien tietojen kannalta merkityksellisiä epävarmoja saamia PVSAP-järjestelmän myyntireskontrassa.

Puolustusvoimat-kirjanpitoyksiköllä on vuonna 2021 Danske Bank A/S, Suomen sivuliikkeeltä ottamat seuraavat pankkitakaukset:

179 280 euron suuruinen pankkitakaus toimii Haapajärvellä sijaitsevan Oravavuorten kaatopaikan sulkemista koskevan Pohjois-Suomen aluehallintoviraston antaman lupapäätöksen (Nro 19/2021, PSAVI/3429/2020 - 3.2.2021) mukaisena vakuutena. Lupapäätöksessä edellytettiin ympäristönsuojelulakiin perustuvan vakuuden asettamista Pohjois-Pohjanmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskukselle luvan hakijana olevalta Puolustusvoimien logistiikkalaitoksen esikunnalta. Aluehallintovirasto on vapauttanut Oravavuorten kaatopaikalle asetettua vakuutta 89 280 euroa lupapäätöksellään (Nro 125/2023, PSAVI/4766/2023 - 18.8.2023).

13 800 euron suuruinen pankkitakaus toimii maa-ainesten ottamista Sodankylän kunnan Kyläjärven eteläpuolen maa-ainesalueelta koskevan Sodankylän kunnan ympäristönsuojeluviranomaisen lupapäätöksen (D/652/11.01.01.02/2019 - 2.4.2020) mukaisena vakuutena. Lupapäätöksessä edellytettiin maa-aineslakiin perustuvan vakuuden asettamista lupaviranomaisena toimivalle Sodankylän kunnalle luvan hakijana olevalta Jääkäriprikaatilta.

Puolustusvoimien tilinpäätöksen liite 18: Kilpailullisen toiminnan tuloslaskelma sekä kuvaus kustannuslaskennan periaatteista

Kilpailullisen toiminnan tuloslaskelma	2025
TUOTOT	
Kilpailullisen toiminnan myyntituotot	288
Kilpailullisen toiminnan muut tuotot	581
Tuotot yhteensä	869
KOKONAISKUSTANNUKSET	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	300
Henkilöstökustannukset	71
Vuokrat	353
Palvelujen ostot	6
Muut erilliskustannukset	0
Erilliskustannukset yhteensä	730
Tukitoimintojen kustannukset	61
Poistot	12
Korot	2
Muut yhteiskustannukset	0
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	75
Kokonaiskustannukset yhteensä	805
TULOS	64
Käytetty MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki	0
TULOS HINTATUEN JÄLKEEN	64
Käytettävissä ollut MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki	0

Kuvaus kustannuslaskennan periaatteista:

Kilpailullisen toiminnan suoritteiden seurannassa noudatetaan samoja periaatteita kuin Puolustusvoimien maksullisen toiminnan seurannassa yleisestikin. Tuottojen ja kulujen kohdentamisessa käytetään maksullisen toiminnan toimintoaluetta sekä suoritetta tai suoriteryhmää kuvaavaa kustannuskohdistetta. Kirjanpitoyksikön suorittaman tarkastelun perusteella maksullisen toiminnan suoritteista on eriytetty kustannuskohdisteiden avulla tuloslaskelmalle tuotot ja kulut niiden suoritteiden osalta, joiden on tunnistettu olevan kilpailutilanteessa markkinoilla tapahtuvaa taloudellista toimintaa. Kilpailullisen toiminnan tuloslaskelmaan ei sisällytetä suoritteita, joiden tuottaminen liittyy Puolustusvoimien strategisten kumppanien kanssa tehtyihin sopimuksiin.

Yhteiskustannuksiin on sisällytetty osuus niistä kirjanpitoyksikön tukitoimintojen kautta muodostuvista yhteisistä kustannuseristä, jotka tukevat maksullista toimintaa. Maksulliseen toimintaan kohdennettava osuus yhteiskustannuksista muodostaa 7 %:n kustannuslisän. Kustannuslisän euromääräinen suuruus määräytyy maksullisen toiminnan tuotoista. Muut yhteiskustannukset sisältyvät tukitoimintojen kustannuksiin. Vuonna 2025 Puolustusvoimissa käyttöomaisuuden poistoista noin 80 % on kirjattu poistoiksi koneista ja laitteista. Poistojen osuus maksullisen toiminnan yhteiskustannuksista määritettiin näillä perusteilla koneiden ja laitteiden viiden vuoden poistosuunnitelman mukaisesti 20 %:iin. Korkojen osuus on tarkistettu ja päivitetty vastaamaan Valtiokonttorin vuosittain vahvistamaa laskelmissa käytettävää korkokustannusta, joka vuonna 2025 oli 2,8 %.

6. ALLEKIRJOITUS

Puolustusvoimat -kirjanpitoyksikön tilinpäätös on hyväksytty.

Helsingissä 26 .helmikuuta 2026

Puolustusvoimain komentaja
Kenraali



Janne Jaakkola

Pääesikunnan päällikkö
Kenraaliluutnantti



Vesa Virtanen

Puolustusvoimat -kirjanpitoyksikön tilinpäätöksen tilintarkastuksesta vastaa Valtiontalouden tarkastusvirasto, joka antaa tarkastuksesta tilintarkastuskertomuksen.